



Corte dei Conti

Determinazione e relazione della Sezione del controllo sugli enti
sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria
dell'**Automobile Club d'Italia (ACI)** per gli esercizi dal 2008 al 2010
e dei **106 Automobile Club provinciali e locali (AA. CC.)**
per gli esercizi dal 2007 al 2009.

Relatore: Consigliere Manuela Arrigucci

*Ha collaborato per l'istruttoria e l'analisi gestionale il funzionario
dott. Massimo Ciolfi.*



La

Corte dei Conti

in

Sezione del controllo sugli enti

nell'adunanza del 20 gennaio 2012;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con R.D. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 18 agosto 1962, con il quale l'Automobile Club d'Italia (ACI) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visti i decreti del Presidente della Repubblica in data 3 giugno 1978 e 30 novembre 1979, con i quali gli Automobile Club provinciali e locali (AA.CC.) sono stati sottoposti al controllo della Corte dei conti;

visti i conti consuntivi dell'Automobile Club d'Italia (ACI) per gli esercizi finanziari 2008, 2009 e 2010 e degli Automobile Club provinciali e locali (AA.CC.) per gli esercizi finanziari 2007, 2008 e 2009 (conti consolidati al 31 dicembre), nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Consigliere Manuela Arrigucci e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria degli Enti di cui sopra;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'art.7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze oltre che dei conti consuntivi – corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P . Q . M .

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con i conti consuntivi dell'Automobile Club d'Italia (ACI) per gli esercizi finanziari 2008, 2009 e 2010 e degli Automobile Club provinciali e locali per gli esercizi finanziari 2007, 2008 e 2009 (conti consolidati al 31 dicembre) - corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria degli Enti stessi.

ESTENSORE
Manuela Arrigucci

PRESIDENTE
Luigi Giampaolino

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'**Automobile Club d'Italia (ACI)** per gli esercizi 2008 - 2009 - 2010 e dei **106 Automobile Club provinciali e locali (AA. CC.)** per gli esercizi 2007 - 2008 - 2009.

S O M M A R I O

PREMESSA

1. - ORDINAMENTO

- 1.1. - Ordinamento dell'ACI**
- 1.2. - Ordinamento degli AA. CC.**
- 1.3. - Società collegate**
- 1.4. - Revisione degli assetti interni**

2. - ORGANI

- 2.1. - Organi dell'ACI**
 - 2.1.1. - Compensi organi ACI
- 2.2. - Organi degli AA. CC.**
 - 2.2.1. - Compensi organi AA. CC.

3.- RISORSE UMANE

- 3.1. - Personale dipendente dell'ACI**
 - 3.1.2. - Formazione del personale
 - 3.1.3. - Spesa per il personale
 - 3.1.4. - Incarichi e consulenze
- 3.2.- Gestione delle risorse umane degli AA. CC.: personale dipendente, incarichi e consulenze, società collegate.**

4.- ATTIVITA'

- 4.1. - Attività dell' ACI**
 - 4.1.1. - Attività istituzionali
 - 4.1.2. - Attività delegate

4.1.2.1.- Pubblico Registro Automobilistico (PRA) e Imposta provinciale di trascrizione (IPT)

4.1.2.2.- Tasse automobilistiche

4.1.2.3. - Sviluppo tecnologico

4.2. - Attività degli AA. CC.

5. - FONTI DI FINANZIAMENTO

6. - CONTI CONSUNTIVI

6.1. - I conti consuntivi dell'ACI

6.1.1. - Il rendiconto finanziario

6.1.2. - Il conto economico

6.1.3. - La situazione patrimoniale

6.1.3.1. - Partecipazioni in società controllate e in altre società

6.1.3.2. - Patrimonio immobiliare

6.1.4. - La situazione amministrativa

6.2. - I conti consuntivi consolidati (ACI e AA. CC.)

6.2.1. - Il rendiconto finanziario consolidato

6.2.2. - Il conto economico consolidato

6.2.3. - La situazione patrimoniale consolidata

6.2.4. - La situazione amministrativa consolidata

6.2.5. - Sintesi dei risultati consolidati delle gestioni (ACI e AA.CC.)

6.3. - I conti consuntivi degli AA. CC.

6.3.1.- Il rendiconto finanziario

6.3.2.- Il conto economico

6.3.3.- La situazione patrimoniale

6.3.4.- La situazione amministrativa

7. - CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

APPENDICE

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei Conti riferisce al Parlamento, a norma degli artt. 2 e 7 della L. 21 marzo 1958, n. 259, sulla gestione finanziaria per gli esercizi 2008, 2009 e 2010 dell'Automobile Club d'Italia (ACI) e per gli esercizi 2007, 2008 e 2009 dei 106 Automobile Club provinciali e locali (AA. CC.), con riferimenti e notazioni in ordine alle vicende più significative intervenute sino a data odierna.

La Corte dei conti ha riferito sulla gestione finanziaria dell'ACI per gli esercizi dal 2004 al 2007 e degli AA. CC. per gli esercizi dal 2003 al 2006 con determinazione n. 104/2008 del 16 dicembre 2008, pubblicata in Atti parlamentari, Senato della Repubblica, XVI legislatura, Doc. XV n. 65.

1. - ORDINAMENTO

L'Automobile Club d'Italia (ACI) è un ente pubblico federativo che associa gli Automobile Club (AA. CC.) regolarmente costituiti, che rappresenta e tutela gli interessi generali dell'automobilismo italiano ed al quale possono aderire enti ed associazioni nazionali senza fini di lucro che svolgono attività nel campo dell'automobilismo.

Nelle precedenti relazioni la Corte ha diffusamente riferito in ordine all'evoluzione legislativa che ha interessato l'ordinamento dell'ACI e degli AA. CC.

Pertanto, la presente relazione, nel richiamare, in sintesi, gli aspetti fondamentali dell'ordinamento degli Enti in questione, indispensabili per la cognizione della loro gestione, si soffermerà sulle principali modifiche ordinamentali intervenute nel periodo in esame.

L'ACI, sorta nel 1905 come federazione privata, venne costituito in Ente morale con regio decreto 14 novembre 1926, n. 2481 con il fine di sviluppare e promuovere le varie attività svolte da enti e persone nel settore automobilistico civile.

Con il medesimo decreto venne prevista la costituzione di una sede dell'ACI in ogni capoluogo di provincia e di sezioni in altre località e fu riconosciuta all'Ente una valenza pubblicistica. In particolare fu stabilito che tutti i rapporti fra lo Stato e i soggetti operanti nel campo dell'automobilismo dovevano svolgersi a mezzo dell'Automobile club.

Con r.d.l. 26 dicembre 1926, n. 2486 fu affidata all'ACI la riscossione, per conto dello Stato, delle tasse di circolazione degli autoveicoli e con r.d.l. 15 marzo 1927, n. 436, convertito nella legge 19 febbraio 1928, n. 510, gli fu affidata la gestione del Pubblico Registro Automobilistico.

Con r.d. 24 novembre 1934, n. 2323 venne espressamente riconosciuta anche agli AA. CC. la personalità giuridica pubblica.

L'assetto risultante dal r.d. n. 2481/1926 configurava l'ACI quale associazione degli enti e persone che, sotto vari aspetti, si occupavano di automobilismo, e le sedi provinciali e locali quali articolazioni dell'Ente per le funzioni ed i servizi di competenza dell'ACI, ferma restando la loro autonomia per le attività svolte come sodalizi locali.

Con D.P.R. 8 settembre 1950 n. 881 l'Ente, pur conservando i tratti principali dell'assetto originario, venne sottoposto a riordino e venne approvato un nuovo statuto che, sottoposto nel tempo a varie modifiche, delinea tuttora le finalità e l'organizzazione sia dell'ACI che dei singoli Automobile club provinciali e locali, dei quali ribadisce la natura di enti pubblici non economici.

I predetti Enti (ACI e AA. CC.) rappresentano quindi un complesso di soggetti, che pur con diverse modalità e sfere di autonomia, sono funzionali all'interesse dell'automobilismo, con al centro l'ACI quale Ente di coordinamento e direzione.

Nell'attuale quadro normativo di riferimento la legge n. 70/1975 e il d.P.R. 16 giugno 1977, n. 665 collocano rispettivamente l'ACI e gli AA.CC. fra gli enti pubblici non economici preposti a servizi di pubblico interesse, sotto la vigilanza della Presidenza del Consiglio – Dipartimento del turismo.

L'ordinamento, pertanto, riconosce ai predetti enti funzioni di interesse pubblico nella promozione dell'automobilismo, sotto i vari aspetti dell'istruzione e formazione dei conducenti, del turismo, dello sport automobilistico, della sicurezza stradale. Tale funzione viene esplicata nei limiti e secondo i criteri stabiliti dallo statuto e rientra, insieme ai servizi associativi forniti ai soci, nell'area dell'attività istituzionale di cui agli artt. 4 e 34 dello statuto.

Nell'esercizio di tali funzioni essi possono operare, nell'ambito della propria autonomia statutaria, secondo molteplici modalità, anche fornendo servizi, sia gratuiti che a pagamento, a soggetti pubblici e a privati. Tale attività, comunque, deve svolgersi nel rispetto delle regole di mercato e di tutela della concorrenza poste da norme nazionali e comunitarie.

Peraltro, all'ACI è affidata la tenuta e gestione del Pubblico registro automobilistico (r.d.l. n. 436/1927 e legge n. 187/1990), che rappresenta funzione pubblica delegata dallo Stato, e su cui esercita la vigilanza il Ministero della giustizia. Sotto tale aspetto l'ACI è ente pubblico strumentale dello Stato.

Nel rinviare ai successivi paragrafi l'esposizione delle funzioni di cui all'art. 5 dello statuto, fra cui rientra quella di gestione del PRA e dell'attività svolta al riguardo negli esercizi di riferimento, che costituisce la parte preponderante dell'intera attività dell'ACI, si rammenta che il PRA, istituito per assolvere a funzioni di pubblicità legale per garantire la certezza giuridica della proprietà e la sicurezza dei traffici commerciali, secondo quanto stabilito dal codice civile (artt. 2683 ss.), ha assunto nel tempo ulteriori funzioni di carattere pubblicistico.

La Corte costituzionale con sentenza n. 291 del 4-22 giugno 1992 ha ritenuto che il PRA sia divenuto nel tempo *"un imprescindibile riferimento per l'attuale regolamentazione dell'intero settore, poiché coinvolge una pluralità di aspetti, tutti facenti capo alla comoda possibilità di individuazione dell'intestatario dell'autoveicolo (dalla sicurezza stradale, al regime civile della responsabilità civile da circolazione, ai controlli sulla limitazione della circolazione dei veicoli con finalità di tutela della salute, ai profili fiscali concernenti la circolazione degli autoveicoli). Sì che ne è conseguita una di-*

sciplina assai complessa, contrassegnata da un intreccio inestricabile fra aspetti privatistici e funzione pubblicistica del registro..."

Con sentenza n. 42 del 30 gennaio – 10 febbraio 1997 la Corte costituzionale, nel dichiarare inammissibile una richiesta di referendum volta all'abrogazione della legge istitutiva del PRA, ha ribadito che il predetto pubblico registro, *"istituito per dare pubblicità legale ai trasferimenti di proprietà ... è andato sempre più assumendo altri compiti di rilevante carattere pubblicistico"* fra cui quello relativo *"all'infortunistica stradale e agli aspetti tributari connessi alle risultanze del PRA"*, e che l'ACI *"gestisce l'ufficio del PRA non soltanto ai fini privatistici della pubblicità legale delle trascrizioni e iscrizioni relative alla proprietà e agli altri diritti reali o privilegi, ma anche a fini pubblicistici"* e che queste diverse funzioni sono disciplinate da una molteplicità di corpi normativi.

Si rammenta in particolare che il PRA, ai sensi della legge n. 53/83, costituisce il ruolo dei contribuenti assoggettati al pagamento delle tasse automobilistiche, è parte essenziale dello sportello telematico dell'automobilista (STA), istituito con D.P.R. n. 358/2000, è strumento conoscitivo in materia di lotta alle intestazioni fittizie di cui all'art. 15, comma 8 – octies della L. n. 102/2009, di conversione del d.l. n. 78/2009.

La connotazione pubblicistica e il rilievo anche fiscale della funzione, nonché il suo affidamento diretto e in via esclusiva ad un organismo pubblico fa ritenere che essa rientri nell'ambito delle attività escluse dalle disposizioni comunitarie in materia di libera circolazione dei servizi e di affidamento di servizi pubblici mediante gara.

La questione, anche alla luce dell'evoluzione del diritto interno e comunitario nonché della giurisprudenza in materia, è tuttavia meritevole, comunque, di aggiornamenti e ulteriori approfondimenti che saranno svolti nella prossima relazione.

1.1. - Ordinamento dell'Automobile Club d'Italia (ACI).

L'Automobile Club d'Italia (ACI), ente pubblico non economico senza scopo di lucro, a base associativa, è la Federazione che associa n. 106 Automobile Club provinciali e locali (AA. CC.). Esso rientra tra gli enti preposti a servizi di pubblico interesse di cui alla tabella IV allegata alla legge 20 marzo 1975, n. 70.

Attualmente è posto sotto la vigilanza del Dipartimento per lo sviluppo e la competitività del turismo della Presidenza del Consiglio dei ministri.

Inoltre, l'ACI, quale federazione sportiva nazionale, componente del CONI ai sensi del d. lgs. n.242/1999 e del d.lgs. n.15/2004, promuove ed organizza le attività sportive automobilistiche, esercitando i poteri sportivi che gli provengono

dall'appartenenza alla Fédération Internationale de l'Automobile (FIA). A tal fine opera attraverso la Commissione Sportiva Automobilistica Italiana (CSAI), che, a seguito di delibera dell'Assemblea dell'ACI del 24 novembre 2006, è divenuta organo dell'ACI dotato di piena autonomia normativa e finanziaria, con attribuzione in via permanente ed esclusiva del predetto potere sportivo.

Per la promozione delle attività sportive l'ACI riceve anche contributi dal CONI, che integra con proprie risorse.

Le attività dell'Ente, in base allo statuto, vanno distinte in due grandi settori: il primo è costituito dalle attività istituzionali (art. 4), il secondo è rappresentato dalle attività delegate (art. 5).

Le attività istituzionali riguardano, oltre ai *servizi associativi* rivolti ai Soci – per i quali viene corrisposta una quota nella misura stabilita dagli Organi dell'ACI, i seguenti ambiti di interesse:

- *la promozione dell'automobilismo*, mediante lo studio delle relative problematiche, la formulazione di proposte e pareri su richiesta delle competenti Autorità;
- *l'assetto del territorio*, attraverso la collaborazione all'analisi, allo studio ed alla soluzione dei problemi relativi alla mobilità delle persone e delle merci, allo sviluppo ed al miglioramento della rete stradale, dell'attrezzatura segnaletica ed assistenziale, ai fini della regolarità e sicurezza della circolazione;
- *lo sviluppo del turismo*, attraverso la promozione e lo sviluppo del turismo interno ed internazionale degli automobilisti;
- *la promozione dello sport automobilistico*, attraverso l'organizzazione delle attività sportive automobilistiche e l'esercizio dei poteri sportivi attribuiti dalla Fédération Internationale de l'Automobile (FIA);
- *l'istruzione ed educazione automobilistica*, mediante la promozione dell'istruzione automobilistica e dell'educazione dei conducenti allo scopo di migliorare la sicurezza stradale;
- *l'attuazione di forme di assistenza* tecnica, stradale, economica, legale, tributaria, assicurativa, dirette a facilitare l'uso degli autoveicoli.

Con riferimento alle attività svolte per delega dello Stato, delle Regioni e Province autonome, delle Province, l'ACI gestisce, con la propria organizzazione e con distinta evidenza contabile nell'ambito del bilancio dell'Ente:

- *l'iscrizione al Pubblico Registro Automobilistico* (PRA) che, in base al Codice Civile, assicura la certezza e la sicurezza della circolazione giuridica dei veicoli, assolvendo alla funzione di pubblicità legale.

Tale attività è finanziata con i proventi delle tariffe corrisposte dagli utenti all'atto dell'erogazione dei servizi effettuati. Le tariffe attualmente applicate sono state determinate con D.M. 1 settembre 1994, e finora non sono state né aggiornate né rivalutate;

- *la riscossione dell'imposta provinciale di trascrizione, prevista dal d. lgs. n. 446/97 sulle formalità di registrazione dei veicoli nel PRA, sulla base di apposite convenzioni di affidamento del servizio stipulate tra le Province e l'ACI. Tali convenzioni a fine esercizio 2010 erano pari a 111;*

- *la gestione delle tasse automobilistiche, curata sulla base di apposite convenzioni con le Regioni, dal 1998 titolari del tributo ai sensi della L.449/97. Tali convenzioni a fine esercizio 2010 erano 10 su 21.*

1.2. - Ordinamento degli Automobile Club provinciali e locali (AA. CC).

Con d.P.R. 16 giugno 1977, n. 665 gli AA. CC. sono stati dichiarati necessari ai fini dello sviluppo economico, civile, culturale e democratico del Paese.

Essi svolgono, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto, nelle rispettive circoscrizioni ed in armonia con le direttive dell'ACI, le attività rientranti nei fini istituzionali di questo sui molteplici versanti della "mobilità".

In particolare, svolgono sul territorio le attività dell'Ente federante di cui all'art.4 dello Statuto, quali la gestione dei c.d. servizi associativi resi a favore della propria compagine sociale, le attività di assistenza automobilistica, di istruzione, sicurezza stradale ed educazione alla guida, nonché quelle di collaborazione con le Amministrazioni locali nello studio e nella predisposizione degli strumenti di pianificazione della mobilità nella gestione della sosta. Svolgono, peraltro, le attività assicurative, con particolare riferimento al ramo RCA, quale agente generale della SARA - Compagnia Assicuratrice dell'ACI, nonché le attività di promozione dello sport automobilistico e di sviluppo turistico.

Gli Automobile Club non svolgono, invece, alcun ruolo nella gestione del Pubblico Registro Automobilistico.

Pur essendo Enti pubblici autonomi con propri organi, un proprio patrimonio, un proprio bilancio e proprio personale (eccetto i direttori che appartengono ai ruoli dell'ACI), distinti da quelli dell'ACI, gli AA. CC. rimangono legati a questo da un forte vincolo federativo che, in base allo Statuto, si estrinseca sotto molteplici profili.

In particolare lo Statuto prevede: a) la partecipazione di tutti i Presidenti degli AA. CC. all'Assemblea dell'ACI (art.7), con diritto ad un voto ogni cinquecento soci dell'AC dagli stessi rappresentato (art.11.); b) la presenza di una rappresentanza di Presidenti degli AA. CC. in seno al Consiglio Generale ACI (art.12); c) l'approvazione da parte degli Organi dell'ACI dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi degli AA. CC. (art.20) nonchè dei Regolamenti elettorali (art.17); d) il potere dell' Ente federante di definire indirizzi ed obiettivi dell'attività dell'intera Federazione (artt. 8 e 17); e) la verifica da parte del Comitato esecutivo dell'ACI della coerenza dei programmi/obiettivi definiti annualmente dai Consigli Direttivi degli AA.CC. con gli indirizzi strategici della Federazione; f) un ruolo di raccordo svolto dai Direttori degli AA. CC. che appartengono ai ruoli dell'ACI.

1.3. - Società collegate

L'ACI utilizza per lo svolgimento delle proprie attività anche Società convenzionalmente denominate "collegate", di cui detiene la partecipazione totalitaria o maggioritaria.

Le principali Società collegate dell'Ente, che erogano servizi, strumentali o finali, sia nel settore delle attività istituzionali ed associative che in quello dei servizi delegati, sono:

- ACI INFORMATICA, che fornisce all'ACI i servizi e i prodotti ICT. Cura la progettazione, realizzazione, sviluppo, messa in opera e gestione di sistemi informativi e le procedure di elaborazione automatica dei dati inerenti i settori di interesse dell'Automobile Club d'Italia;
- ACI GLOBAL, che fornisce ai Soci ACI, al mercato e alle aziende, servizi di soccorso stradale, assistenza tecnica ai veicoli ed assistenza sanitaria alle persone;
- ACI SPORT che, sulla base dei programmi della CSAI, gestisce la progettazione, promozione, sviluppo e diffusione di gare ed eventi inerenti lo sport automobilistico, adottando anche iniziative di carattere commerciale e pubblicitario volte a diffondere la conoscenza e la pratica dell'attività sportiva;
- ACI VALLELUNGA, società proprietaria e di gestione dell'Autodromo, che ha come scopo principale la promozione dello Sport motoristico attraverso l'organizzazione di manifestazioni sportive e la gestione della Scuola Federale di pilotaggio;

- ACI CONSULT, società di ingegneria dei trasporti, con funzioni di supporto tecnico-operativo per le Amministrazioni locali per la redazione e gestione di Piani Urbani del Traffico e dei Trasporti nonché per la progettazione, realizzazione e gestione della sosta a tariffa nelle aree urbane.

1.4. - Revisione degli assetti interni.

Negli esercizi in riferimento, l'ACI ha introdotto modifiche allo statuto e ai regolamenti che disciplinano l'attività dell'Ente, al fine di adeguarli alle modifiche normative intervenute nell'ambito delle Pubbliche Amministrazioni e di completare un processo di rinnovamento e di semplificazione amministrativa intrapreso nel periodo precedente.

STATUTO - Per quanto riguarda lo Statuto, l'Assemblea dell'Ente, nelle riunioni del 26 ottobre 2009 e del 16 dicembre 2010, recependo anche osservazioni formulate dal Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, ha approvato alcune modifiche ed integrazioni sia alla prima parte, recante la disciplina dell'organizzazione dell'Automobile Club d'Italia, che alla seconda parte, riguardante gli Automobile Club.

In particolare le modifiche statutarie hanno riguardato:

- il riconoscimento della completa autonomia della CSAI al fine di attuare il principio della netta separazione del potere sportivo, secondo quanto stabilito anche dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato con provvedimento n. 19946 dell'11 giugno 2009 in materia di attività sportiva automobilistica. Al riguardo, va ricordato che lo Statuto era già stato modificato con delibera del 24 novembre 2006, e l'esercizio del potere sportivo era stato attribuito in via permanente alla CSAI, che lo svolgeva in posizione di autonomia normativa e finanziaria. Con le modifiche statutarie deliberate nel 2009 è stata eliminata la previsione dell'approvazione del Regolamento CSAI da parte del Consiglio Generale dell'ACI ed è stata espressamente attribuita in via permanente alla CSAI, oltre che l'esercizio, anche la gestione del potere sportivo;
- l'adeguamento al nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale, in sostituzione del sistema di contabilità finanziaria finora utilizzato, in base alle deliberazioni già assunte in materia dagli Organi dell'Ente. L'entrata in vigore del nuovo Regolamento di Contabilità ed Amministrazione era, infatti, subordinata alla preventiva approvazione delle connesse modifiche allo Statuto;
- ulteriori modifiche volte ad assicurare processi decisionali più rapidi ed efficaci, nonché la migliore funzionalità della Federazione nelle sue diverse articolazioni. In particolare: sono state riformulate le competenze degli Organi dell'ACI; è stata prevista la

possibilità, ove ricorrano particolari e motivate esigenze, di approvare il bilancio d'esercizio oltre il termine del 30 giugno; parimenti per gli Automobile Club, è stata prevista la medesima possibilità di proroga del termine del 30 giugno per l'approvazione del bilancio di esercizio; sono stati, altresì, previsti, in caso di mancata approvazione del budget annuale da parte del Consiglio Direttivo degli Automobile Club o di mancata sottoposizione all'Assemblea dei soci del bilancio di esercizio entro i termini previsti, meccanismi surrogatori attraverso la nomina di un Commissario ad acta per gli occorrenti adempimenti.

E' stata anche approvata una modifica statutaria volta a riallineare i quadrienni di permanenza in carica degli Organi Collegiali dell'ACI al mandato quadriennale del Presidente, onde ovviare allo sfasamento temporale di oltre un anno che si era determinato a seguito delle dimissioni anticipate di due Presidenti dell'Ente.

REGOLAMENTO DI CONTABILITA' - Il Consiglio Generale dell'ACI, nella riunione del 22 ottobre 2008, ha approvato un nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, che prevede il passaggio da un sistema basato sui principi della contabilità finanziaria ad un sistema di contabilità economico-patrimoniale con l'utilizzo degli schemi di bilancio previsti dal Codice Civile per le società di capitali: Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa.

Lo Stato Patrimoniale è strutturato sulla base del grado di immobilizzo di attività e passività, e il Conto Economico è organizzato in maniera scalare. Ciò dovrebbe consentire, nelle intenzioni dell'Ente, una più agevole "lettura" dei risultati intermedi e complessivi della gestione dell'Ente.

I Ricavi e i Costi d'esercizio sono esposti nel Conto Economico per natura e non per destinazione.

In luogo del bilancio di previsione, basato su valori finanziari, viene redatto un budget annuale basato su valori economici e sul principio della competenza economica.

Tale Regolamento è stato approvato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo sviluppo e la competitività del turismo in data 22 dicembre 2008, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed è entrato in vigore il 1° gennaio 2011.

Il primo budget annuale, riferito all'esercizio 2011 e predisposto sulla base del sistema di contabilità economico-patrimoniale, è stato approvato dall'Assemblea dell'ACI nella seduta del 28 ottobre 2010.

Peraltro tutti gli AA. CC. hanno approvato nel corso del 2009, con proprie delibere, un nuovo regolamento di contabilità secondo uno "schema-tipo" analogo a quello

dell' ACI, ma adattato alla specifica realtà amministrativa ed organizzativa di tali Enti al fine di assicurare l' omogeneità dei regolamenti e degli schemi contabili nell'ambito della Federazione.

Tali regolamenti sono stati approvati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo sviluppo e la competitività del turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, nel periodo maggio-luglio 2010 e sono entrati in vigore anch'essi dal 1° gennaio 2011.

REGOLAMENTO INTERNO DELLA FEDERAZIONE - Con deliberazione del 15 ottobre 2009 il Consiglio Generale ha anche approvato il nuovo "Regolamento Interno della Federazione ACI", che contiene i principi generali dell'assetto organizzativo della Federazione e disciplina i rapporti interni tra le diverse articolazioni centrali e territoriali.

Il Regolamento ridefinisce i ruoli e le funzioni delle varie componenti della Federazione, nonché i reciproci rapporti al fine di adeguare alcune disposizioni al mutato assetto ordinamentale dell'Ente e di ridisegnare il sistema degli interventi atti ad assicurare una migliore efficienza ed economicità della Federazione, sia sotto il profilo organizzativo-gestionale che sotto quello inerente l'erogazione dei servizi destinati ai Soci ed agli automobilisti in generale.

REGOLAMENTO DI GOVERNANCE DELLE SOCIETA' CONTROLLATE - Con deliberazione del 29 aprile 2010 il Consiglio Generale ha approvato il "Regolamento di Governance delle Società controllate dall'ACI".

Tale Regolamento è volto ad assicurare un più funzionale e omogeneo governo delle Società strumentali, considerato che esse concorrono, nei diversi ambiti di operatività, al perseguimento degli scopi istituzionali della Federazione.

In linea generale, il Regolamento persegue le seguenti finalità: implementare un modello di *governance* fondato su regole trasparenti ed omogenee applicabile all'intero sistema ACI; adeguare il sistema di governo delle società controllate alle modifiche normative intervenute, anche con riguardo alle migliori prassi in materia di *governance* di gruppi pubblici e privati; consentire all'ACI, attraverso un'omogenea disciplina dei rapporti con tali Società e la definizione di specifici iter deliberativi ed autorizzativi, un miglior esercizio delle funzioni di indirizzo e di controllo che l'ordinamento assegna agli Enti capogruppo.

Inoltre, in considerazione del riassetto normativo in materia societaria e di quanto previsto dall'art.3, comma 27, della legge 24 dicembre 2007, n.244, secondo cui le Amministrazioni Pubbliche non possono costituire Società aventi per oggetto beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità isti-

tuzionali, né assumere, o mantenere, direttamente o indirettamente, partecipazioni, anche di minoranza, in tali Società, il Consiglio Generale, nella riunione del 15 dicembre 2010 ha effettuato una ricognizione delle Società partecipate dall'ACI, autorizzando il mantenimento di talune partecipazioni e la cessione di altre.

REGOLAMENTO DI ATTUAZIONE DELL'ART.2 DELLA LEGGE 7 AGOSTO 1990 N. 241 - Nella riunione del 15 dicembre 2010 il Consiglio Generale dell'Ente ha anche approvato il nuovo Regolamento in materia di determinazione dei termini dei procedimenti amministrativi, secondo quanto previsto dall'art.7 della Legge n.69/2009, prevedendo un termine massimo di 90 giorni per la conclusione di tutti i procedimenti di competenza dell'ACI.

Al riguardo questa Corte ritiene che, nell'ottica di una maggiore efficienza dell'azione amministrativa, l'Ente esamini la possibilità di una riduzione, quanto meno per alcuni procedimenti, dei termini di conclusione dei medesimi.

2.- ORGANI

2.1. - Organi dell'ACI

Gli organi dell'ACI, ai sensi dell'art. 6 dello Statuto, sono: l'Assemblea, il Consiglio Generale, il Comitato Esecutivo, il Presidente, la Commissione sportiva automobilistica italiana (CSAI) per le attribuzioni inerenti l'esercizio del potere sportivo, il Collegio dei revisori dei conti.

Nelle precedenti relazioni – alle quali si rinvia – questa Corte ha ampiamente trattato delle procedure di nomina o di elezione riguardanti i predetti organi, delle competenze, nonché della composizione degli organi collegiali. In questa sede, pertanto, è sufficiente richiamare in estrema sintesi alcuni dati necessari alla migliore cognizione delle vicende, intervenute nel periodo in esame, relative agli organi stessi.

L'Assemblea ha funzioni di indirizzo generale, approva i bilanci dell'Ente ed è dotata di tutti i poteri necessari per conseguire gli scopi sociali. Non sono previste limitazioni temporali alla durata in carica dei componenti. E' attualmente costituita da n.136 membri.

Il Consiglio Generale, attualmente composto da 44 membri, e' organo di esecuzione delle delibere dell'Assemblea, può provvedere su tutte le materie non espressamente riservate alla stessa, e svolge in sostanza le funzioni di Consiglio di amministrazione. Ha durata quadriennale ed i suoi membri possono essere riconfermati. Per quanto riguarda la rappresentanza degli AA. CC., entra a far parte del Consiglio Generale un rappresentante eletto dal Comitato Regionale (v. appresso) per ciascuna Regione e otto membri eletti dai Comitati Regionali degli AA. CC. delle Regioni che hanno il maggior numero di Soci, sulla base di un criterio matematico disciplinato dallo Statuto (art.13). Per il quadriennio 2006 – 2010 i citati otto posti spettanti agli AA. CC. delle Regioni con il maggior numero di soci sono stati così ripartiti: Regione Piemonte (n.1 posto), Regione Lombardia (n.2 posti), Regione Emilia Romagna (n.1 posto), Regione Toscana (n.2 posti), Regione Lazio (n.1 posto) e Regione Campania (n.1 posto).

Il Comitato esecutivo è organo di amministrazione ed è caratterizzato da una composizione più snella rispetto al Consiglio generale. Nel quadriennio 2006-2010, a seguito di modifiche agli artt.19 e 25 dello Statuto deliberate dall'Assemblea del 24 novembre 2006, il numero dei componenti è stato ridotto a n.10, per effetto dell'esclusione, tra i membri di diritto, del Presidente della CSAI.

Pertanto, è attualmente composto dal Presidente dell'Ente e dal rappresentante dell'Amministrazione Vigilante, quali membri di diritto, e da otto membri eletti dal

Consiglio Generale. Il Comitato esecutivo elegge nel proprio seno tre vice Presidenti.

Allo stesso è demandata - entro limiti di competenza per valore, attualmente stabilita in 1,5 milioni di Euro - l'attività amministrativa non espressamente riservata per statuto al Consiglio Generale. Anche il Comitato esecutivo ha durata quadriennale.

Gli organi collegiali eletti per il quadriennio 2006/2010 sono tuttora in carica in virtù della menzionata modifica statutaria volta a riallineare la loro durata con quella del Presidente.

Il Presidente, eletto dall'Assemblea ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, viene nominato con Decreto del Presidente della Repubblica e dura in carica quattro anni.

A seguito della elezione del nuovo Presidente avvenuta nel mese di dicembre 2011, l'Ente dovrà quindi procedere nei primi mesi del 2012 al rinnovo del Consiglio generale e del Comitato esecutivo.

Il Collegio dei revisori dei conti svolge il controllo generale sull'amministrazione dell'ACI.

E' composto da cinque revisori effettivi e da due supplenti, che durano in carica un quadriennio. Un revisore effettivo ed uno supplente sono nominati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, e quattro revisori effettivi ed uno supplente sono eletti dall'Assemblea dell'Ente, che li sceglie tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili o tra persone in possesso di specifica professionalità.

Il Collegio, così composto, elegge nel proprio seno il Presidente.

Ai sensi dell'art. 22 dello Statuto, il Consiglio Generale dell'Ente può istituire le seguenti Commissioni permanenti: la Commissione Turistica, la Commissione Mobilità, la Commissione Giuridica e la Commissione Automobilismo Storico; dette Commissioni svolgono funzioni consultive e di iniziativa e proposta, da presentare al Presidente dell'ACI, sulle questioni di rispettiva competenza.

La costituzione ed il funzionamento sono retti da un apposito "Regolamento Generale delle Commissioni dell'Ente", approvato dal Consiglio Generale. I componenti delle Commissioni sono nominati per un quadriennio dal Presidente dell'Ente, sentito il Comitato Esecutivo, e decadono allo scadere del mandato del Presidente, ai sensi dell'art. 4 del "Regolamento Generale delle Commissioni dell'Ente".

Per il quadriennio 2008-2012 non si è proceduto alla nomina dei componenti delle Commissioni permanenti che, quindi, non sono operative.

Si rammenta che, a seguito delle modifiche statutarie intervenute con delibera dell'Assemblea Generale del 24 novembre 2006, la Commissione sportiva automobilistica italiana (CSAI), a suo tempo prevista come Commissione permanente, è stata trasformata in organo dell'Ente dotato di autonomia normativa e finanziaria, con attri-

buzione in via permanente ed esclusiva del "potere sportivo automobilistico". A seguito di tale intervento, il Consiglio Generale con deliberazione del 16 gennaio 2007, ne ha modificato il Regolamento, approvato dalla Giunta Nazionale del CONI, per la parte relativa agli Organi direttivi e alle relative procedure elettorali.

Nel corso del 2007 sono quindi stati nominati i nuovi Organi della CSAI che sono il Presidente, il Consiglio Sportivo Nazionale, il Comitato sportivo.

Il Segretario Generale, nominato con delibera del Consiglio generale, è al vertice della struttura tecnico-amministrativa e costituisce l'elemento di raccordo tra questa e gli organi stessi. Egli è responsabile della complessiva gestione dell'ACI e dell'attuazione degli obiettivi e dei programmi definiti dai menzionati Organi. In tale contesto il Segretario Generale dispone di autonomi poteri di spesa inerenti la gestione e determina i limiti di spesa dei Dirigenti dell'A.C.I.

2.1.1.- Compensi degli Organi dell'ACI

L'indennità di carica del Presidente è pari al trattamento economico del Segretario Generale dell'ACI, diminuito del 20%. Con riferimento agli esercizi in esame, tale indennità, determinata ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 26 luglio 1983, rimasta invariata rispetto a quella corrisposta nel 2007, è stata pari ad euro 264.498,66 annui.

Per ciascuno dei tre Vice Presidenti l'indennità di carica, ai sensi del Decreto del Presidente della Repubblica del 19 dicembre 1983, è stata pari ad € 105.799,46 per ogni anno del triennio 2008-2010, corrispondente al 40% di quella percepita dal Presidente.

Non sono previste indennità di carica per i componenti dell'Assemblea.

L'indennità di carica annua per ciascun Componente del Consiglio Generale è stata pari ad € 1.208,52, ai sensi del D.P.R. 3 maggio 1989.

L'indennità di carica annua per ciascun Componente del Comitato Esecutivo è stata pari ad € 1.812,72, ai sensi dello stesso D.P.R. del 3 maggio 1989.

Al Presidente, ai Vice Presidenti, nonché ai componenti dell'Assemblea, del Consiglio Generale e del Comitato Esecutivo, spetta, inoltre, in ragione della partecipazione ad ogni singola riunione dell'organo collegiale di appartenenza, un gettone di presenza che, negli esercizi in esame, è stato pari ad € 41,32.

Nel triennio 2008-2010, l'importo dei compensi spettanti agli Organi menzionati non ha subito variazioni rispetto all'anno 2007.

Nessun compenso, indennità o gettone di presenza è previsto per gli Organi CSAI.

Il trattamento economico spettante al Segretario Generale è determinato ai sensi del citato art.15 dello Statuto e dall'art.5 del Regolamento di Organizzazione dell'ACI ed è stato fissato dal Comitato Esecutivo con deliberazione del 4 giugno 2008 secondo il mandato allo stesso conferito dal Consiglio Generale con la citata deliberazione del 2 aprile 2008.

Per gli anni in esame, viene di seguito riportata la retribuzione complessiva (parte fissa più parte variabile) che per il 2009 e il 2010 comprende l'adeguamento contrattuale del C.C.N.L. 2006/2009 della Dirigenza, entrato in vigore dal mese di luglio 2010; la posizione di risultato è fissata fino ad un massimo del 30% della retribuzione di posizione variabile, proporzionale al raggiungimento degli obiettivi di risultato.

	2008	2009	2010
Stipendio tabellare	70.752,76	72.016,62	72.016,62
Retribuzione individuale di anzianità	27.183,00	27.183,00	27.183,00
Posizione fissa	45.726,07	47.189,61	47.189,61
Posizione variabile	133.423,03	133.423,03	133.423,03
TOTALE	277.084,86	279.812,26	279.812,26

Il compenso annuo attualmente spettante ai membri del Collegio dei Revisori dei Conti è stato fissato con Decreto Interministeriale del 18 novembre 2008, su proposta dall'Assemblea dell'Ente, nelle misure di seguito indicate:

- Presidente del Collegio: € 20.000,00
- Componente effettivo: € 12.000,00
- Componente supplente: € 1.800,00

Ai Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti è inoltre riconosciuto un gettone di presenza di €41,32 per la partecipazione a ciascuna riunione dell'Assemblea, del Consiglio Generale e del Comitato Esecutivo dell'Ente.

Nel prospetto che segue viene indicato il numero delle sedute degli organi collegiali dell'ACI:

Anno	Comitato Esecutivo	Consiglio Generale	Assemblea
2008	14	5	2
2009	10	4	2
2010	11	4	3

CSAI

Anno	Comitato Esecutivo	Consiglio Sportivo Nazionale
2008	6	2
2009	9	2
2010	14	4

Il Servizio di Controllo Interno ha operato fino al mese di aprile 2010.

Ai suoi componenti, su base annua, sono stati erogati i seguenti compensi: € 45.164,16 al Presidente e € 41.058,36 a ciascuno dei due componenti effettivi.

Successivamente, in ottemperanza al Decreto Legislativo n. 150/2009, con deliberazione del Presidente n. 7234 del 27 aprile 2010 è stato nominato l'Organismo Indipendente di Valutazione - OIV, costituito dall'Ente in forma collegiale e composto da tre componenti, in conformità alle Direttive della CiVIT.

Con delibera del Comitato Esecutivo adottata nella seduta del 15 dicembre 2010 sono stati stabiliti i compensi spettanti all'OIV, nella misura annua di € 40.000,00 al Presidente e € 30.000,00 al componente esterno, mentre al terzo componente, dipendente dell'Ente, non è stato riconosciuto alcun compenso, né indennità.

Detti compensi risultano inferiori a quelli già previsti per i componenti del Servizio di Controllo Interno.

2.2.- Organi degli AA. CC.

Sono organi degli AA. CC.: l'Assemblea dei Soci, il Consiglio Direttivo, il Presidente, il Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Presidente è eletto dal Consiglio Direttivo fra i propri componenti; è munito delle facoltà inerenti il raggiungimento dei fini statutarî.

L'Assemblea - costituita da tutti i soci - ha tutti i poteri per conseguire gli scopi sociali e si riunisce almeno una volta l'anno in sessione ordinaria per l'approvazione del conto consuntivo e deliberare su tutti gli argomenti espressamente demandati alla stessa dal-

le norme statutarie. Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta dei membri presenti.

Il Consiglio Direttivo, che viene eletto ogni quattro anni dall'Assemblea dei soci, è l'organo di esecuzione delle deliberazioni dell'Assemblea e può, inoltre, deliberare su tutte le materie non riservate specificatamente alla competenza dell'Assemblea stessa.

Le funzioni di Segretario del Consiglio Direttivo sono esercitate dal Direttore dell'A.C.

Il Consiglio Direttivo elegge fra i propri componenti anche un Vice Presidente o, tenuto conto del numero dei soci, due Vice Presidenti.

Nel corso degli anni in esame i seguenti AA. CC. sono stati sottoposti a commissariamento per gravi ragioni inerenti il funzionamento amministrativo e per gravi situazioni di dissesto finanziario:

2008: Automobile Club di Brescia; Automobile Club di Padova; Automobile Club di Salerno; Automobile Club di Gorizia. I relativi organi sono stati ricostituiti;

2009: Automobile Club di Vigevano; Automobile Club di Agrigento; Automobile Club di Ragusa; Automobile Club di Pistoia. I relativi organi non sono stati ancora ricostituiti;

2010: Automobile Club di Milano. I relativi organi sono stati ricostituiti il 22.7.2010.

Presso numerosi AA.CC. operano – in analogia a quanto avviene per l'ACI - Commissioni permanenti preposte ad attività di studio e proposta nelle materie istituzionali fondamentali, quali la mobilità, il traffico e la circolazione, la sicurezza stradale, lo sport, il turismo.

Numerosi AA. CC., per il perseguimento dei propri fini istituzionali, si avvalgono inoltre di "società strumentali collegate", che curano, per conto e al servizio degli AA. CC. medesimi, la gestione di attività e/o servizi interni o esterni (quali, ad esempio, la gestione della delegazione di sede, le attività di scuola guida, le attività di comunicazione, editoriali e di promozione, la gestione dei parcheggi, ecc.) e l'erogazione di prestazioni ai soci ed agli automobilisti in generale.

Presso l'A.C. del capoluogo di ciascuna Regione è istituito un Comitato Regionale, composto dai Presidenti degli AA.CC. della Regione. Il Comitato cura i rapporti con la Regione e gli altri Organismi regionali e coordina le attività ed i servizi affidati dalla Regione stessa agli AA.C.C..

Modifiche ed integrazioni allo Statuto dell'Ente, adottate con deliberazione dell'Assemblea del 5 luglio 2006, hanno ampliato competenze e funzioni dei Comitati Regionali. Essi hanno ora anche il compito di "promuovere, coordinare e curare la realizza-

zione degli interventi e delle iniziative unitarie degli AA. CC. nei confronti delle istituzioni regionali e locali che abbiano valenza regionale”, nonché di “proporre agli organi degli A.A.CC. interventi di riassetto operativo e di riorganizzazione anche zonale degli stessi AA. CC.”. E’ stata introdotta anche per i Comitati Regionali la possibilità di svolgimento delle riunioni in audioconferenza o videoconferenza.

2.2.1- Compensi degli Organi degli AA. CC.

Ai fini della determinazione delle indennità, dei compensi e dei gettoni di presenza spettanti agli organi individuali ed ai componenti degli organi collegiali, gli Automobile Club provinciali e locali sono classificati, in base all’importanza dell’Ente, in tre categorie, quali risultano dal seguente prospetto.

Classificazione in categorie degli A.C. Provinciali	1^ categoria	2^ categoria	3^ categoria
	Milano Roma Torino	Bari Bergamo Bologna Brescia Como Firenze Genova Modena Napoli Varese	Tutti gli altri

Tenendo presente le predette categorie, le indennità, i compensi ed i gettoni di presenza spettanti ai soggetti preposti agli organi individuali ed ai componenti degli organi collegiali, risultano dal seguente prospetto relativo all’esercizio 2010.

INDENNITA', COMPENSI E GETTONI SPETTANTI AGLI ORGANI DEGLI AA. CC.

AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI di 1^ categoria	Indennità
Presidente AC	3.098,74
Componenti Consiglio Direttivo	0,00
Gettone presenza Presidente	20,66
Gettone presenza Componenti Consiglio Direttivo	13,94
Presidente Collegio Revisori	2.600,00
Componente Collegio Revisori	1.800,00

AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI di 2^ categoria	Indennità
Presidente AC	2.582,28
Componenti Consiglio Direttivo	0,00
Gettone presenza Presidente	20,66
Gettone presenza Componenti Consiglio Direttivo	13,94
Presidente Collegio Revisori	2.100,00
Componente Collegio Revisori	1.550,00

AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI di 3^ categoria	Indennità
Presidente AC	2.065,83
Componenti Consiglio Direttivo	0,00
Gettone presenza Presidente	20,66
Gettone presenza Componenti Consiglio Direttivo	13,94
Presidente Collegio Revisori	1.550,00
Componente Collegio Revisori	1.300,00

Le indennità di carica spettanti ai Presidenti e ai componenti dei Collegi dei Revisori degli AA.CC. sono stati stabiliti con D.M. 12 luglio 2005. L'importo dei gettoni di presenza è stabilito dal D.P.C.M. in data 28 novembre 1997. Non sono previsti compensi aggiuntivi per l'incarico di Vice Presidente.

3. - RISORSE UMANE

L'ACI e gli AA. CC. per l'assolvimento dei propri compiti si avvalgono, sotto il profilo delle risorse umane, del personale dipendente, ovvero fanno ricorso ad incarichi e consulenze presso studi e privati professionisti. Peraltro, si avvalgono anche delle Società collegate - pur formalmente autonome dai predetti Enti - per attività connesse alle funzioni d'istituto.

3.1. - Personale dipendente dell'ACI.

Nel corso degli anni in esame si è registrata una costante diminuzione del personale dipendente di ruolo dell'ACI, passando da 3.261 unità nel 2007 a 3.113 unità al 31 dicembre 2010, con un decremento pari al 4, 53%. Al 31 dicembre 2010, peraltro, 20 unità erano distaccate presso altre amministrazioni.

Nelle sedute del 22 ottobre 2008, del 9 luglio 2009 e dell'8 aprile 2010, il Consiglio Generale dell'ACI ha approvato alcune modifiche all'Ordinamento dei Servizi dell'Ente e alla dotazione organica.

Con il provvedimento del 22 ottobre 2008, il Consiglio Generale dell'ACI, in attuazione dell'art.74, comma 1, della legge n.133 del 6 agosto 2008, di conversione del decreto legge 25 giugno 2008, n.112, ha proceduto alla riduzione della dotazione organica del personale.

La norma imponeva alle Pubbliche Amministrazioni il ridimensionamento degli assetti organizzativi esistenti attraverso la riduzione degli Uffici dirigenziali di livello generale e non generale in misura non inferiore rispettivamente al 20% ed al 15% di quelli esistenti, nonché la rideterminazione delle dotazioni organiche del personale non dirigenziale, attraverso una riduzione non inferiore al 10% della spesa complessiva.

Pertanto, il Consiglio Generale dell'Ente ha approvato la delibera di modifica della programmazione triennale del fabbisogno della Dirigenza riducendo di 4 unità il numero dei Dirigenti di prima fascia e di 17 unità il numero dei Dirigenti di seconda fascia.

La dotazione organica del personale è stata rideterminata in complessivi 3.192 posti così ripartiti: Personale Aree di classificazione: Area A: 18; Area B: 798; Area C: 2249; - Personale Area Professionisti: 16; Personale Area Dirigenza: Dirigenza prima fascia: 16, Dirigenza seconda fascia: 95.

Si riporta di seguito un prospetto riepilogativo della nuova dotazione organica dell'Ente rapportata alla precedente, da cui emerge che alla diminuzione del personale

non dirigente è corrisposta una diminuzione del numero dei dirigenti proporzionalmente maggiore, aumentando di conseguenza il rapporto tra le due componenti .

- Personale in servizio alla data del 31 dicembre

	2007	2008	2009	2010	dotazione organica
Numero personale dirigente compreso il Seg. Gen.	112	106	96	85	111
Numero personale non dirigente	3.149	3.150	3.093	3.028	3081
Totale personale	3.261	3.256	3.189	3.113	3192
Rapporto personale non dirigente/ dirigente	28,12	29,72	32,22	37,05	27,76

Nell'anno 2009 sono state apportate alcune integrazioni e modifiche ai sopra indicati assetti organizzativi al fine di perseguire i seguenti obiettivi:

- lo sviluppo integrato dei sistemi di comunicazione interna ed esterna, con l'individuazione di una struttura centrale deputata in via esclusiva allo svolgimento di tali funzioni organizzative ed amministrative;
- il rafforzamento del sistema di *governance* delle Società collegate e di controllo di gestione delle strutture dell'Ente mediante la concentrazione delle competenze in una sola struttura specialistica;
- il riconoscimento della rilevante funzione dell'Ente nell'ambito delle attività di informazione nazionale e locale, con l'ottimizzazione delle sinergie tra i diversi sistemi di mobilità.

Nell'anno 2010, sono stati apportati correttivi di micro-organizzazione attraverso interventi di modifica all'Ordinamento dei Servizi che hanno riguardato:

- l'istituzione di un'apposita struttura di diretto riporto al Segretario Generale, preposta agli adempimenti conseguenti alle verifiche amministrativo-contabili svolte dagli Organismi di vigilanza e controllo nonché agli adempimenti previsti dal DPR 260/1998;
- la conseguente ridefinizione delle competenze della Direzione Servizi Ispettivi e Revisione Interna, con soppressione di una unità di livello dirigenziale non generale.

Le modifiche relative agli anni 2009 e 2010 non hanno comportato variazioni nel numero complessivo delle posizioni dirigenziali che pertanto rimangono definite in 16 dirigenti di prima fascia e 95 dirigenti di seconda fascia.

Il nuovo assetto centrale e periferico dell'organizzazione dell'ACI risulta dal prospetto che segue.

ANNO 2010

SEDE CENTRALE

Direzioni Centrali (dirigenti di prima fascia) -9	Direzione Segreteria Pianificazione e Coordinamento	Direzione Attività Istituzionale	Direzione Soci	Direzione Studi e Ricerche	Direzione Servizi Delegati	Direzione Amministrazione e Finanza	Direzione Risorse Umane e Organizzazione	Direzione Sistemi Informativi	Direzione Servizi Ispettivi e Revisione Interna
Servizi Centrali (dirigenti seconda fascia) -5	Servizio del Segretario Generale	Servizio per la Governance ed il Controllo di Gestione	Servizio Comunicazione	Servizio Turismo e Relazioni Internazionali	Servizio Attività Sportive				
Uffici autonomi non inordinati in Direzioni o Servizi (Dirigenti seconda fascia) - 3	Ufficio per il SECIN	Ufficio Patrimonio e Affari Generali	Ufficio Analisi e Documentazione Amministrativa - nuova struttura						
Aree Professionali-3	Tecnica Statistica Legale								
Unità Progettuale per realizzazione di iniziative specifiche sul territorio	n.1								

STRUTTURE PERIFERICHE

DIREZIONI REGIONALI invariate	n. 7 di livello dirigenziale di 1° fascia Piemonte Liguria Lombardia Veneto Emilia Romagna Toscana Lazio Campania Puglia Sicilia
	n. 6 di livello dirigenziale di 2° fascia Friuli Venezia Giulia Umbria Marche-Abruzzo Molise Basilicata Calabria Sardegna

UFFICI PROVINCIALI ACI - 106
AUTOMOBILE CLUB - 106

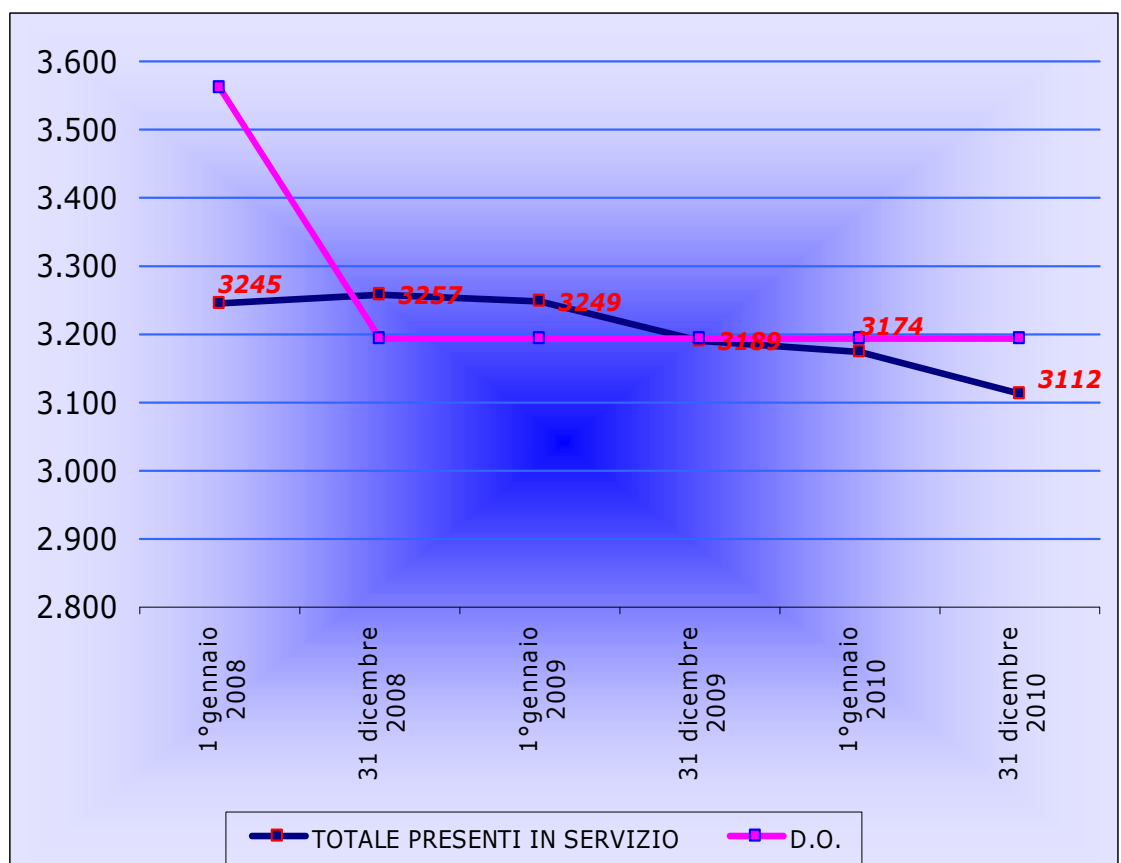
DIREZIONI AUTOMOBILE CLUB	n. 34 di 2° fascia
	n. 12 di 2° fascia
DIREZIONI UFFICI PROVINCIALI invariate	

Si rammenta, peraltro, che l'Amministrazione aveva già disposto la formale separazione, presso tutte le sedi periferiche, degli incarichi di direzione degli Uffici provinciali ACI (preposti alla gestione dei servizi pubblici del PRA, IPT e tasse automobilistiche regionali) da quelli di direzione del locale Automobile Club (preposti alle attività associative, di assistenza e di rappresentanza locale). Tale scelta si colloca in un'ottica di demarcazione, anche sotto il profilo delle competenze e delle attribuzioni dirigenziali, fra i due distinti ambiti di attività della Federazione.

Il prospetto e il grafico che segue mostrano la serie storica relativa al totale dei presenti in servizio, rispetto al trend della Dotazione Organica.

PERSONALE IN SERVIZIO
(COMPRESI DIRIGENTI E PROFESSIONISTI)

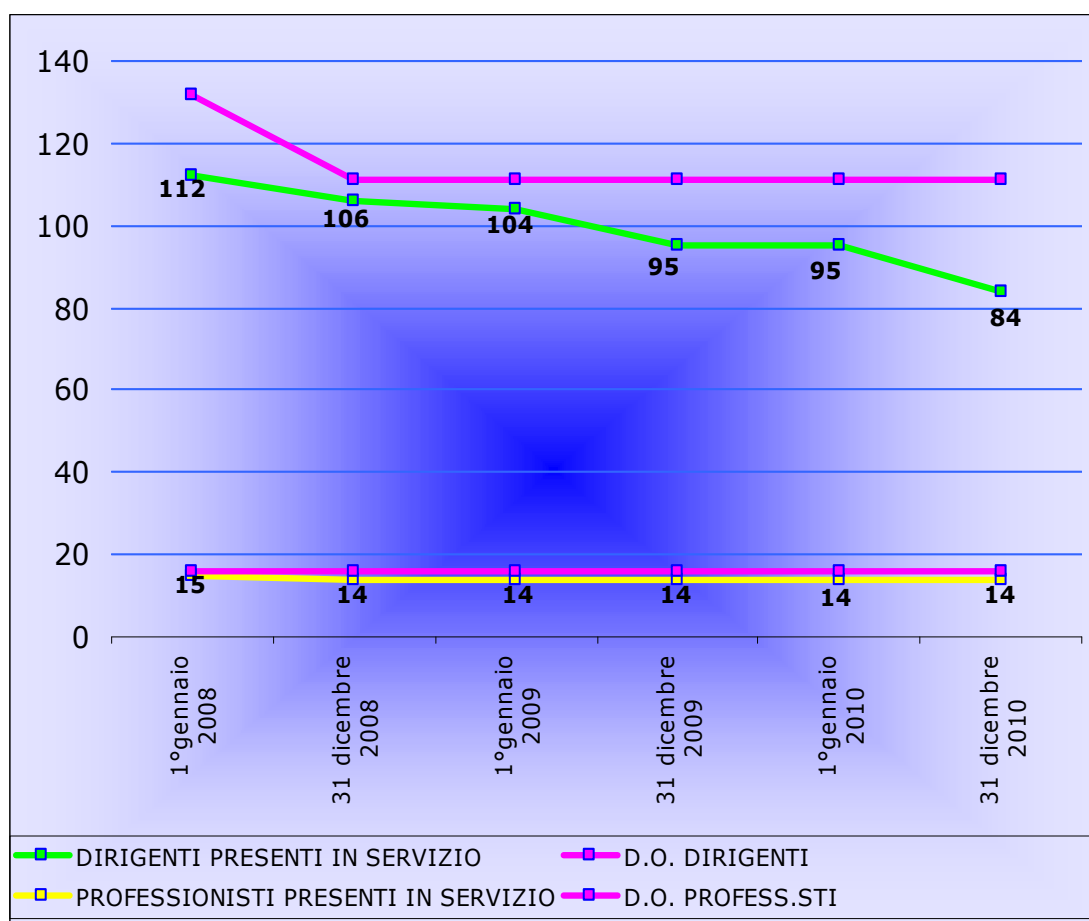
DATE	TOTALE PRESENTI IN SERVIZIO	D.O.	DELTA RISPETTO AI PRESENTI ALL'1.1.07
1°gennaio 2008	3245	3562	0
31 dicembre 2008	3257	3192	12
1°gennaio 2009	3249	3192	4
31 dicembre 2009	3189	3192	-56
1°gennaio 2010	3174	3192	-71
31 dicembre 2010	3112	3192	-133



Il prospetto e il grafico che seguono pongono a confronto dirigenti e professionisti presenti in servizio con le relative Dotazioni Organiche, ed evidenziano una costante riduzione del personale dirigente, mentre il numero dei professionisti rimane sostanzialmente stabile.

DIRIGENTI E PROFESSIONISTI IN SERVIZIO

DATE	DIRIGENTI PRESENTI IN SERVIZIO	D.O. DIRIGENTI	PROFESSIONISTI PRESENTI IN SERVIZIO	D.O. PROFESS.STI
1°gennaio 2008	112	132	15	16
31 dicembre 2008	106	111	14	16
1°gennaio 2009	104	111	14	16
31 dicembre 2009	95	111	14	16
1°gennaio 2010	95	111	14	16
31 dicembre 2010	84	111	14	16



3.1.2. - Formazione del personale.

Nell'ambito della gestione delle risorse umane, l'ACI elabora, con cadenza biennale, un piano di formazione per il personale non dirigente e per la dirigenza con attività formative distinte per annualità e tipologia.

Il piano indica le finalità formative, le modalità, i tempi di erogazione dei corsi e le risorse finanziarie all'uopo destinate.

Per la progettazione e l'erogazione dei corsi di formazione, l'ACI si avvale di formatori interni e, ove necessario, di organismi esterni individuati attraverso procedure competitive, con un coordinamento didattico interno.

La Direzione risorse umane e organizzazione gestisce la formazione, anche avvalendosi della Scuola di formazione della Fondazione Studi Filippo Caracciolo, attraverso l'assegnazione di un budget che per l'anno 2008 - seconda annualità del piano di formazione 2007/2008 - è stato inizialmente pari ad € 100.000,00, poi incrementato nel corso dell'anno.

I corsi, sia quelli cd. "a catalogo", ovvero di iscrizioni a corsi esterni e di contenuto didattico di interesse generale, sia quelli progettati ed erogati con professionalità interne, sono stati in totale n° 101 per una spesa complessiva di € 196.681,44.

Per il biennio 2009-2010 è stato elaborato il Piano biennale della Formazione ed il budget assegnato alla Funzione formazione per il 2009 è stato pari a € 900.060,00 - di cui € 784.023,00 destinato al Personale e € 116.037,00 per Dirigenti e Professionisti - e per il 2010 è stato pari a € 937.500,00 - di cui € 784.023,00 destinato al Personale, € 116.037,00 per Dirigenti e Professionisti e € 37.440,00 provenienti dal budget della Direzione Sistemi Informativi destinati ad progetto formativo sul benchmarking.

Nel 2009 sono stati svolti n° 86 corsi, per un importo complessivo di € 547.025,31; nel 2010 sono stati svolti n° 96 corsi, per un importo complessivo di € 505.453,97.

3.1.3. - Spesa per il personale.

In merito alla spesa per il personale in servizio, il prospetto che segue evidenzia negli esercizi in esame un incremento costante: da 146 mln di euro del 2007, anno di riferimento, si arriva a 162 mln di euro nel 2010, con un incremento, rispetto all'esercizio precedente, del 3,61% (+10,61% rispetto al 2007).

Alla predetta spesa hanno concorso, per l'esercizio 2010, 32 unità dipendenti degli Automobile Club e di altre amministrazioni in posizione di temporaneo utilizzo (nel 2009 erano 20 unità). Per il 2010 l'ente non si è avvalso di nessun dipendente con rapporto di lavoro a tempo determinato, mentre per il 2009 era presente una sola unità.

Spesa per il personale in attività di servizio

(in migliaia di euro)

	2007	2008	var.% 2007/08	2009	var.% 2008/09	2010	var.% 2009/10
Stipendi ed altri assegni fissi	84.197	83.551	-0,77	86.864	3,97	90.805	4,54
Missioni e trasferimenti	2.251	3.267	45,13	2.919	-10,64	3.589	22,95
Oneri previdenziali ed assistenziali	26.139	26.787	2,48	28.677	7,06	30.102	4,97
Trattamento accessorio	29.326	28.906	-1,43	31.295	8,27	30.592	-2,25
Oneri utilizzazione del personale distaccato	609	562	-7,74	698	24,33	1.137	62,89
oneri servizio mensa	3.978	5.011	25,97	5.505	9,86	5.429	-1,38
Altro	107	197	83,48	547	178,13	505	-7,77
TOTALE	146.606	148.417	1,24	156.505	5,45	162.158	3,61
Accantonamento TFR	33.163	24.161	-27,15	14.025	-41,95	16.392	16,87
Trasferimenti passivi al personale in servizio per interventi assistenziali	1.841	1.536	-16,53	1.677	9,16	1.588	-5,29
TOTALE GENERALE	181.609	174.115	-4,13	172.207	-1,10	180.139	4,61

Parimenti, si deve registrare un incremento della spesa annua pro-capite, che è passata nell'arco degli esercizi considerati da 44,79 migliaia di euro nel 2007 a 52,09 nel 2010, con un incremento complessivamente pari al 16,30% nell'arco di tempo considerato, a fronte di un decremento della consistenza del personale del 4,54% nello stesso periodo.

(in migliaia di euro)

	2007	2008	var.% 2007/08	2009	var.% 2008/09	2010	var.% 2009/10
A) SPESA PER IL PERSONALE	146,60	148.417	1,62	156.505	7,15	162.158	3,61
B) TOTALE PERSONALE	3.261	3.256	-0,15	3.189	-2,21	3.113	-2,38
SPESA ANNUO PRO-CAPITE	44,79	45,58	1,77	49,08	9,57	52,09	6,14

Nel prospetto che segue viene evidenziato l'ammontare degli oneri per il personale in servizio, separatamente, con riguardo alle tre gestioni dell'ACI (istituzionale, tasse, PRA), da cui emerge che gli oneri della gestione del PRA superano di gran lunga quelli delle altre gestioni.

Oneri per il personale in servizio

(in milioni di euro)

	2007	2008	2009	2010
GESTIONE ISTITUZIONALE	11,67	11,91	12,91	13,45
GESTIONE TASSE	6,14	6,21	6,17	6,38
GESTIONE PRA	128,80	130,29	137,42	142,32
TOTALE	146,60	148,41	156,50	162,2

Va ricordato, in proposito, che per l'anno 2008 è stato stipulato il contratto integrativo per la Dirigenza.

Per il personale non dirigente è ancora in via di definizione l'accordo integrativo relativo alla contrattazione 2009, a causa di richieste di precisazioni e di modifica formulate dalle Amministrazioni vigilanti.

In ordine al contenzioso in materi di rapporto di lavoro, nel 2008 sono stati proposti n. 13 ricorsi, relativi a 49 dipendenti, nel 2009 sono stati presentati 17 ricorsi, riguardanti 91 dipendenti, oltre ad un ricorso presentato da una sigla sindacale, nel 2010 sono stati proposti 9 ricorsi singoli.

3.1.4. - Incarichi e consulenze

L'Ente, nel periodo di riferimento, ha fatto ricorso ad incarichi esterni essenzialmente in relazione a due aree di attività: 1) assistenza legale in giudizio; 2) incarichi di consulenza o di studio e ricerca, e richieste di pareri legali.

Gli incarichi di assistenza legale in giudizio a professionisti esterni sono stati giustificati dalla necessità di assicurare la difesa processuale dell'Ente nel contenzioso, che ha presentato una media, nel triennio di riferimento, di circa n. 1.000 nuove cause annue che si vanno ad aggiungere a quelle ancora pendenti. L'entità del contenzioso è correlata anche alla varietà dei servizi erogati e delle attività svolte dall'Ente, nonché alla sua complessa articolazione territoriale.

In relazione a ciò, l'Ente ha riferito che il servizio interno di Avvocatura, composto nel periodo di riferimento di tre sole unità (rispetto alle quattro previste dalla dotazione organica), è del tutto insufficiente a far fronte alle relative incombenze. Peraltro, nel corso del 2010 l'Avvocatura interna ha potuto contare sull'apporto effettivo di un solo professionista, per la concomitante e prolungata assenza per malattia di due Avvocati, fra cui il Coordinatore dell'area legale. Dall'agosto 2011, inoltre, sono in servizio solo due legali, a seguito del passaggio ad altra Amministrazione del citato Coordinatore d'area.

Nonostante tali criticità, gli incarichi di assistenza legale a professionisti esterni nel triennio 2008-2010 hanno registrato una rilevante flessione rispetto al triennio precedente, sia in termini numerici che di spesa sostenuta dall'Ente, secondo un trend in costante e progressiva diminuzione.

Nella tabella che segue vengono riportati, per ciascuno degli esercizi interessati, il numero degli incarichi legali conferiti ed il totale della spesa annua sostenuta dall'Ente, con la precisazione che in detta spesa rientrano anche gli oneri relativi ad incarichi pregressi, in relazione all'andamento ed alla progressione dei relativi giudizi, e non sono invece considerate le spese derivanti da incarichi conferiti nel triennio 2008-2010, ma non ancora conclusi.

Particolare rilievo, nell'ambito del contenzioso dell'Ente, ha assunto nel periodo di riferimento quello connesso ad azioni giudiziarie avviate nei confronti dell'ACI, relative all'organizzazione dell'Ente quale Federazione sportiva del CONI e la gestione delle relative attività.

Anno	N. incarichi per assistenza legale	Importo
2008	16	€ 206.671,86
2009	14	€ 158.946,13
2010	12	€ 109.614,18

Per quanto riguarda gli altri incarichi tecnico-specialistici, il ricorso alle relative collaborazioni presenta, nel triennio in esame, un sostanzioso decremento rispetto agli anni precedenti sia in termini numerici che di spesa complessiva.

L'impiego di risorse esterne per prestazioni altamente qualificate e con oggetto e durata predeterminati, riguarda analisi, studi ed approfondimenti in materie istituzionali di competenza dell'ACI, quali la sicurezza automobilistica, la mobilità e il turismo automobilistico per le quali l'Ente non ha rinvenuto nella propria organizzazione figure professionali idonee a svolgere tali incarichi.

Il prospetto che segue indica il numero degli incarichi/consulenze conferiti e la spesa complessiva sostenuta dall'Ente per ciascun esercizio, suddivisi per macro-tipologie.

ANNO 2008		
Tipologia	N. Incarichi	Importo
Incarichi/Consulenze specialistiche	22	€ 324.048,32
Incarichi Onda Verde/Rivista Giuridica	34	€ 50.040,40
Servizi di Interpretariato	2	€ 795,00

ANNO 2009		
Tipologia	N. Incarichi	Importo
Incarichi/Consulenze specialistiche	13	€ 84.789,76
Incarichi Onda Verde/Rivista GiuridIca	33	€ 55.666,20
Servizi di Interpretariato	21	€ 9.261,88

ANNO 2010		
Tipologia	N. Incarichi	Importo
Incarichi/Consulenze specialistiche	6	€ 56.895,34
Incarichi Onda Verde/Rivista GiuridIca	26	€ 40.434,00
Servizi di Interpretariato	19	€ 7.421,41

Gli incarichi Onda Verde/Rivista Giuridica riguardano la realizzazione di due riviste specializzate editate dall'Ente, nell'ambito delle funzioni di promozione del settore automobilistico di cui all'art. 4 dello statuto: la prima, "Onda Verde", destinata alle Istituzioni centrali e periferiche, presenta studi, ricerche, analisi statistiche ed approfondimenti in materia di mobilità sostenibile; la seconda, "Rivista Giuridica della Circolazione e dei Trasporti", è un periodico bimestrale che analizza la normativa, la giurisprudenza e la dottrina in tema di circolazione e sicurezza stradale.

I Servizi di Intepretariato in lingua dei segni sono correlati all'esigenza di supportare i dipendenti con deficit uditivo e di parola per l'erogazione dei corsi di formazione attivati dall'Ente secondo le vigenti disposizioni contrattuali.

Il prospetto che segue riporta gli incarichi di consulenza più rilevanti conferiti dall'Ente in ciascuno degli esercizi in esame:

anno	Oggetto incarico	Importo in euro esclusa IVA	Provvedimento
2008	Affidamento di incarico per l'assistenza nella stesura del nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente ispirato a principi civilistici.	20.000,00	Determinazione del Direttore centrale Amministrazione e Finanza del 27 giugno 2008
	Affidamento di parere in merito all'adeguatezza e correttezza delle procedure informatiche ed operative per la gestione delle fatture elettroniche dal punto di vista contabile, legale e fiscale.	16.320,00	Determinazione del Direttore centrale Amministrazione e Finanza del 9 luglio 2008
	Affidamento di un incarico di valutazione economica al 31/12/2007 della società Targasys S.r.l..	21.000,00	Deliberazione del Vice Presidente del 5 marzo 2008
	Conferimento di un incarico di collaborazione per la definizione di un modello di governance delle società collegate organico, strutturato e coerente con il quadro normativo di riferimento e con le innovazioni introdotte con la legge n. 244 del 24 dicembre 2007.	50.000,00	Delibera del Comitato Esecutivo del 23 aprile 2008
	Conferimento di incarico di accertamento nei confronti della società Sara Assicurazioni e delle sue controllate avente ad oggetto la verifica dei seguenti aspetti gestionali: conto economico e stato patrimoniale; posizionamento sul mercato; portafoglio investimenti; sistema liquidazione danni; riserve; rischi di portafoglio e contrattuali; rete territoriale; governance, modello organizzativo ed organici, e, più in generale, di tutti gli elementi necessari per fornire all'azionista di maggioranza una completa diagnosi dello stato della società. L'attribuzione dell'incarico è da riferirsi ad elementi di criticità emersi dalle informazioni relative all'andamento gestionale al 30 aprile 2008 della società partecipata, tenuto conto del valore patrimoniale della partecipazione detenuta dall'Ente nel capitale sociale della stessa e dell'importanza delle funzioni in campo assicurativo che la medesima presta in favore dell'ACI.	150.000,00	Deliberazione del Presidente del 15 luglio 2008

2009	Incarico alla Dott.ssa Renata Petracca, funzionario della Polizia Municipale di Roma e Responsabile della Centrale "Luce Verde - Infomobilità Roma" per l'estensione in altre aree urbane e territoriali dei Centri di Infomobilità locali realizzati dall'ACI in collaborazione con le Amministrazioni territoriali e con i Corpi delle Polizie Municipali.	25.000,00	Determinazione del Direttore centrale Attività Istituzionali dell'8 ottobre 2009
2010	Realizzazione di un prodotto multimediale nel quadro del Piano di Formazione Biennale e 2009-2010 a scopo divulgativo dei contenuti istituzionali dell'Ente destinato ai 3100 dipendenti ACI, sulle tematiche del turismo, della mobilità e della sicurezza stradale.	12.000,00	Determinazione del Direttore centrale Risorse Umane e Organizzazione del 1 aprile 2010
	Formazione sul Benchmarking volta a introdurre in ACI le metodologie necessarie alla realizzazione del progetto "Benchmarking dei prodotti/servizi informatici in ACI", per creare un'infrastruttura metodologica di misurazione delle performance ICT fornite da ACI Informatica. Il progetto ha riguardato n. 4 risorse della Direzione Sistemi Informativi per un totale di n. 20 giornate di aula e n. 40 giornate di training on the job.	37.440,00	Determinazione del Direttore centrale Risorse Umane e Organizzazione del 31 marzo 2010

3.2. - Gestione delle risorse umane degli AA. CC.: personale dipendente, incarichi e consulenze, società collegate.

Ai fini dell'esame della gestione delle risorse umane da parte dei 106 AA. CC. provinciali e locali sono state richieste a ciascun ente informazioni attinenti: il personale in servizio; il costo del personale; il ricorso a consulenze ed i relativi costi; l'esistenza o meno di Società controllate/collegate e il risultato delle stesse evidenziato dalla presenza di utili/perdite d'esercizio; l'esistenza di ripianamenti/finanziamenti e delle eventuali perdite.

Gran parte degli enti si sono distinti per spirito di collaborazione, tranne pochi casi.

Dall'esame delle notizie pervenute emerge che il personale in servizio presso i 106 AA. CC. si è complessivamente ridotto nel corso del triennio in misura consistente,

passando da 427 unità nel 2007 a 387 unità nel 2008, fino ad arrivare a 353 unità nel 2009.

Ciò ha comportato che la spesa complessiva del personale si sia proporzionalmente ridotta, passando da 18.680.608,99 euro nel 2007 a 16.806.807,12 euro nel 2008, fino ad arrivare a 15.037.781,52 nel 2009; va, tuttavia, rilevato che la spesa pro-capite ha subito una flessione meno evidente, attestandosi comunque sopra i 43 mila euro tanto nel 2007 che nel 2008, e scendendo a 42 mila euro solo nell'ultimo esercizio (nel triennio la flessione del personale è stata del 17,33%, mentre la retribuzione media è calata solo del 2,62%).

Il ricorso a consulenze esterne si è andato sistematicamente incrementando: nel 2007 gli AA. CC. erano ricorsi complessivamente a 327 contratti di consulenza, per un costo di 1.375.517,02 euro (in media 4.206,47 euro per ognuna di esse); nel 2008 le consulenze arrivano al numero complessivo di 350, per un costo totale di 1.462.132,58 euro (il costo medio tuttavia si riduce a 4.177,52 euro, segno di una parcellizzazione degli incarichi); nell'ultimo esercizio in esame il costo per le consulenze sale a 1.841.566,22 euro (+33,88% rispetto al 2007), con un costo medio per consulenza di circa 4.547,08 euro (+8,10%).

Per quanto riguarda le società controllate o collegate, nel 2009 gli AA. CC. che controllavano almeno una società erano 84 su 106 (stessa proporzione anche nel 2008, mentre nel 2007 gli AA. CC. privi di società collegate o controllate erano 25).

Il numero complessivo di tali società nel 2007 era di 121, nel 2008 è salito a 143 e nel 2009 si è attestato a 136. La loro distribuzione evidenzia realtà economiche differenti e variegate: si passa da AA. CC. che controllano fino a 7 società (come Milano e Udine), a AA. CC., come Taranto, Pordenone, Napoli e Massa Carrara che si avvalgono ciascuno di 3 società.

In ordine al risultato in termini economici, dalle indicazioni fornite dagli stessi enti emerge che, nel 2009, circa il 62% delle società ha avuto un utile di esercizio (69 su un totale di 110 società per le quali il risultato è stato comunicato dai rispettivi Enti), mentre il 38% ha avuto perdite medie intorno ai 30 mila euro, ma con punte negative ben più elevate (una società dell'A.C. di Palermo ha registrato perdite pari 309 mila euro, una dell'A.C. di Lecco ha registrato una perdita di 208 mila euro).

Tra le 41 società che hanno chiuso l'esercizio in perdita, 9 hanno goduto di un ripianamento o di un finanziamento a carico dei rispettivi AA.CC. L'ammontare complessivo dei ripianamenti è stato di 452.747,29 euro (di cui 300 mila euro sono serviti a ripianare le perdite delle due società dell'A.C. di Lecco).

La proporzione tra società in perdita e società in utile viene rispettata anche per gli esercizi 2008 e 2007, ma ciò che differisce è l'ammontare medio della perdita, che si conferma attorno ai 30 mila euro nel 2008, mentre per il 2007 è stato superiore ai 100 mila euro.

Merita un ulteriore accenno la situazione relativa all'A.C. di Lecco: l'Ente anche negli esercizi 2007 e 2008 è dovuto intervenire con un ripianamento parziale di oltre 800 mila euro a favore di una delle due società controllate per una perdita di 3 mln di euro nel 2007, e con un ripianamento/finanziamento di oltre 2 mln di euro nel 2008, a fronte di una ulteriore perdita di 100 mila euro a fine esercizio. L'A.C. di Lecco ha comunicato che nel settembre 2011 ha posto in liquidazione la controllata in questione.

Nei prospetti che seguono sono riassunti alcuni dati significativi relativi alla gestione delle risorse umane degli Automobile Club nel triennio 2007-2009 con riferimento al personale in servizio, alle consulenze esterne, alle società controllate, e ai relativi costi e risultati di esercizio.

Es. 2007	Personale in servizio	Costo del personale	Nr. consulenze	Costo consulenze	Società controllata / collegata	Utile / Perdite d'esercizio	Ripianamenti / finanziamenti delle perdite
ACIREALE	2	77.314,65	0				
AGRIGENTO	3	121.946,97	2	2.154,66	ACISERVICE SRL AGRIGEN- TO	3.082,00	
ALESSANDRIA	2	93.763,00	6	5.252,16	ACI Servizi Alessandria Srl	17.836,00	
ANCONA	3	113.999,00	9	65.951,20	ACI DRIVE S.R.L.	614,00	
AOSTA	1	29.712,29	2	1.352,10	ACI SERVICE VALLE D'AO- STA SRL	84.756,00	
AREZZO	2	96.384,03	1	8.400,00	ACI AREZZO PROMOSERVI- CE S.R.L.	1.570,00	
					Arezzo Revisioni e Collaudi Srl	22.784,00	
ASCOLI PICENO	1	17.604,73	0				
ASTI	1	34.946,40	0		ACI SERVICE SRL	-10.834,00	10.834,00
AVELLINO	2	85.786,02	1	17.559,96			
BARI	7	349.666,00	2	11.704,00	ACI Service Bari Srl (in li- quidazione)	-19.439,00	
					ACI FUTURA SRL	-1.574,00	
BELLUNO	3	191.219,00	2	2.305,78			
BENEVENTO	1	30.326,33	1	1.292,00			
BERGAMO	20	906.183,00	0		Servizi AutocluBergamo Srl	4.076,00	
BIELLA	6	203.185,11	2	30.200,00			
BOLOGNA	6	249.982,00	5	32.510,81	ACI BO SERVIZI SRL	-34.926,00	
					ACI BO Consulting SRL	566,00	
					ACI BO Servizi Assicurativi Srl (in liquidazione)	-53.122,00	
BOLZANO	2	94.986,00	1	3.162,00	ACI SERVICE SRL	29.807,00	

BRESCIA	14	571.151,70	3	52.676,00	ACI Brescia Service SRL	5.393,00	
BRINDISI	6	247.946,00	0				
CAGLIARI	0		0				
CALTANISSETTA	2	66.734,99	1	14.483,18	ACISERVICE SRL	42.102,00	
					ACI PARK SRL	-44.566,00	
CAMPOBASSO	2	87.322,62	0		C.M.P. Srl	-1.460,00	
CASERTA	0		1	15.000,00	ACISERVICE Caserta SRL	-1.967,00	
CATANIA	4	194.404,60	1	3.072,41	ACISERVICE SRL	1.580,00	
CATANZARO	1		0		ACISERVICE SRL	-12.000,00	
CHIETI	2	76.529,00	1	12.490,00			
COMO	2	80.936,67	2	9.862,54	ACICOMO Servizi s.r.l.	703,00	
COSENZA	0		1		ACISERVICE Cosenza SRL	22.624,00	
CREMONA	1	36.881,86	4	6.000,00	Società Autoclub Cremona Srl	1.821,00	
CROTONE	1	32.359,47	0		Compagnia Krotonese Parcheggi S.r.l.	18.448,00	
CUNEO	8	329.289,00	3	2.134,00	A.C.CUNEO Servizi s.r.l.	-5.495,00	4.386,00
ENNA	2	117.546,00	0				
FERRARA	3	121.815,00	3	6.010,00	A.C. Service Estense s.r.l.	829,00	
FIRENZE	12	692.861,97	4	49.134,50	ACIPROMUOVE SRL	-4.633,00	
FOGGIA	3	114.507,00	2	18.567,04	Automobile Club Foggia gestore Srl	2.592,00	
					ACISERVICE SRL	7.152,72	
FORLI	1	34.863,32	2	4.575,80	ACI SERVICE FORLI' SRL Unipersonale	11.818,00	
FROSINONE	1	45.000,00	5	29.264,00			
GENOVA	12	636.570,00	1	400,00	ACI GENOVA Service s.r.l.	3.937,00	
GORIZIA	2	76.973,93	3		A.C. GO Service S.r.l.	-2.582,00	

GROSSETO	2	64.200,14	3	14.152,00	ACI SERVICE SRL	8.564,00	
					Grosseto Revisioni e Collaudi Srl	-11.853,00	
IMPERIA	3	88.979,10	3	4.250,36			
ISERNIA	1	40.179,00	0		A.C. ISERNIA Service S.r.l.	-2.229,00	
IVREA	1	43.509,37	6	8.651,73	SIRIO SERVICE SRL	348,00	
L'AQUILA	1	26.459,00	3	14.299,35	A.C. L'Aquila Service S.r.l.	11.608,00	
LA SPEZIA	6	294.937,66	0				
LATINA	1	38.380,00	1	558,96	ACI LATINA Service s.r.l.	151,00	
LECCE	4	106.655,11	1	3.162,00			
LECCO	3	81.690,17	2	1.534,75	ACLECCO Service s.r.l.	-99.097,00	
					Autoclub LECCO Srl	-3.671.044,00	828.445,00
LIVORNO	4	181.182,99	3	6.629,82	ACI Livorno Service Surl	12.156,00	
					ACI Livorno Tour Srl	-696,08	
LUCCA	4	162.234,72	3	8.294,00	ACI Lucca Service Srl	19.005,00	
MACERATA	2	36.261,86	2	8.752,00			
MANTOVA	2	91.506,84	4	8.224,75	Servizi Assistenza Soci Aci Srl	-10.608,00	
MASSA CARRARA	3	119.003,69	1	340	ACI Service Massa Carrara	-11.612,00	
					Massa Carrara Revisioni e Collaudi Srl	16.943,00	
					Lunigiana Revisioni e Collaudi Srl	18.341,00	
MATERA	2	77.984,00	0				
MESSINA	0		1	16.000,00	ACI Messina Service Srl	2.755,00	

MILANO	20	1.173.613,66	10	42.623,45	Immobiliare ACM Spa	355.223,00	
					SIAS Spa	355.746,00	
					Acitour Lombardia Srl	-12.982,00	
					Acinnova Srl	-96.118,00	
					ACM Servizi Assicurativi spa	117.898,00	
					Agenzia Radio Traffic	-23.399,00	
					ACM Services Spa	13.807,00	
MODENA	13	550.566,08	77	163.004,30	Aciservice Modena srl	1.267,00	
					Sara Service srl	956,00	
					Acinservice Srl	411,00	
NAPOLI	11	651.127,59	9	26.400,00	Automobile Club Napoli Global services Srl	6.195,00	
					A.R.C.S.S. S.p.a.		
					A.C.N. SERVICE SRL	3.444,00	
NOVARA	5	96.007,29	2	3.535,00			
NUORO	1	34.448,00	0				
ORISTANO	1	49.265,29	0				
PADOVA	6	247.118,59	6	25.113,76	AUTOPARK SRL	2.642,70	
PALERMO	0		0		ACI Service Palermo Srl	3.548,00	
					A.C.S. SRL	-311,00	
PARMA	11	484.994,00	2	4.600,00	ACI Service Parma Srl	-11.247,00	11.247,00
					ACI Autoscuola Srl	-5.756,00	5.756,00
PAVIA	14	478.444,60	0				
PERUGIA	2	74.615,48	8	11.120,41	ACI SERVICE SRL Unipersonale	44.145,00	
					AMUB MAGIONE SPA	263.814,00	
					GUIDACI SRL	-20.578,00	
PESARO URBINO	1	26.080,83	3	1.150,00	Auto Club Pesaro Service Srl	-2.446,04	
PESCARA	1	33.329,00	2	28.000,00			
PIACENZA	8	291.835,47	0		Aciservizi Piacenza srl	-2.851,00	
PISA	9	351.592,83	4	2.426,96	ACI ACTION	-37.601,00	
					ACI PISA VIAGGI	-17.317,00	2.000,00
PISTOIA	8	458.324,00	0		ACIPISTOIA Servizi spa	-11.485,00	

PORDENONE	9	373.621,95	1	750,00	ACI SERVICE PN SRL	-2.540,00	
					Pordenone ACI Sport Srl		9.812,00
POTENZA	2	37.470,17	1	1.810,00	ACI TOUR SRL	2.728,00	
					ACI PIU' SRL	-14.589,00	
PRATO	1	29.598,53	1	11.800,00	ACIclubPrato Srl	-786,32	
RAGUSA	0		1	17.325,96	ACI SERVICE SRL	-282,95	
RAVENNA	2	127.949,65	0		ACITOUR SERVICE SRL	43.904,00	
REGGIO CALA-BRIA	0		2	20.520,79	ACI SERVICE SRL	16.974,82	
REGGIO EMILIA	18	680.975,01	0		Aciservice Reggio Srl	26.261,52	
RIETI	3	154.621,17	1	15.392,00			
RIMINI	1	39.629,53	2	2.731,20	ACI	166,38	
ROMA	4	305.866,14	8	157.871,75	ACINSERVICE SRL	4.578,00	
					AC ROMA TOUR SRL	-28.459,00	
ROVIGO	0		1	957,47	AC RO SERVICE SRL	1.164,00	15.000,00
SALERNO	5	411.062,00	2	5.828,75	Metanauto service Srl	-85.803,00	
					Salerno Mobilità Spa	17.992,00	
SANREMO	4	139.136,78	34	41.013,14			
SASSARI	3	111.461,00	4	97.900,00			
SAVONA	3	93.739,00	2	2.321,12	AC Savona Servizi Srl	44,00	
SIENA	2	83.124,00	0		AC Siena Servizi Srl	395,00	
SIRACUSA	1	30.205,00	1	3.028,00	ACI SERVICE SRL	-9.668,00	
SONDRIO	0		0		Aciservizi Sondrio srl	-970,40	
TARANTO	1	56.653,85	0		AC Taranto Operator Srl	79,16	
					Compagnia Castellaneta Parcheggi S.r.l.	-2.017,00	
					Compagnia Tarantina Parcheggi S.r.l.	-173.764,00	239.875,52
TERAMO	3	130.194,47	2	16.330,00	ACI Teramo Service Srl	-17.402,00	
TERNI	4	154.467,00	1	1.112,89	ACI SERVIZI SRL	-4.502,00	

TORINO	14	836.809,00	4	6.409,00	Acimmagine Srl	231.396,74	
					Aciassicura Srl	85.359,61	
TRAPANI	0		1	14.500,00	Aciservice Trapani Srl	4.842,00	
TRENTO	2	156.798,00	2	6.966,65	ACIT SRL	49.840,66	
TREVISO	3	127.249,79	1	750,00	Treviso ACI SERVIZI SRL	714,74	
TRIESTE	1	26.242,00	6	16.299,66	ACI SERVIZI SRL	109.939,00	
UDINE	5	247.131,00	2	4.576,80	AUTOSERVIS SRL	68.966,64	
					ACUPARK SRL	57.982,00	
					ACILEASINF FVG SPA	116.048,00	
					ACIRENT SRL	115.331,77	
					ACITOUR FRIULIA SRL	34.538,11	
					S.S.M. SPA	459.990,00	
					Servizi e Parcheggi Lignano Srl	115.163,00	
VARESE	22	780.295,39	0				
VENEZIA	0		4	17.286,00	ACI GESTIONI SRL	22.457,00	
					ACI Venezia Tourist SRL	9.843,00	
VERBANIA	2	60.793,35	0		AciServizi Srl	-25.699,00	4.529,00
VERCELLI	3	121.747,85	3	2.719,00			
VERONA	2	63.088,00	8	71.513,43	ACI SERVIZI SRL	-990,00	
					ACI RENT SRL	-88.001,00	48.400,00
VIBO VALENTIA	0		1	6.000,00	ACI Service Vibo Valentia Srl	-15.257,00	
VICENZA	9	345.496,46	3	21.465,67	AC Vicenza Service Srl	20,00	
VIGEVANO	4	118.042,88	1	2.000,00	ACI Servizi Vigevano Srl	413,00	
VITERBO	3	121.916,00	0		ACI PROMOTER SRL	147,16	

Es. 2008	Personale in servizio	Costo del personale	Nr. consulenze	Costo consulenze	Società controllata / collegata	Utile / perdite d'esercizio	Ripianamenti / finanziamenti delle perdite
ACIREALE	2	80.505,35	0		/		
AGRIGENTO	2	75.330,84	0		ACISERVICE SRL AGRIGENTO	-159.774,00	
ALESSANDRIA	2	69.680,00	4	6.420,45	ACI Servizi Alessandria Srl	2.848,00	
ANCONA	3	86.512,00	11	65.963,32	ACI DRIVE S.R.L.	4.973,00	
AOSTA	1	40.596,38	2	255,41	ACI SERVICE VALLE D'AOSTA SRL	-8.825,00	
AREZZO	2	102.433,95	1	8.400,00	ACI AREZZO PROMOSERVICE S.R.L.		
					Arezzo Revisioni e Collaudi Srl		
ASCOLI PICENO	1	15.394,68	0		/		
ASTI	1	33.496,45	0		ACI SERVICE SRL	-11.025,00	11.025,00
AVELLINO	2	95.048,39	2	15.869,97	/		
BARI	7	365.735,00	6	21.819,74	ACI Service Bari Srl (in liquidazione)	-2.863,62	
					ACI FUTURA SRL	1.987,00	
BELLUNO	3	143.456,00	1	676,00	/		
BENEVENTO	1	27.561,59	1	1.224,00	/		
BERGAMO	16	702.317,00	1	3.100,00	Servizi AutocluBergamo Srl	2.796,00	
BIELLA	6	206.659,75	3	30.400,00	SIRIO SERVICE SRL	266,00	
BOLOGNA	5	207.001,00	4	39.913,75	ACI BO SERVIZI SRL	-86.949,25	24.282,00
					ACI BO Servizi Assicurativi Srl (in liquidazione)	7.154,00	
BOLZANO	2	89.760,00	2	31.014,00	ACI SERVICE SRL	43.313,00	
BRESCIA	15	615.785,30	5	74.180,00	ACI Brescia Service SRL	3.574,00	
BRINDISI	4	158.501,00	0				

CAGLIARI	0		0		/		
CALTANISSETTA	2	63.426,15	1	4.741,00	ACISERVICE SRL	93.882,00	
					ACI PARK SRL	-51.809,00	
CAMPOBASSO	1	72.266,74	0		C.M.P. Srl	2.405,64	
CASERTA	0		1	15.000,00	ACISERVICE Caserta SRL	-519,00	
CATANIA	4	144.862,70	1	2.303,60	ACISERVICE SRL	3.965,00	
CATANZARO	1		0		ACISERVICE SRL	20.000,00	
CHIETI	2	79.607,00	1	12.440,00	/		
COMO	2	77.314,26	2	9.862,54	ACICOMO Servizi s.r.l.	38,00	
COSENZA	0		1		ACISERVICE Cosenza SRL	16.567,00	
CREMONA	1	34.167,89	4	7.600,00	Società Autoclub Cremona Srl	3.951,00	
CROTONE	0		0		Compagnia Krotonese Par- cheggi S.r.l.	-424,00	
CUNEO	8	324.550,00	1	4.519,00	A.C.CUNEO Servizi s.r.l.	4.707,00	
ENNA	2	127.757,00	0		/		
FERRARA	2	80.500,00	3	4.830,00	A.C. Service Estense s.r.l.	767,00	
FIRENZE	10	558.193,08	4	50.750,19	ACIPROMUOVE SRL	-22.526,00	
FOGGIA	3	112.067,14	2	16.968,95	Automobile Club Foggia gesto- re Srl		
					ACISERVICE SRL (liquidata)	-7.152,72	
FORLI	1	38.575,23	1	781,47	ACI SERVICE FORLI' SRL Uni- personale	6.070,00	
FROSINONE	1	58.000,00	4	32.276,00	/		
GENOVA	11	574.023,00	0		ACI GENOVA Service s.r.l.	4.651,00	
GORIZIA	2	82.017,37	4		A.C. GO Service S.r.l.	11.484,00	
GROSSETO	2	65.244,12	2	13.000,00	ACI SERVICE SRL	14.499,00	
IMPERIA	2	72.348,75	3	3.964,66	/		
ISERNIA	0		0		A.C. ISERNIA Service S.r.l.	-5.329,00	
IVREA	1	42.239,79	6	8.267,50	SIRIO SERVICE SRL	266,00	
L'AQUILA	1	34.642,00	2	10.329,00	A.C. L'Aquila Service S.r.l.	-2.460,00	
LA SPEZIA	6	305.608,81	0		/		
LATINA	1	40.759,00	1	193,80	ACI LATINA Service s.r.l.	3.902,00	

LECCE	3	88.518,57	1	3.264,00	/		
LECCO	2	66.360,56	5	3.506,61	ACLECCO Service s.r.l.	-21.273,00	100.000,00
					Autoclub LECCO Srl	-107.821,00	2.326.160,00
LIVORNO	4	206.173,29	13	38.893,71	ACI Livorno Service Surl	12.156,00	
					ACI Livorno Tour Srl	-3.408,00	12.100,00
LUCCA	4	165.220,19	6	20.536,35	ACI Lucca Service Srl	29.261,00	
MACERATA	2	37.785,02	2	4.907,68	/		
MANTOVA	2	90.328,04	5	10.184,70	Servizi Assistenza Soci Aci Srl	-18.156,00	
MASSA CARRARA	3	120.844,98			ACI Service Massa Carrara	-22.131,00	
					Massa Carrara Revisioni e Col- laudi Srl	78.710,00	
					Lunigiana Revisioni e Collaudi Srl	56.045,00	
MATERA	2	69.850,00	0		/		
MESSINA	0		1	16.000,00	ACI Messina Service Srl	2.515,00	
MILANO	16	1.052.078,89	9	59.082,93	Immobiliare ACM Spa	647.128,00	
					SIAS Spa	340.842,00	
					Acitour Lombardia Srl	1.060,00	
					Acinnova Srl		
					ACM Servizi Assicurativi spa	125.824,00	
					Agenzia Radio Traffic	42.725,00	
					ACM Services Spa	-107.821,00	
MODENA	13	556.063,46	65	139.214,16	Aciservice Modena srl	1.256,00	
					Sara Service srl	1.602,00	
NAPOLI	9	556.969,83	11	9.500,00	Acinservice Srl	63.759,00	
					Automobile Club Napoli Global services Srl	5.820,00	
					A.R.C.S.S. S.p.a.		
NOVARA	5	94.365,55	2	3.470,00	A.C.N. SERVICE SRL	4.499,53	
NUORO	1	34.653,00	0		/		
ORISTANO	1	47.762,52	0		/		
PADOVA	3	131.615,02	7	26.097,21	AUTOPARK SRL	6.581,40	503,77

PALERMO	0		0		ACI Service Palermo Srl	-2.078,00	
					A.C.S. SRL	1.109,00	
PARMA	10	450.921,00	3	5.426,00	ACI Service Parma Srl	-10.531,00	10.531,00
					ACI Autoscuola Srl	-4.821,00	4.821,00
PAVIA	14	508.883,29	0		/		
PERUGIA	1	43.438,61	8	8.643,00	ACI SERVICE SRL Uniper-sonale	44.903,00	
					AMUB MAGIONE SPA	258.527,00	
					GUIDACI SRL	-23.255,00	6.859,77
PESARO URBINO	1	27.483,70	3	1.166,00	Auto Club Pesaro Service Srl	-4.670,68	5.000,00
PESCARA	0		2	28.000,00	/		
PIACENZA	8	298.133,13	0		Aciservizi Piacenza srl	1.860,00	
PISA	9	359.810,87	6	3.229,20	ACI ACTION	16.741,34	
					ACI PISA VIAGGI	-6.518,00	17.000,00
PISTOIA	8	415.133,00	0		ACIPISTOIA Servizi spa	-7.601,00	
PORDENONE	8	313.642,06	2	4.888,22	ACI SERVICE PN SRL	-7.672,00	
					Pordenone ACI Sport Srl		
POTENZA	1	29.426,96	1	1.186,00	ACI TOUR SRL	2.599,00	
					ACI PIU' SRL	-27.938,00	
PRATO	1	29.207,16	1	8.500,00	ACIClubPrato Srl	-63.000,00	
RAGUSA	0		1	17.325,96	ACI SERVICE SRL	-427,43	
RAVENNA	1	82.087,78	0		ACITOUR SERVICE SRL	37.258,00	
REGGIO CALA-BRIA	0		1	21.500,00	ACI SERVICE SRL		
					AC GLOBAL SRL		
REGGIO EMILIA	17	649.578,78	0		Aci -service Reggio Srl	8.433,38	
RIETI	3	175.953,77	1	11.668,80	/		
RIMINI	1	42.218,75	2	1.252,00	ACI		
ROMA	4	372.303,26	10	166.695,86	ACINSERVICE SRL	-1.742,00	
					AC ROMA TOUR SRL	-29.666,00	
ROVIGO	0		1	729,04	AC RO SERVICE SRL	-2.292,00	
SALERNO	4	209.250,00	6	26.580,00	Metanauto service Srl	-90.013,00	
					Salerno Mobilità Spa	9.281,00	
SANREMO	3	108.705,13	40	36.133,31	AC Sanremo Servizi Srl	-3.119,00	

SASSARI	3	112.081,00	4	141.000,00	/		
SAVONA	3	92.462,00	2	1.879,12	AC Savona Servizi Srl	510,00	
SIENA	2	83.054,00	0		AC Siena Servizi Srl	8.352,00	
SIRACUSA	1	36.671,00	1	3.028,00	ACI SERVICE SRL	-17.949,00	
SONDRIO	0		0		Aciservizi Sondrio srl	-22.117,82	
TARANTO	1	3.299,58	0		AC Taranto Operator Srl	1.487,72	
					Compagnia Castellaneta Parcheggi S.r.l.	3.822,00	
					Compagnia Tarantina Parcheggi S.r.l.	2.574,00	
TERAMO	3	132.303,62	2	18.212,00	ACI Teramo Service Srl	6.924,00	
TERNI	4	150.040,00	1	1.112,89	ACI SERVIZI SRL	19.257,00	
TORINO	14	726.157,00	5	9.470,33	Acimmagine Srl	342.676,00	
					Aciassicura Srl	156.065,00	
TRAPANI	0		2	26.740,00	Aciservice Trapani Srl	6.500,00	
TRENTO	2	109.216,00	2	8.542,88	ACIT SRL	66.716,00	
TREVISO	3	126.195,18	1	750,00	Treviso ACI SERVIZI SRL	103,59	
TRIESTE	1	32.458,00	4	9.485,00	ACI SERVIZI SRL	-164.000,70	
UDINE	5	186.381,00	2	4.700,80	AUTOSERVIS SRL	20.953,00	
					ACUPARK SRL	63.041,00	
					ACILEASINF FVG SPA	164.547,00	
					ACIRENT SRL	59.371,00	
					ACITOUR FRIULIA SRL	5.704,42	
					S.S.M. SPA	717.423,00	
					Servizi e Parcheggi Lignano Srl	131.277,00	
VARESE	19	708.705,88	0		/		
VENEZIA	0		6	23.479,00	ACI GESTIONI SRL	14.153,00	
					ACI Venezia Tourist SRL	49.325,00	
VERBANIA	2	61.991,13	0				
VERCELLI	3	108.485,28	4	5.032,36	/		
VERONA	2	54.087,00	7	10.972,77	ACI SERVIZI SRL	-845,00	
					ACI RENT SRL	-27.430,00	13.423,00
VIBO VALENTIA	0		2	6.846,60	ACI Service Vibo Valentia Srl	12.936,00	9.397,00
VICENZA	8	326.878,77	2	14.235,74	AC Vicenza Service Srl	1.953,00	
VIGEVANO	3	107.439,80	1	2.000,00	ACI Servizi Vigevano Srl	728,00	
VITERBO	3	110.190,00	0		ACI PROMOTER SRL	645,00	

Es. 2009	Personale in servizio	Costo del personale	N. consulenze	Costo consulenze	Società controllata / collegata	Utile / perdite d'esercizio	Ripianamenti / finanziamenti delle perdite
ACIREALE	2	88.605,54	0		/		
AGRIGENTO	2	51.523,00	1	1.508,00	ACISERVICE SRL AGRIGENTO	105,00	
ALESSANDRIA	2	85.620,66	4	5.458,29	ACI Servizi Alessandria Srl	-6.896,00	
ANCONA	3	120.294,00	6	29.070,81	ACI DRIVE S.R.L.	7.757,00	
AOSTA	1	42.848,00	2	12.993,40	ACI SERVICE VALLE D'AOSTA SRL	8.541,00	
AREZZO							
ASCOLI PICENO	1	39.815,00	5	5.090,00	/		
ASTI	1	44.343,05	0		ACI SERVICE SRL	7.426,00	
AVELLINO	2	77.013,00	1	10.800,00	/		
BARI	6	335.107,00	3	11.400,00	ACI Service Bari Srl (in liquidazione)	-1.549,00	9.000,00
					ACI FUTURA SRL	1.490,00	
BELLUNO	3	147.275,00	2	718,00	/		
BENEVENTO	1	34.296,00	1	1.394,00	/		
BERGAMO	15	424.511,36	1	6.250,00	Servizi Autoclub Bergamo Srl	17.396,00	
BIELLA	5	191.394,00	4	5.458,08	SIRIO SERVICE SRL	1.017,00	
BOLOGNA	5	191.442,00	10	43.501,76	ACI BO SERVIZI SRL	356,00	86.949,25
					ACI BO Servizi Assicurativi Srl (in liquidazione)	-6.907,00	
BOLZANO	2	88.448,00	1	2.600,00	ACI SERVICE SRL	292,00	
BRESCIA	14	615.961,48	8	207.463,00	ACI Brescia Service SRL	-2.829,00	
BRINDISI	3	140.705,55	2	8.678,89	/		
CAGLIARI	0		0		/		
CALTANISSETTA	2	59.558,12	3	7.592,09	ACISERVICE SRL	-56.193,16	
					ACI PARK SRL	-51.086,31	

CAMPOBASSO	1	73.417,00	1	300,00	C.M.P. Srl	1.021,41	
CASERTA	0		2	25.400,00	ACISERVICE Caserta SRL	929,55	
CATANIA	3	126.459,52	2	3.565,00	ACISERVICE SRL	9.967,00	
CATANZARO							
CHIETI	2	115.889,00	4	14.380,00	/		
COMO	2	68.237,56	2	10.050,00	ACI COMO Servizi srl	299,00	
COSENZA	0		2		ACISERVICE Cosenza SRL	-836,00	
CREMONA	1	40.846,00	3	3.590,00	Società Autoclub Cremona Srl	-1.717,14	
CROTONE	0		2	969,00	Compagnia Krotonese Par- cheggi S.r.l.	-1.176,00	
CUNEO	8	328.602,00	0		A.C.CUNEO Servizi s.r.l.	2.893,00	
ENNA	5	133.936,00			/		
FERRARA	2	61.212,00	6	18.631,35	A.C. Service Estense s.r.l.	908,00	
FIRENZE	9	518.270,01	5	54.507,95	ACIPROMUOVE SRL	-38.346,00	
FOGGIA							
FORLI	1	37.332,44	2	2.449,24	Aci Service Forlì - Cesena	3.842,00	
FROSINONE	2	94.000,00	2	15.240,00	/		
GENOVA	11	621.691,25	13	64.582,00	ACI GENOVA Service s.r.l.	7.001,00	
GORIZIA	1	49.586,59	4	3.933,57	AC GO SERVICE Srl	-255,00	
GROSSETO	2	66.217,73	2	27.600,00	ACI SERVICE SRL	552,00	
IMPERIA	2	83.543,68	8	11.603,22	/		
ISERNIA	1	50.147,20	1	1.600,00	A.C. ISERNIA Service S.r.l.	5.194,00	
IVREA	1	19.812,90	7	12.570,19	SIRIO SERVICE SRL	1.017,00	
L'AQUILA	1	37.895,43	3	11.164,50	A.C. L'Aquila Service S.r.l.	243,00	
LA SPEZIA	6	260.397,79	4	15.703,38	/		
LATINA	0				ACI LATINA Service s.r.l.	3.131,00	
LECCE	4	111.350,00	1	4.500,00	/		

LECCO	2	54.477,47	5	6.390,00	ACLECCO Service s.r.l.	-30.777,00	100.000,00
					Autoclub LECCO Srl	-208.449,00	200.000,00
LIVORNO	4	189.714,07	18	34.552,52	ACI Livorno Service Surl	21.162,65	
					ACI Livorno Tour Srl	-1.721,00	12.600,00
LUCCA	4	174.290,54	8	34.063,26	ACI Lucca Service Srl	16.208,00	
MACERATA	2	65.000,00	1	1.400,86	/		
MANTOVA	2	93.642,44	3	9.167,60	Servizi Assistenza Soci Aci Srl	-8.562,00	
MASSA CARRARA	3	125.842,12	19	6.524,26	ACI Service Massa Carrara	-11.363,00	
					Massa Carrara Revisioni e Col- laudi Srl	62.833,00	
					Lunigiana Revisioni e Collaudi Srl	69.003,00	
MATERA	2	80.472,41	1	6.075,00	/		
MESSINA	0		1	2.400,00	ACME Srl	7.461,27	7.312,04
MILANO	17	927.285,17	9	48.678,47	Immobiliare ACM Spa	382.366,00	
					SIAS Spa	709.541,00	
					Acitour Lombardia Srl	-57.711,00	
					Acinnova Srl	207.577,00	
					ACM Servizi Assicurativi spa	-12.616,00	
					Agenzia Radio Traffic	5.311,00	
					ACM Services Spa	-58.705,00	
MODENA	13	578.189,70	16	196.386,54	Aciservice Modena srl	-79.937,00	
					Sara Service srl	-4.352,00	
NAPOLI	8	199.649,00	6	37.920,00	Acinservice Srl	79.411,00	
					Automobile Club Napoli Global services Srl	2.045,00	
					A.R.C.S.S. S.p.a.	58.754,00	
NOVARA	4	78.524,00	3	3.702,80	A.C.N. SERVICE SRL	2.858,00	
NUORO							
ORISTANO	1	48.023,71	0		/		
PADOVA	3	140.733,86	5	18.502,20	ACIPADOVA SERVIZI SRL	5.615,00	
PALERMO	0		0		ACI Service Palermo Srl	-309.864,00	
					A.C.S. SRL	7.671,00	

PARMA	6	409.948,00	3	4.420,00	ACI Service Parma Srl	-19.661,00	19.661,00
					ACI Autoscuola Srl	-9.225,00	9.225,00
PAVIA	13	508.598,29	1	2.317,00	/		
PERUGIA	0		8	8.621,54	AMUB MAGIONE SPA	164.163,00	
					GUIDACI SERVICE SRL	-17.680,00	
PESARO URBINO	1	32.442,00	6	5.316,00	Auto Club Pesaro Service Srl	-9.068,00	8.000,00
PESCARA	0		2	31.527,00	/		
PIACENZA	8	327.952,00	0		Aciservizi Piacenza srl	7.810,43	
PISA	8	345.286,75	5	3.056,00	ACI ACTION	12.400,00	
					ACI PISA VIAGGI	10.345,00	
PISTOIA	8	444.787,00	0		ACI PISTOIA SERVIZI spa	1.156,00	
PORDENONE	8	270.749,98	3	5.796,09	ACI SERVICE PN SRL	-9.105,00	
					GSM Spa	147.841,00	
					Pordenone ACI Sport Srl		
POTENZA	1	34.189,48	2	24.095,68	ACI TOUR SRL	-1.744,89	
					ACI PIU' SRL	-23.784,34	
PRATO	1	20.211,00	2	5.500,00	ACIClubPrato Srl	1.802,00	
RAGUSA	0		1	10.000,00	ACI Service Srl	-29.578,64	
RAVENNA	1	58.906,53	1	480,00	ACITOUR SERVICE SRL	0,00	
REGGIO CALABRIA							
REGGIO EMILIA	16	658.884,77	1	2.000,00	Aciservice Reggio Srl	-20.529,00	
RIETI	2	113.392,00	1	13.000,00			
RIMINI	1	50.541,00	0		ACI SERVICE RIMINI Srl	56,79	
ROMA	1	144.838,30	8	195.204,87	Acinservice srl	4.153,00	
					Aci Roma Tour srl	-32.851,00	
ROVIGO	0		0		AC RO SERVICE SRL	1.281,00	
SALERNO	4	203.441,71	5	20.900,00	Metanauto service Srl		
					Salerno Mobilità Spa		
SANREMO	3	62.463,00	0		AC Sanremo Servizi Srl	3.257,00	
SASSARI	3	116.832,35	5	146.000,00	/		
SAVONA	2	80.032,75	2	1.760,66	AC Savona Servizi Srl	347,00	
SIENA	2	93.870,00	1	600,00	AC Siena Servizi Srl	16.445,00	
SIRACUSA	0	23.161,31	1	3.098,00	ACI SERVICE SRL	-1.012,00	
SONDRIO	0		2	514,00	Aciservizi Sondrio srl	-7.903,00	

TARANTO	0		0		AC Taranto Operator Srl	1.892,00	
					Compagnia Castellaneta Parcheggi S.r.l.	-681,00	
					Compagnia Tarantina Parcheggi S.r.l.	6.773,00	
TERAMO	3	162.531,53	1	13.000,00	ACI Teramo Service Srl	8.682,95	
TERNI	4	173.206,00	1	1.456,00	ACI SERVIZI SRL	-13.865,00	
TORINO	13	508.318,00	6	12.734,60	Acimmagine Srl	433.803,00	
					Edit data S. Francesco srl	63.803,00	
					Aciassicura Srl	78.589,00	
TRAPANI	0		7	45.000,00	Aciservice Trapani srl	-6.775,00	
TRENTO	2	104.546,00	6	9.722,40	ACIT SRL	44.047,00	
TREVISO	3	133.776,86	1	750,00	Treviso ACI SERVIZI SRL	281,00	
TRIESTE	1	35.023,00	7	16.315,55	ACI SERVIZI SRL	-63.753,00	
UDINE	2	118.143,00	43	100.755,04	AUTOSERVIS SRL	62.700,00	
					ACUPARK SRL	86.198,00	
					ACILEASINF FVG SPA	251.495,00	
					ACIRENT SRL	75.145,00	
					ACITOUR FRIULIA SRL	-14.761,00	
					S.S.M. SPA	772.928,00	
					Servizi e Parcheggi Lignano Srl	158.869,00	
VARESE	19	687.029,10	1	2.120,00	/		
VENEZIA	0		10	40.074,25	ACI GESTIONI SRL	-4.592,33	
					ACI Venezia Tourist SRL	9.640,23	
VERBANIA	2	64.132,00	2	859,00	/		
VERCELLI	3	107.974,26	5	4.823,00	/		
VERONA	2	76.823,01	24	18.033,50	ACI SERVIZI SRL	300,00	
					ACI RENT SRL	-12.859,00	
VIBO VALENTIA	0		1	6.240,00	ACI Service Vibo Valentia Srl	12.937,00	
VICENZA	8	332.401,85	4	16.931,81	AC Vicenza Service Srl	20,06	
VIGEVANO							
VITERBO	2	99.899,34	1	465,00	ACI PROMOTER SRL	7.303,45	

4. - ATTIVITA' (ACI e AA.CC.).

Nelle pagine che seguono vengono riportate - sulla base delle informazioni acquisite dall'Amministrazione - le attività svolte dall'Automobile Club d'Italia e dagli Automobile Club provinciali e locali nel corso degli esercizi in esame.

4.1.- Attività dell'ACI

Le attività svolte dall'Ente vanno distinte - come si è detto - in due grandi settori costituiti dalle attività istituzionali (art.4 dello Statuto) e dalle attività c.d. "delegate" dallo Stato e da altri Enti pubblici (art.5 dello Statuto).

4.1.1.- Attività istituzionali

Negli esercizi in esame l'Ente, nell'ambito della collaborazione istituzionale con alcune Amministrazioni, ha contribuito ad iniziative tese alla promozione di politiche di innovazione e al miglioramento della qualità dei servizi pubblici.

In particolare, è stata attivata l'iniziativa "PEC al cittadino" per la diffusione della posta elettronica certificata nonché il progetto "Mettiamoci la faccia" per la rilevazione del grado di soddisfazione degli utenti verso i servizi pubblici. L'ACI ha anche contribuito all'iniziativa "Linea Amica", gestita dal Foromez per fornire ai cittadini informazioni e assistenza nei rapporti con la P.A. e ha partecipato al concorso "Premiamo i Risultati", risultando fra le amministrazioni premiate al Forum PA 2010 per l'impegno nelle iniziative di miglioramento dei propri servizi a favore dei cittadini.

Peraltro, l'Ente ha partecipato, insieme ad altre amministrazioni, al progetto "Barometro della qualità dei servizi pubblici", promosso dal Dipartimento della Funzione Pubblica al fine di sperimentare un sistema di misurazione della qualità effettiva dei servizi pubblici offerti a livello nazionale.

L'Ente ha, peraltro, collaborato con il Dipartimento per lo sviluppo e la competitività del Turismo per la realizzazione del portale Italia.it, presentato alla Borsa Internazionale del Turismo di Milano il 18 febbraio 2010, e con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per la realizzazione di uno studio sull'efficacia dei corsi di guida avanzata e sui potenziali vantaggi per la sicurezza stradale.

Sul piano delle attività istituzionali ha proseguito iniziative orientate a sviluppare la cultura della mobilità sostenibile ed eco-compatibile, dell'educazione e della sicurezza stradale e del turismo.

Con riferimento al settore della mobilità, ha attivato nel 2010 due nuovi servizi

di infomobilità locale: "Luce Verde – Regione Lazio", in collaborazione con la Regione Lazio e "Luce Verde – Infomobilità Milano", in collaborazione con il Comune di Milano.

Con riferimento all'Infomobilità nazionale, ha ulteriormente sviluppate le attività in ambito CCISS, svolte in Convenzione con il Ministero Infrastrutture e Trasporti.

I notiziari di Onda Verde e di Isonotte - nuovo servizio di informazioni radiofoniche trasmesso, a partire dal mese di aprile 2010, su Isoradio - realizzati dagli operatori ACI presso la RAI di Saxa Rubra, sono stati complessivamente 14.719.

In merito alle iniziative volte alla diffusione della cultura e della sicurezza stradale, il progetto "Network di autoscuole a marchio ACI", finalizzato alla creazione di una rete di Scuole Guida ACI "certificate" secondo standard qualitativi per contenuti didattici e modalità formative, è confluito nell'iniziativa "Ready2Go", che ha coinvolto anche gli AA. CC. e ha dato luogo, al 31 dicembre 2010, a 54 contratti di affiliazione.

Nel 2010 ha cominciato ad operare anche il progetto "ACI per il Sociale", volto ad individuare sfere di attività e campi di azione in cui la Federazione ACI, anche con il supporto delle società collegate, potesse operare a favore delle c.d. "utenze deboli della strada", offrendo servizi di diversa natura diretti a facilitare l'esercizio del diritto alla mobilità in sicurezza.

Al fine di recepire quanto previsto dal citato D.Lgs n. 150/09, l'Ente ha anche adottato un "Sistema di misurazione e valutazione della performance", che definisce gli ambiti e i processi di misurazione e di valutazione della performance organizzativa e della performance individuale, in relazione agli obiettivi a livello di Ente, di unità organizzative e di aree omogenee connessi a specifici indicatori e target e il "Piano della performance" per il triennio 2011-2013.

In materia di sicurezza stradale, con il progetto "TrasportACI sicuri", è stata condotta un'indagine nelle principali città italiane mirata alla diffusione delle più importanti nozioni sul trasporto in sicurezza dei bimbi in auto mediante incontri organizzati in collaborazione con le strutture sanitarie e scolastiche; con la campagna dal titolo "Motorifletti" è stata svolta un'attività di sensibilizzazione sul tema della sicurezza sulle due ruote; sono stati svolti test sulla sicurezza degli attraversamenti pedonali presso alcune città italiane, in analogia a quanto realizzato nelle principali capitali europee da parte degli Automobile Club esteri aderenti alla FIA.

A livello internazionale l'Ente ha continuato a partecipare ad iniziative di scambio informativo con i Club esteri sulle tematiche di interesse comune, quali la sicurezza stradale e la mobilità. In particolare ha partecipato ai Gruppi di lavoro: "Legal and consumer affaires" e "Transport & Mobility", il primo sui temi del Codice della Strada Europeo, delle prospettive di evoluzione della normativa europea, del risarcimento del

danno e dei servizi di assistenza legale offerti dall'ACI ai propri soci, il secondo sui temi della sicurezza stradale e della mobilità in generale con particolare riferimento all'ecosostenibilità.

Con il programma "EuroRAP" e il progetto "European Road Safety Atlas", sono proseguite le attività di mappatura della densità degli incidenti e della mortalità, di analisi del rischio rapportato al traffico e di classificazione delle strade in base al livello di sicurezza offerto.

L'ACI ha collaborato inoltre con l'ETSC (European Transport Safety Council), per la pubblicazione di tre Rapporti su specifiche tematiche inerenti gli incidenti stradali e partecipa, quale partner italiano di riferimento, all'Organismo internazionale "Prevention Routiere Internationale" (PRI).

Con riferimento al programma "Pedestrian Crossing", sono state visitate 18 tra le principali città europee, allo scopo di valutare le metodologie utilizzate dagli Automobile Club stranieri per realizzare i test sulla sicurezza degli attraversamenti pedonali.

L'ACI ha partecipato ai lavori della Società Paneuropea di Assistenza ARC Europe su tematiche relative a servizi innovativi per i Soci, a prodotti assicurativi, a servizi di assistenza stradale e medica a favore dei Soci e dei clienti dei vari sodalizi appartenenti alla rete ARC.

Nel quadro delle attività correlate ad ARC, ha intensificato le attività riferite alla *Global Mobility Alliance* (GMA), l'Alleanza Globale dei Club della mobilità costituitasi fra i Club del Nord America (Stati Uniti e Canada), dell'Europa (*ARC Europe*) e della regione Asia-Pacifico (Australia e Nuova Zelanda).

Ha avviato l'iniziativa "Per i turisti stranieri: guidare in Italia", promossa con l'obiettivo di realizzare, nell'ambito del sito istituzionale, una sezione dedicata ai turisti stranieri con informazioni e suggerimenti sulle principali norme di circolazione vigenti nel nostro Paese.

Nell'ambito della promozione turistica a livello internazionale, l'Ente - con un proprio rappresentante nell'ambito dell'Euroboard della FIA - ha partecipato ad attività di analisi delle tematiche turistiche di maggior rilievo che la Federazione intende supportare a livello europeo. Nel corso del 2010 ha organizzato la "FIA Conference Week" con la partecipazione di circa 350 delegati, provenienti da oltre 70 Paesi nel corso della quale si è tenuta anche la riunione del Consiglio Mondiale dell'Automobile, della Mobilità e del Turismo, e un Forum della FIA Foundation sulla sicurezza stradale.

L'Ente, in collaborazione con la Fondazione Filippo Caracciolo, svolge anche attività di studio e ricerca in materia di mobilità pubblicando libri e documenti e organiz-

zando Manifestazioni e Convegni di studio, fra cui il "Forum Internazionale delle Polizie Locali", e la Conferenza del Traffico e della Circolazione.

Sul piano associativo l'Ente si è impegnato nella riqualificazione e nello sviluppo della compagine associativa nonché nella semplificazione del sistema di gestione delle tessere. In particolare ciò ha comportato la progressiva diffusione, a partire dal marzo 2010, della Tessera Multifunzione, con l'emissione di 137.176 tessere che affiancano alle normali funzioni associative quelle di carte prepagate ricaricabili.

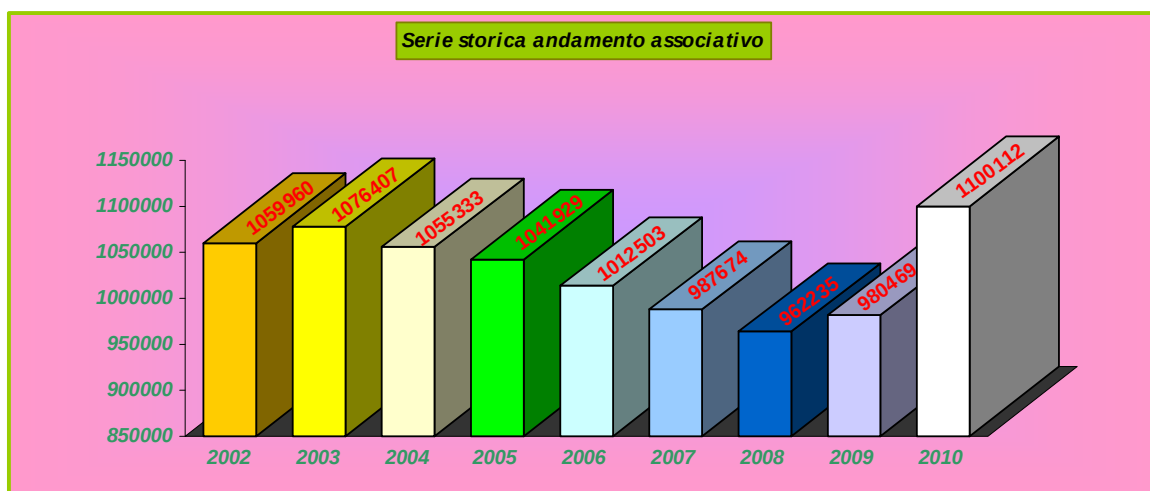
Con il progetto "Facilesarà", finalizzato a sviluppare l'associazionismo utilizzando le sinergie di ACI e SARA Assicurazioni, nel 2010 sono state sottoscritte 128.473 nuove tessere associative.

Nell'ambito del progetto "Network di autoscuole a marchio ACI", è stata realizzata la Tessera Okkei dedicata ai giovani che, grazie alla specificità dei contenuti appositamente individuati per il target di riferimento e alle iniziative promozionali ad esso dedicate, ha fatto registrare nel 2010 l'acquisizione di 12.864 tessere.

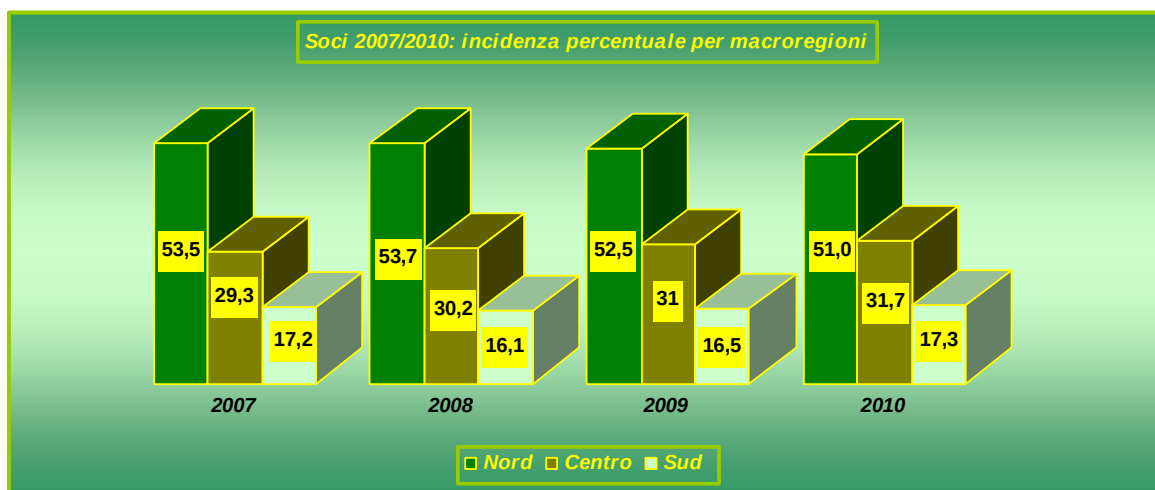
Il programma internazionale "Show your Card", di sconti e vantaggi a favore dei soci, ha fatto registrare nel 2010 un aumento dei partner (107 a fine anno rispetto ai 102 del 2009) con alcuni nuovi ingressi (Federazione Italiana Rugby, Traghetti Web, alberghi esclusivi a Roma e Napoli), per un introito per ACI complessivo - tra fee, royalty e acquisto spazi pubblicitari - di circa 235.000 euro e un ricavo netto di € 124.000.

Con riferimento alle dimensioni della compagine associativa, nel 2009 c'è stata un'inversione di tendenza rispetto agli anni precedenti con un incremento della stessa dell'1,9% rispetto al 2008; nel 2010 è proseguito il trend positivo che ha dato luogo ad un incremento degli associati superiore al 12%, pari a 1.100.112 soci.

Il prospetto che segue evidenzia l'andamento associativo dal 2002 al 2010.



L' aumento della compagine associativa si è verificato soprattutto al nord ed è stato dell'8,9% (pari a 560.495 soci a fronte di 514.474 soci del 2009). Tali valori corrispondono ad una quota percentuale del 51% su base nazionale.



4.1.2. - Attività delegate.

Le attività c.d. "delegate", svolte dall'ACI per delega dello Stato, delle Regioni e delle Province autonome, sono: a) la tenuta del Pubblico Registro Automobilistico (PRA) e il servizio di riscossione dell'Imposta Provinciale di Trascrizione (IPT)¹, dovuta sugli atti da trascrivere nel PRA che l'Ente gestisce sulla base di convenzioni con le Province; b) il servizio di gestione delle tasse automobilistiche, curato sulla base di apposite convenzioni con le Regioni².

Al riguardo, l'Ente ha avviato la rilevazione della *customer satisfaction*, attraverso indagini annuali volte a verificare il livello di soddisfazione dell'utenza nei confronti delle iniziative progettuali realizzate dagli Uffici Provinciali.

L'indagine è stata effettuata nel periodo aprile - maggio 2010, presso tutti gli uffici Provinciali, e ha coinvolto complessivamente 13.020 utenti; dal confronto dei risultati delle ultime due annualità, 2009 e 2010, è emerso che nel 79% delle sedi si è registrato un incremento del giudizio medio complessivo.

L'area dei servizi delegati è stata inoltre caratterizzata dalla prosecuzione dell'impegno sia sul fronte dell'innovazione digitale per il miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini che sul versante delle iniziative rivolte al "cliente interno".

4.1.2.1. - Pubblico Registro Automobilistico - Sportello Telematico dell'Automobilista (STA) e Imposta provinciale di trascrizione (IPT).

I 106 uffici provinciali operano ormai senza carichi di lavoro arretrato, ed hanno gestito nel 2010 n. 15.312.532 formalità, coordinando una rete di 5.500 punti di servizio STA (rappresentati, al 31 dicembre 2010, dai 106 Uffici provinciali ACI e da 88 Uffici del Dipartimento dei Trasporti Terrestri, da 1.152 Delegazioni ACI e da 4.345 Studi di consulenza automobilistica collegati telematicamente con il sistema informativo pubblico) attivi sul territorio nazionale.

L'iniziativa a carattere sociale "Servizi Pra a domicilio" dedicata agli utenti che, trovandosi in condizioni di difficoltà, non possono recarsi personalmente presso gli uffici per l'espletamento delle pratiche, è stata estesa ad un totale di 51 sedi periferiche.

In ambito IPT sono state rinnovate 20 convenzioni e sono stati stipulati accordi con le Province di Roma, Napoli e Salerno per il recupero dell'IPT per un fatturato atteso di circa 600.000 euro. Sulla base delle Convenzioni in essere all'inizio del 2011, gli Uffici

¹ V. il D.Lvo n.446/1997.

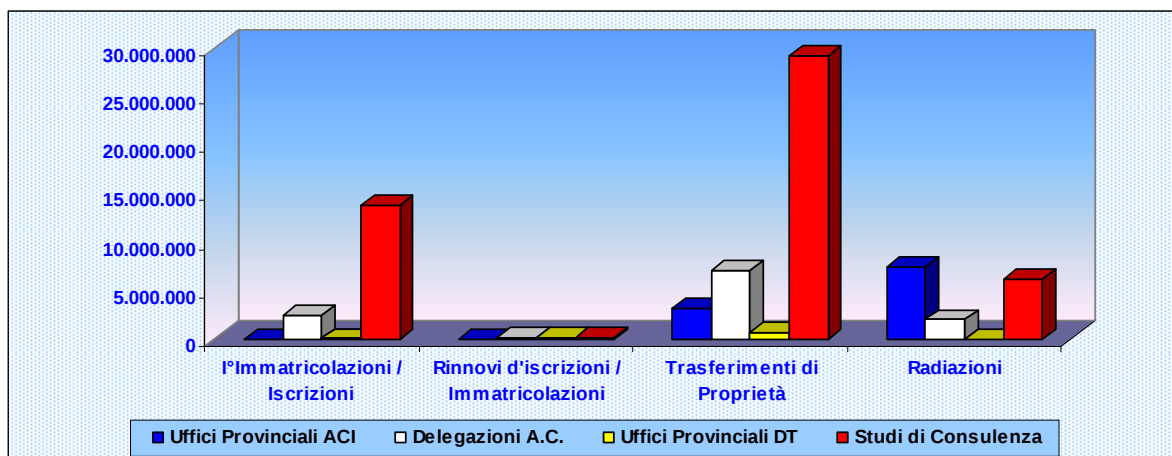
Provinciali hanno riscosso per conto delle Province complessivamente oltre 1.100 milioni di euro a titolo di IPT.

In ordine ai servizi complessivamente erogati, relativi alle informazioni contenute negli Archivi centrali del PRA, nel 2010 è aumentato il fatturato rispetto a quello dell'anno 2009 (+22,6%) ed è rimasto sostanzialmente invariato sia il numero dei contratti stipulati con Enti territoriali o società a capitale pubblico direttamente abbonati ai servizi di consultazione PRA sia il numero dei Comuni che fruiscono del medesimo servizio tramite ANCITEL. Una flessione si registra con riferimento al numero dei soggetti convenzionati per la gestione del fermo amministrativo (-2,4%), mentre, se costante rimane il numero delle delegazioni ACI aderenti al servizio di visura PRA, aumenta il numero delle visure effettuate direttamente dai privati tramite Internet (+11%).

In particolare, dal dicembre 2002 (data di avvio del sistema) al 31 dicembre 2010, sul territorio nazionale sono state definite con procedure STA n. 72.052.692 operazioni, secondo la ripartizione rappresentata dalla tabella e dal grafico seguenti, che evidenziano il ruolo degli Uffici ACI nella gestione del complessivo sistema.

Periodo di riferimento dicembre 2002 - dicembre 2010				
	I° Immatricolazioni / Iscrizioni	Rinnovi d'iscrizioni / Immatricolazioni	Trasferimenti di Proprietà	Radiazioni
Uffici Provinciali ACI	8.992	12.392	3.074.699	7.367.530
Delegazioni A.C.	2.352.272	62.744	7.031.505	1.982.944
Uffici Provinciali DT	36.073	80.202	628.990	15.470
Studi di Consulenza	13.751.581	191.079	29.129.606	6.137.962

² Le Regioni sono titolari del predetto tributo ai sensi dell'art. 17, comma 10, della legge n.449/1997 (legge finanziaria 1998).



In ordine alle principali formalità effettuate dagli Uffici Provinciali, nel 2010 c'è stato un aumento sia delle trascrizioni sulle vetture usate, passate dal 32,9% del 2009 al 34,2% sia delle trascrizioni da permuta (cd. minivolture) passate dal 16,9% al 18,5%. Per le prime iscrizioni, pari al 22,1% del totale 2010, si registra una diminuzione del dato rispetto al 2009 (erano al 23,7%).

Dal punto di vista dell'incidenza economica, a fine esercizio 2010 la formalità più rilevante, che è quella della trascrizione sull'usato, si è attestata nel 2010 al 45% del gettito per emolumenti PRA, con un lieve incremento rispetto all'anno precedente (44%). In aumento risultano anche le entrate derivanti da trascrizioni da permuta (dall'8% all'attuale 8,7%) e da formalità di cancellazione di provvedimento giudiziario che passano dal 2,1% del 2009 al 3,6% del 2010, mentre in decisa contrazione risultano le entrate riferite alle prime iscrizioni di veicoli nuovi, pari al 29,3% del totale rispetto al 32% del 2009, ed alle radiazioni (dall'9% del 2009 all'attuale 7,9%).

4.1.2.2. - Tasse automobilistiche.

L'Ente, all'interno di un mercato estremamente competitivo, ha cercato di ampliare il proprio raggio d'azione anche ad attività e servizi complementari e con buona capacità di reddito.

Pertanto, ha investite risorse (umane, tecnologiche e finanziarie) sia nell' ampliamento della funzione di Polo Telematico per la riscossione delle tasse automobilistiche per i tabaccai aderenti al servizio T-Serve, sia nel potenziamento delle iniziative di comunicazione in favore dei contribuenti in cooperazione con le Amministrazioni titolari del tributo, come il servizio *Cosmos* erogato nella Provincia Autonoma di Trento, il servizio *Occhio al Bollo* erogato nella Regione Umbria, il servizio *Ricorda Scadenza* erogato presso più siti

web istituzionali.

E' proseguita, inoltre, l'offerta di servizi di riscossione tramite sportello Bancomat (ATM) ed Internet Banking presso le 2 Province Autonome di Bolzano e di Trento e presso le Regioni di Abruzzo, Basilicata, Lazio, Puglia, Toscana ed Umbria. Nel corso dell'esercizio 2010 il numero complessivo delle operazioni di riscossione effettuate presso l' ACI è stato di 15.996.714 (rispetto ai 15.601.665 versamenti del 2009) con un incremento del 2,53%. Tale risultato può ritenersi positivo, rispetto ad un dato nazionale che vede decrescere il volume delle riscossioni globali.

Le modalità innovative di riscossione hanno fatto registrare rispetto al 2009:

- per *Telebollo*, un +4,35% con un incremento di 350 operazioni;
- per *Bollonet*, un + 13,07% con un incremento di 40.185 operazioni;
- per ATM (Automated Telled Machine) ed Internet Banking un + 90,79%, con un incremento di 53.791 operazioni.

I risultati conseguiti dall'applicazione *Bollonet* (disponibile sul sito *web* ACI per i soli residenti nelle Regioni convenzionate), che consente il pagamento *on line* della tassa automobilistica tramite carta di credito sono stati positivi. Dal 2001, anno di avvio del servizio, si è registrato, infatti, un costante aumento del numero dei versamenti che nel 2010 hanno raggiunto quota 347.618, con un incremento di oltre tredici punti percentuali rispetto al 2009.

All' 01.01.2011 l'ACI ha un portafogli di 10 Clienti Istituzionali su 21:

9 clienti istituzionali per la gestione integrale del tributo (Regioni *Abruzzo, Basilicata, Emilia Romagna, Lazio, Puglia, Toscana, Umbria* e Province autonome di *Bolzano e Trento*);

1 cliente istituzionale per la fornitura di servizi di assistenza specialistici presso gli UU.PP. per la gestione degli anni tributari sino al 2007 (Regione *Lombardia*);

una gara aggiudicata in Regione Valle d'Aosta per la gestione dei servizi.

L' Ente è in attesa di conoscere l'esito dell'iter processuale per la gara a suo tempo svoltasi in Regione Campania.

L' assistenza in materia di tasse automobilistiche prestata agli utenti residenti nelle Regioni convenzionate ha dato risultati positivi. L'azione di contrasto all'evasione svolta dall' ACI su delega delle Amministrazioni titolari del tributo ha garantito nel 2010 il recupero di 926.236 versamenti ed un gettito di oltre 167 milioni di euro; il 47,00% delle riscossioni è transitato direttamente dalla rete ACI.

4.1.2.3. - Iniziative di sviluppo tecnologico.

L'ACI ha svolto un'attività di supporto nei confronti degli Uffici Provinciali e degli Automobile Club per l'introduzione di servizi tecnologici avanzati (firma digitale, posta certificata, interoperabilità tra protocolli informatici), per l'attivazione del portale servizi ACI presso le nuove delegazioni, per l'attivazione e gestione dei siti web e per la realizzazione di un documento programmatico sulla sicurezza rivolto agli AC.

In particolare, presso gli Uffici Provinciali e le Direzioni Regionali è stato distribuito e installato il verificatore di firma digitale *Dike*, propedeutico alla diffusione della firma digitale ed è stata resa operativa la funzione di interoperabilità mediante l'uso della PEC.

Con riferimento agli Automobile Club, è stata attivata la casella di Posta elettronica Certificata nei confronti di 34 A.C., aderenti al servizio ACI di Protocollo informatico ed è proseguita la realizzazione dei siti web, con un numero complessivo di n. 60 siti in esercizio.

Per quanto riguarda gli obiettivi di legislatura "e-gov 2012", le principali attività svolte hanno riguardato l'automazione della corrispondenza e la fascicolazione automatica, l'acquisizione ottica, la conservazione sostitutiva, la gestione documentale.

Nell'ambito del Protocollo Informatico è proseguita la distribuzione delle caselle di Posta Elettronica Certificata alle Direzioni Centrali. Complessivamente, le caselle di PEC centrali attivate sono 10: gli indirizzi sono stati pubblicati, come previsto dal Codice dell'Amministrazione Digitale, nell'*Indice PA (Registro pubblico degli indirizzi delle pubbliche amministrazioni)*.

Si è conclusa, nel corso del mese di giugno, la sperimentazione dell'iniziativa "PEC al cittadino", attivata su tutto il territorio nazionale in forza del protocollo di intesa con il Ministero per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione, stipulato nel 2009.

Con riferimento alla dematerializzazione dei documenti, è stata avviata la sperimentazione della dematerializzazione del Registro di Protocollo informatico, che proseguirà nel 2011 con l'estensione a tutte le strutture centrali e periferiche.

In attuazione della legge 4/404 (cd. "*legge Stanca*"), è proseguita l'attività finalizzata all'ottenimento del "bollino di accessibilità" dei siti web: nel 2010 gli AC che hanno ottenuto la certificazione sono stati complessivamente 18.

4.2. – Attività degli AA.CC.

Gli Automobile Club provinciali e locali esplicano sul territorio le attività dell'Ente federante di cui all'art. 4 dello Statuto; quindi, in particolare i servizi associativi, le attività di consulenza automobilistica, di istruzione ed educazione alla guida, le attività assicurative quali agenti generali della SARA assicurazioni, le attività di collaborazione con le amministrazioni locali nello studio e nella predisposizione di strumenti di pianificazione della mobilità, le attività di promozione dello sport automobilistico.

La gestione del servizio del Pubblico registro automobilistico è invece svolta esclusivamente dall'ACI con la propria organizzazione diretta rappresentata dagli Uffici provinciali.

Negli esercizi in esame gli AA.CC. hanno adottato molteplici iniziative in materia di educazione e sicurezza stradale, anche mediante progetti curati in maniera integrata a livello interprovinciale o regionale, al fine di ottimizzare le risorse e conseguire migliori risultati.

Peraltro, hanno concorso in numerosi progetti posti in essere e diretti dall'Ente federante nelle materie di competenza.

Come già rilevato, la compagine associativa si è progressivamente ampliata, soprattutto al nord che rappresenta il 51% del totale, con un'inversione di tendenza rispetto agli esercizi precedenti, unitamente ad un ampliamento dei servizi associativi.

5.- FONTI DI FINANZIAMENTO DELL'ENTE.

Prima di procedere all'esame dei conti consuntivi, appare utile illustrare le fonti di finanziamento e la composizione delle entrate dell'Ente.

Infatti, l'Automobile Club d'Italia provvede con le proprie entrate correnti, che costituiscono la principale fonte di finanziamento, all'erogazione dei servizi e al mantenimento delle proprie strutture.

Nel triennio in esame la composizione delle entrate correnti, distinte nelle tre gestioni previste dallo statuto, è stata la seguente:

DESCRIZIONE	ANNO	GESTIONI			
		ISTITUZIONALE	TASSE	PRA	TOTALE
Entrate correnti	2008	91.033.485,00	37.284.732,01	243.347.415,56	371.665.632,57
	2009	61.996.064,82	33.910.440,53	238.717.802,72	334.624.308,07
	2010	65.074.059,36	36.226.211,00	235.309.288,20	336.609.558,56

La Gestione Istituzionale comprende sia le attività istituzionali in senso stretto (attività associative, turistiche, scientifiche, di studio e ricerca, attività nel campo dell'educazione e sicurezza stradale nonché dell'infomobilità, sport automobilistico), sia quelle attinenti alla gestione del patrimonio dell'Ente (oneri e proventi finanziari, entrate e uscite derivanti dalla gestione dei beni immobili, acquisto e cessione di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie).

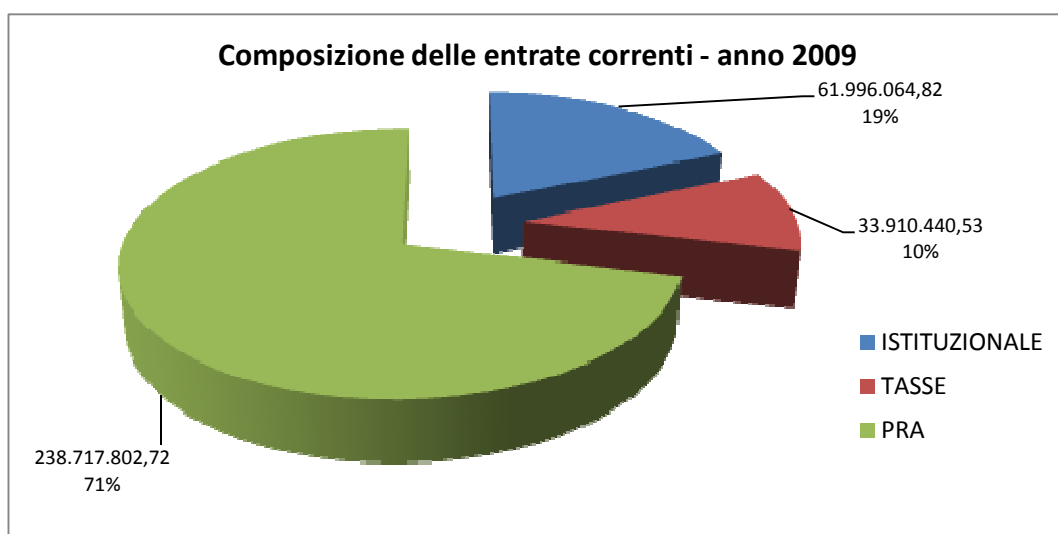
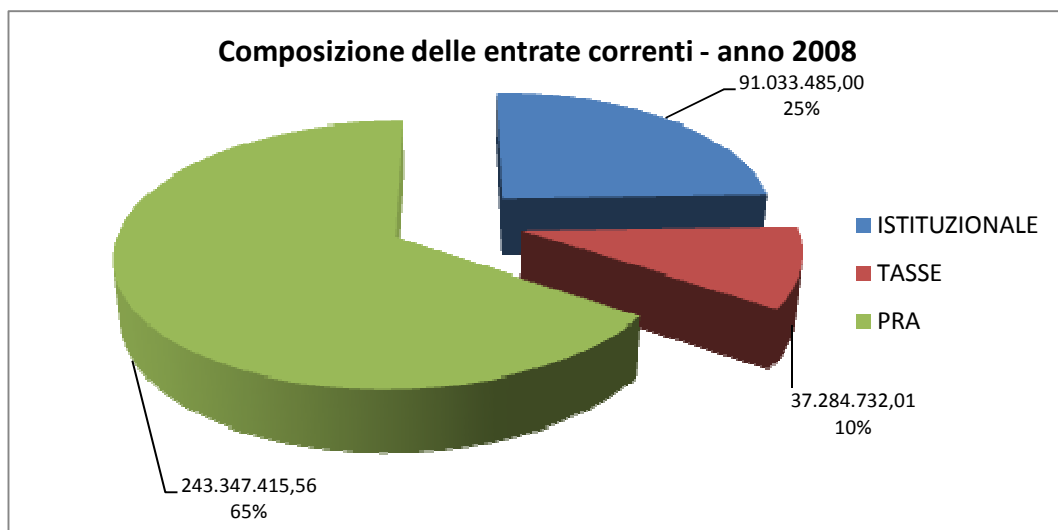
La Gestione Tasse comprende le attività di riscossione delle tasse automobilistiche per le nove regioni convenzionate e per le province autonome di Trento e di Bolzano, svolta attraverso la rete di esazione delle delegazioni ACI, l'erogazione di servizi di collegamento telematico resi alle delegazioni che riscuotono in regioni non convenzionate, i servizi di gestione del tributo, le attività di assistenza agli utenti per conto delle regioni convenzionate.

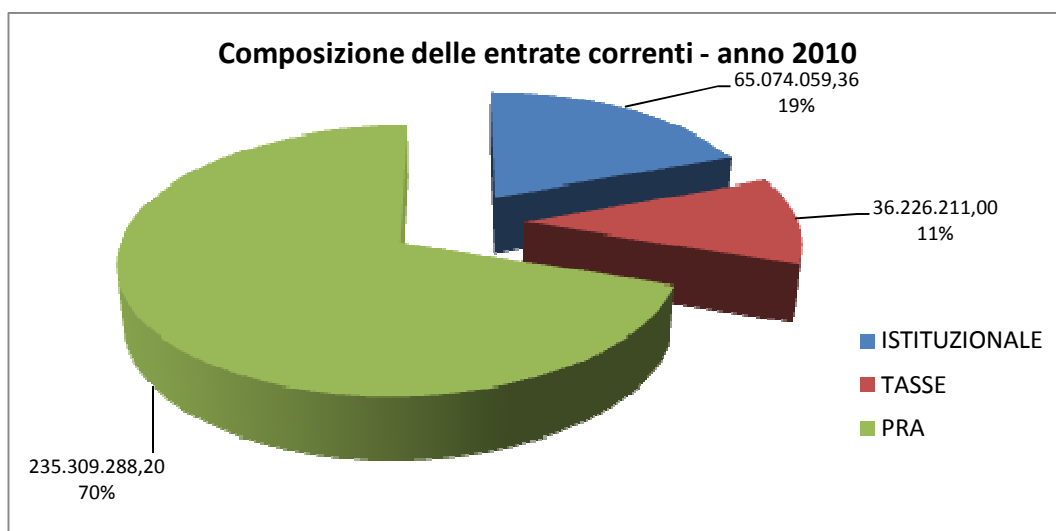
La Gestione PRA comprende le attività inerenti alla gestione del Pubblico Registro Automobilistico svolta presso gli Uffici provinciali dell'Ente, l'attività di riscossione dell'IPT (Imposta Provinciale di Trascrizione) per conto delle province, i servizi di visure PRA, sia via internet che tramite la rete degli AA. CC. e delle delegazioni. A tali atti-

vità si affiancano funzioni collaterali quali servizi per l'utilizzo della banca dati del PRA forniti agli Enti locali, a fini contravvenzionali, e ad altri operatori del settore automobilistico, per l'elaborazione di dati anagrafico-statistici.

A fine esercizio 2010 le convenzioni in essere stipulate con enti territoriali o società a capitale pubblico per abbonamenti ai servizi di consultazione PRA sono pari a n. 494, e le amministrazioni comunali aderenti tramite il canale Ancitel ammontano a n. 2.777.

I grafici che seguono mostrano, distintamente per anno, l'incidenza percentuale delle predette tre gestioni dell'Ente nell'ambito delle entrate correnti.





Da quanto esposto e raffigurato, emerge che i due terzi dell'attività dell'Ente è finanziata con le entrate derivanti dalla gestione del pubblico registro automobilistico.

La tabella che segue illustra, inoltre, la composizione per natura delle entrate correnti nel triennio in esame.

Denominazione	anno 2010	anno 2009	anno 2008
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI			
CAT. 1° Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti	35.125.572,54	35.434.199,42	36.073.093,34
CAT. 2° Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni	0	0	0
CAT. 3° Trasferimenti da parte dello Stato	0	0	2.811.313,22
CAT. 4° Trasferimenti da parte delle regioni	1.000.000,00	520.000,00	0
CAT. 5° Trasferimenti da parte dei comuni e delle provincie	500.000,00	400.000,00	800.000,00
CAT. 6° Trasferimenti da parte di altri enti del settore pubblico	1.411.350,00	1.455.000,00	1.929.136,71
CAT. 7° Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	285.220.298,30	278.412.248,86	285.415.195,25
CAT. 8° Redditi e proventi patrimoniali	5.804.674,65	7.796.019,57	32.496.937,19
CAT. 9° Poste correttive e compensative di spese correnti	6.672.824,52	7.124.383,32	6.949.459,32
CAT. 10° Entrate non classificabili in altre voci	874.838,55	3.482.456,90	5.190.497,54
	336.609.558,56	334.624.308,07	371.665.632,57

Le entrate della categoria 1 si riferiscono alle quote associative (vendita di tessere sociali), quelle della categoria 4 e 5, rispettivamente, all'accertamento dei trasferimenti dalla Regione Sardegna per l'organizzazione del Rally d'Italia e dalla Provincia di Trento per l'organizzazione di alcuni eventi di notevole rilievo scientifico e sociale in materia di mobilità e sicurezza stradale, tra cui la Conferenza del Traffico e della Circolazione e il Forum internazionale delle polizie locali, tenutisi nel territorio della predetta provincia; nella categoria 6 sono stati accertati i trasferimenti da parte del CONI che vengono utilizzati per la promozione dei campionati italiani, per l'erogazione di contri-

buti alle organizzazioni sportive automobilistiche, per la formazione dei giovani piloti e degli ufficiali di gara nonché per l'organizzazione di gare automobilistiche di "alto livello".

Le entrate della categoria 7 riguardano i corrispettivi ricevuti a fronte dei servizi erogati a terzi. Nell'ambito di tale categoria trovano, infatti, collocazione contabile principalmente le entrate derivanti dalla gestione del Pubblico Registro Automobilistico, quali emolumenti e diritti per formalità di trascrizione, corrispettivi per la riscossione dell'Imposta Provinciale di Trascrizione, nonché i servizi relativi all'utilizzo della banca dati del Pubblico Registro Automobilistico forniti agli Enti locali, a fini contravvenzionali, e ad altri operatori del settore automobilistico, per l'elaborazione di dati anagrafico-statistici.

Sempre nella categoria 7[^] rientrano i corrispettivi che l'Automobile Club d'Italia ritrae dalla gestione della riscossione delle tasse automobilistiche e dall'erogazione di servizi in materia di "infomobilità".

La categoria 8[^] contiene, invece, le entrate derivanti dall'utilizzazione del proprio patrimonio, che si concretizzano in dividendi distribuiti dalle società controllate, canoni di locazione di immobili, royalties e proventi finanziari.

La categoria 9[^] costituisce voce di entrata rettificativa delle spese correnti, principalmente riconducibile ai rimborsi che l'Ente riceve per l'utilizzazione di proprio personale da parte di terzi e per il recupero della quota del valore del buono pasto a carico del personale dipendente.

La categoria 10[^] riguarda le entrate che per la loro particolare e residuale natura non trovano collocazione nelle precedenti categorie; tra queste l'importo più rilevante si riferisce alle entrate relative alla sponsorizzazione per l'utilizzo del marchio ACI.

6. - I CONTI CONSUNTIVI.

Il prosieguo del presente referto riguarda, in ordine agli esercizi in esame, i conti consuntivi dell'Automobile Club d'Italia, i conti consuntivi consolidati della Federazione (comprendenti il risultato complessivo delle gestioni ACI e degli Automobile Club provinciali e locali) redatti ai sensi dell'art. 38 del Regolamento di amministrazione e contabilità, nonché i dati relativi alla gestione dei singoli AA. CC.

6.1. - I conti consuntivi dell'ACI

I conti consuntivi dell'ACI – che devono essere deliberati dall'Assemblea Generale entro il 30 aprile successivo alla chiusura dell'esercizio finanziario e trasmessi all'Amministrazione vigilante per l'approvazione - sono stati deliberati dall'Assemblea e approvati dal Ministero nelle date risultanti dal prospetto che segue.

Date di approvazione Conti consuntivi ACI

esercizio	Assemblea generale	Ministero vigilante
2008	29 aprile 2009	4 agosto 2009
2009	29 aprile 2010	Approvazione per decorso dei termini ex art.2 del dpr 439/1998
2010	27 aprile 2011	7 ottobre 2011

6.1.1. - Il rendiconto finanziario

Prima di procedere all'analisi delle risultanze finali della gestione finanziaria di competenza dell'ACI, non appare superfluo mettere a raffronto le previsioni definitive con i risultati del rendiconto, per quanto riguarda i saldi di parte corrente e in conto capitale degli esercizi in esame con l'esercizio di riferimento 2007.

(migliaia di euro)

PREVISIONI DEFINITIVE				
	2007	2008	2009	2010
Saldo di parte corrente	9.165	20.869	-13.541	-23.026
Saldo di conto capitale	-12.723	-12.796	-1.636	-15.029
RISULTATI DEL RENDICONTO				
Saldo di parte corrente	44.852	42.455	-8.437	-18.209
Saldo di conto capitale	-12.364	-13.214	365	-16.379

Al riguardo, si può rilevare, nel corso degli anni in esame, un costante miglioramento dei risultati della gestione di parte corrente rispetto alle previsioni.

Le risultanze finali complessive della gestione finanziaria di competenza dell'ACI per gli esercizi dal 2007 (esercizio di riferimento) al 2010 sono compendiate nel seguente prospetto.

Rendiconto finanziario

(in migliaia di euro)

ENTRATE	2007		2008		variaz. % 2007/08	2009		variaz. % 2008/09	2010		variaz. % 2009/10
	Accertamenti	% sul totale	Accertamenti	% sul totale		Accertamenti	% sul totale		Accertamenti	% sul totale	
Correnti	382.846	17,29	371.666	16,85	-2,92	334.624	15,83	-9,97	336.610	16,69	0,59
In C/capitale	16.629	0,75	17.626	0,80	5,99	33.012	1,56	87,30	16.035	0,79	-51,43
Accensione prestiti	73	0,00	23	0,00	-68,96	30	0,00	29,81	92	0,00	211,68
Partite di giro	1.814.837	81,96	1.816.066	82,35	0,07	1.745.730	82,60	-3,87	1.664.434	82,51	-4,66
Totale Entrate	2.214.385	100,	2.205.380	100	-0,41	2.113.396	100	-4,17	2.017.171	100	-4,55
Disavanzo Finanziario						8.072			34.589		
Totale a pareggio	2.214.385		2.205.380			2.121.468			2.051.760		

SPESE	2007		2008		variaz. % 2007/08	2009		variaz. % 2008/09	2010		variaz. % 2009/10
	Impegni	% sul totale	Impegni	% sul totale		Impegni	% sul totale		Impegni	% sul totale	
Correnti	337.994	15,49	329.210	15,13	-2,60	343.061	16,17	4,21	354.819	17,29	3,43
In C/capitale	28.993	1,33	30.840	1,42	6,37	32.648	1,54	5,86	32.414	1,58	-0,71
Rimborso prestiti	73	0,00	23	0,00	-68,96	30	0,00	29,81	92	0,00	211,68
Partite di giro	1.814.837	83,18	1.816.066	83,45	0,07	1.745.730	82,29	-3,87	1.664.434	81,12	-4,66
Totale Spese	2.181.897	100	2.176.139	100	-0,26	2.121.468	100	-2,51	2.051.760	100	-3,29
Avanzo Finanziario	32.488		29.241								
Totale a pareggio	2.214.385		2.205.380			2.121.468			2.051.760		

	2007	2008	variaz. %	2009	variaz. %	2010	variaz. %
Saldo di parte corrente	44.852	42.455	-5,34	-8.437	-119,87	-18.210	-115,84
Saldo di conto capitale	-12.364	-13.214	-6,88	365	102,76	-16.379	-4.591,21
Saldo acc/rimb prestiti	0	0	-	0	-	0	-

Dal prospetto risulta, negli esercizi considerati, un preoccupante andamento dell'avanzo/disavanzo finanziario, che passa dal picco positivo di +32,48 mln nel 2007 a +29,24 mln nel 2008 al disavanzo di 8,07 mln di euro nel 2009 fino a culminare a -34,58 mln di euro nel 2010. Si può notare in particolare come il saldo di parte corrente presenti una flessione del 5,34% tra il 2007 e il 2008, una flessione del 119,87% tra il 2008 e il 2009 e mantenga tale andamento negativo anche nel 2010 con una variazione negativa del 115,84%.

In ciascun esercizio considerato le entrate correnti hanno registrato una costante flessione percentuale sul totale delle entrate tranne che per il 2010 in cui sono rimaste in sostanza costanti, mentre le spese correnti sono arrivate al 17,29 % del totale delle spese nell'ultimo esercizio, e hanno registrato un incremento percentuale del 3,43% tra il 2009 e il 2010.

Il saldo di conto capitale, negativo nell'esercizio di riferimento 2007, si presenta ancora negativo nel 2008 e registra un attivo di 365 mila euro solo nel 2009, per attestarsi a -16,37 mln di euro nel 2010.

Entrate

Le entrate correnti – v. anche il seguente prospetto analitico – presentano un consistente decremento a partire dal 2007, anno di riferimento: da 382,84 mln di euro nel 2007, gli accertamenti per entrate correnti si sono ridotti a 371,66 mln di euro nel 2008 (-2,92%), per arrivare a 334,62 mln di euro nel 2009, con una flessione del 9,97% ed, infine, presentare un lieve aumento soltanto nel 2010 pari allo 0,59%.

Tale decremento di oltre 35 mln di euro nel triennio in esame è riconducibile a molteplici fattori.

In particolare, nel 2009, per le prime categorie di entrate (entrate contributive ed entrate derivanti da trasferimenti correnti), si registrano: minori entrate per 0,6 mln di euro per aliquote sociali; minori trasferimenti attivi da parte dello Stato per 2,8 mln di euro (essenzialmente per effetto della corretta riallocazione della ctg. 3^a alla ctg. 7^a delle entrate relative alla convenzione con il Ministero dei Trasporti per il funzionamento del centro di infomobilità CCISS); minori trasferimenti attivi ricevuti dal CONI per l'attività sportiva automobilistica (6^a ctg di entrata).

Soprattutto, va segnalata la rilevante contrazione delle entrate allocate nella 7^a ctg. a causa della diminuzione di oltre 4,13 mln di euro degli emolumenti e diritti per le diverse formalità a pagamento rientranti nella gestione del Pubblico registro automobilistico. In particolare gli accertamenti delle entrate correnti per emolumenti e diritti, com-

prensivi del compenso per la riscossione dell'imposta provinciale di trascrizione, si è contratto tra il 2009 e il 2010 di oltre 2,57 mln di euro: tale risultato è conseguente alla perdurante stagnazione del mercato automobilistico, e alla contrazione delle prime iscrizioni.

Tanto nel 2009 che nel 2010 si riscontrano, inoltre, minori dividendi provenienti dalle società controllate e minori proventi finanziari a causa delle ridotte remunerazioni sui depositi di conto corrente (ctg. 8^ redditi e proventi patrimoniali: -26,6 mln di euro tra il 2008 e il 2010, pari a una flessione del 76,01% tra il 2008 e il 2009 ed una ulteriore flessione del 25,54% tra il 2009 e il 2010); minori entrate relative a poste correttive e compensative ascrivibili alla diminuzione dei rimborsi dovuti dagli Automobile Club per trattamento accessorio dei direttori (ctg. 9^: -6,34% tra il 2009 e il 2010); minori entrate non classificabili in altre voci (ctg. 10^: -74,88% tra il 2009 e il 2010).

Entrate correnti
(in migliaia di euro)

	2007		2008		variaz.%	2009		variaz.%	2010		variaz.%
	Accertamenti	% sul tot.	Accertamenti	% sul tot.	2007-2008	Accertamenti	% sul tot.	2008-2009	Accertamenti	% sul tot.	2009-2010
TITOLO I											
- entrate contributive	37.759,24	9,86	36.073,09	9,71	-4,47	35.434,20	10,59	-1,77	35.125,57	10,44	-0,87
- entrate derivanti da trasferimenti correnti	5.048,56	1,32	5.540,45	1,49	9,74	2.375,00	0,71	-57,13	2.911,35	0,86	22,58
- altre entrate:											
ctg.7 - entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	305.729,97	79,86	285.415,20	76,79	-6,64	278.412,25	83,20	-2,45	285.220,30	84,73	2,45
ctg.8 - redditi e proventi patrimoniali	25.907,36	6,77	32.496,94	8,74	25,44	7.796,02	2,33	-76,01	5.804,67	1,72	-25,54
ctg.9 - poste correttive e compensative di spese correnti	7.268,47	1,90	6.949,46	1,87	-4,39	7.124,38	2,13	2,52	6.672,82	1,98	-6,34
ctg.10 - entrate non classificabili in altre voci	1.132,09	0,30	5.190,50	1,40	358,49	3.482,46	1,04	-32,91	874,84	0,26	-74,88
TOTALE	382.845,69	100,00	371.665,63	100,00	-2,92	334.624,31	100,00	-9,97	336.609,56	100,00	0,59

SPESE.

Le spese correnti – si veda il prospetto analitico che segue – dopo una flessione del 2,60% tra il 2007, anno di riferimento, e il 2008, presentano un incremento di oltre 13 mln di euro (+4,21%) tra il 2008 e il 2009, e del 3,43% tra il 2009 e il 2010, con un incremento totale, nel triennio, di oltre 25 mln di euro.

Tale incremento è stato determinato essenzialmente dai maggiori oneri per il personale in servizio – oneri che da soli costituiscono costantemente nel triennio oltre il 45% delle spese correnti – che sono aumentati dal 2008 di quasi 14 mln di euro (+5,45% nel 2009 e +3,61% nel 2010) per effetto dell'adeguamento dei valori tabellari delle retribuzioni al contratto nazionale 2006/2009, con oneri per arretrati ed adeguamenti retributivi anche nel 2010, e per pagamenti per cause di lavoro a seguito di sentenza del Tribunale di Roma; nonché dalle maggiori acquisizioni di beni di consumo e servizi – che concorrono a determinare un altro 45% delle spese correnti – che aumentano dal 2008 di oltre 10 mln di euro (+3,57% nel 2009 e +3,12% nel 2010). Ciò è riferibile, in particolare, all'acquisizione in leasing di un immobile sede del PRA di Roma per il 2009 e per i servizi resi in materia di mobilità e sicurezza stradale nell'ambito di convenzioni con la Regione Lazio per la infomobilità regionale e con un network di autoscuole per la sperimentazione di nuovi sistemi didattici per i giovani che intendano conseguire la patente di guida.

Da segnalare, inoltre, nonostante rappresentino solo lo 0,26% della spesa corrente, la diminuzione degli oneri sostenuti per gli organi dell'Ente (-23% nel 2010), che invece avevano fatto registrare un aumento sia nel 2008 (+21,82% rispetto al 2007) che nel 2009 (+28,70% rispetto al 2008).

Fra le spese di parte corrente, ulteriori scostamenti in aumento nel 2009 e nel 2010 rispetto al consuntivo 2008 si rilevano, inoltre, nella ctg. 6^ "trasferimenti passivi" (rispettivamente +15,41% e +9,68%) per effetto dei maggiori contributi erogati ad associazioni e fondazioni, e nella categoria 10^ "spese non classificabili in altre voci" (+0,6 mln di euro nel 2009 pari al 352,24% e +1,8 mln di euro nel 2010, pari a +242,43%) per effetto di transazioni con una società sportiva nonché di maggiori oneri risarcitori riconosciuti giudizialmente.

(in migliaia di euro)

SPESE CORRENTI	2007		2008		variaz. %	2009		variaz. %	2010		variaz. %
	Impegni	% sul tot.	Impegni	% sul tot.	2007/08	Impegni	% sul tot.	2008/09	Impegni	% sul tot.	2009/10
TITOLI I - spese correnti:											
ctg.1 - organi dell'Ente	765	0,23	931	0,28	21,82	1.199	0,35	28,70	923	0,26	-23,01
ctg.2 - personale in attività di servizio	146.606	43,38	148.417	45,08	1,24	156.505	45,62	5,45	162.158	45,70	3,61
ctg.3 - personale in quiescenza	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
ctg.4 - acquisto di beni di consumo e servizi	160.211	47,40	150.693	45,77	-5,94	156.078	45,50	3,57	160.946	45,36	3,12
ctg.5 - prestazioni istituzionali	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
ctg.6 - trasferimenti passivi	5.077	1,50	4.319	1,31	-14,92	4.985	1,45	15,41	5.467	1,54	9,68
ctg.7 - oneri finanziari	788	0,23	1.127	0,34	43,06	156	0,05	-86,20	118	0,03	-23,97
ctg.8 - oneri tributari	21.158	6,26	21.000	6,38	-0,75	20.947	6,11	-0,25	19.877	5,60	-5,11
ctg.9 - poste correttive e compensative di entr.correnti	2.404	0,71	2.552	0,78	6,16	2.420	0,71	-5,18	2.685	0,76	10,96
ctg.10 - non classificabili in altre voci	986	0,29	171	0,05	-82,68	772	0,23	352,24	2.645	0,75	242,43
TOTALE	337.994	100,00	329.210	100,00	-2,60	343.061	100,00	4,21	354.819	100,00	3,43

MOVIMENTI DI CAPITALE

Per ciò che riguarda la parte in conto capitale del rendiconto finanziario, il saldo tra entrate ed uscite in conto capitale, al lordo rispettivamente di accensioni e rimborsi prestiti, nel 2008 presenta un disavanzo di oltre 13 mln di euro, mentre si presenta positivo solo nel 2009, per attestarsi nel 2010 oltre i 16 mln di disavanzo.

Nel 2008 tra i principali scostamenti in uscita si segnala, in particolare, la cgt. 13^ "partecipazione e acquisto di valori mobiliari" (+5,1 mln di euro) per interventi sul patrimonio netto delle società controllate (+138,15% rispetto al 2007); tra le entrate si rileva un minore introito nella cgt. 14 ^ "riscossione di crediti e anticipazioni" (-2,8 mln di euro, -17,90% rispetto al 2007), per minori incassi per quote sociali gestiti tramite il canale ACI Rete.

Il 2009 presenta un saldo positivo di oltre 365 mila euro: le entrate in conto capitale fanno registrate un incremento di oltre 15 mln di euro (+87,22 %) tra il 2008 e il 2009 (da 17,64 mln di euro a 33,04 mln di euro), originato principalmente dalla cessione della partecipazione Targasys srl (14,1 mln di euro) e dalle vendite di un immobile e di un terreno edificabile.

Relativamente alle spese in conto capitale, lo scostamento più rilevante rispetto al 2008, si registra nella cgt. 12^ "acquisizione di immobilizzazioni tecniche" che passa da 1 mln di euro a 8,7 mln di euro per effetto della capitalizzazione delle spese informatiche per lo sviluppo degli applicativi "PRA" e "Tasse" nonché di quelli per il nuovo sistema contabile.

Aumenti di spesa si registrano anche nella cgt. 14^ "concessione crediti e anticipazioni" (da 12,9 a 14,3 mln di euro, +10,69%), per effetto dell'incremento di operazioni di finanziamento alle società controllate effettuate nell'esercizio 2009.

Si segnalano tuttavia minori spese nella ctg. 13^ relativa alle partecipazione e acquisto di valori mobiliari, che passa da 8,8 mln di euro nel 2008 a 1,8 mln di euro nel 2009, per effetto dei minori interventi sul patrimonio netto delle società controllate.

Nel 2010 tra le voci più significative delle entrate in conto capitale la ctg. 14 "riscossione di crediti e anticipazioni" registra uno scostamento di quasi un 1 mln di euro (pari al -5,2%) rispetto al 2009, in parte compensato dalla diminuzione della corrispondente categoria delle uscite (ctg. 14 "concessione crediti e anticipazioni") dovuta a minori operazioni di finanziamento alle società controllate effettuate nell'esercizio.

Tra le spese più rilevanti l'incremento della ctg. 11[^] (+153,5%) è da imputarsi a manutenzioni straordinarie su immobili di proprietà e di terzi utilizzati dagli uffici provinciali dell'Ente.

Anche le spese per acquisizione e immobilizzazioni tecniche presentano un incremento del 10,6% per i continui investimenti in software per lo sviluppo degli applicativi "PRA", "Tasse" e nuovo sistema contabile.

L'assenza di interventi sul patrimonio netto delle società controllate ha determinato l'assenza di spese relative alla ctg. 13[^] "partecipazioni e acquisto di valori mobiliari".

Le poste relative ad accensione/rimborso prestiti non hanno rilievo in quanto sono di entità nulla o assai modesta e comunque si compensano in tutti gli esercizi.

I due prospetti che seguono riportano l'andamento globale delle singole poste di entrata e di spesa dei movimenti di capitale alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio.

(in migliaia di euro)

ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2007		2008		variaz.% 2007/08	2009		variaz.% 2008/09	2010		variaz.% 2009/10
	Acc.	% sul tot.	Acc.	% sul tot.		Acc.	% sul tot.		Acc.	% sul tot.	
TITOLO II - entrate in c/capitale											
ctg.11 - alienazione di immobili e diritti reali	0	0,00	4.384	24,84	-	2.322	7,03	-47,04	330	2,05	-85,79
ctg.12 - alienazione di immobilizzazioni tecniche	0	0,00	0	0,00	-	0	-	-	2	0,01	-
ctg.13 - realizzo di valori mobiliari	500	2,99	0	0,00	-	14.136	42,78	-	12	0,07	-
ctg.14 - riscossione di crediti e anticipazioni	16.129	96,57	13.242	75,03	-17,90	16.554	50,10	25,01	15.692	97,30	-5,21
ctg.15 - trasferimenti dallo Stato	0	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-
ctg.16 - trasferimenti dalle Regioni	0	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-
ctg.17 - trasferimenti da Comuni e Province	0	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-
ctg.18 - trasferimenti da altri Enti	0	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-
TITOLO III - entrate per accensione di prestiti											
ctg.20 - assunzione di altri debiti finanziari	73	0,44	23	0,13	-68,96	30	0,09	29,81	92		211,68
TOTALE	16.703	100,00	17.649	100,00	5,66	33.042	100,00	87,22	16.127	100,00	-51,19

(in migliaia di euro)

SPESE IN CONTO CAPITALE	2007		2008		variaz. % 2007/08	2009		variaz. % 2008/09	2010		variaz. % 2009/10
	Impegni	% sul tot.	Impegni	% sul tot.		Impegni	% sul tot.		Impegni	% sul tot.	
TITOLO II - uscite in c/capitale											
ctg.11- acquisizione beni di uso dure- vole e opere immobiliari da reddito	148	0,51	479	1,55	223,12	566	1,73	18,08	1.434	4,41	153,51
ctg.12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	1.409	4,85	1.010	3,27	-28,28	8.791	26,90	770,27	9.729	29,93	10,67
ctg.13 - partecipazioni e acquisto valo- ri mobiliari	3.730	12,83	8.883	28,78	138,15	1.841	5,63	-79,28	-	0,00	-
ctg.14 - concessione crediti e anticipa- zioni	15.001	51,61	12.970	42,03	-13,54	14.357	43,94	10,69	13.058	40,17	-9,05
ctg.15 - indennità di anzianità e simi- lari al personale cessato dal servizio	8.705	29,95	7.498	24,29	-13,87	7.093	21,71	-5,40	8.193	25,20	15,50
TITOLO III - uscite per rimborsi di prestiti											
ctg.20 - estinzione debiti diversi	73	0,25	23	0,07	-68,96	30	0,09	29,81	92	0,28	211,68
TOTALE	29.067	100,00	30.863	100,00	6,18	32.677	100,00	5,88	32.507	100,00	-0,52

RESIDUI

La consistenza dei residui attivi e passivi della gestione finanziaria dell'ente nel periodo considerato, partendo dall'esercizio di riferimento, è riassunta nella tabella che segue.

Il totale generale dei residui attivi è passato da 210,84 mln del 2007 a 233,87 mln nel 2008 (+10,9%), a 231,08 mln di euro nel 2009 (-1,2%) e a 235,87 mln di euro nel 2010 (+2,1%) registrando consistenti variazioni in aumento soprattutto a carico di quelli provenienti dagli esercizi precedenti (+8,2% nel 2010), mentre quelli relativi alla competenza nell'ultimo esercizio subiscono una rilevante flessione (-6,3%).

Gli importi maggiori sono determinati:

dalle posizioni di indebitamento degli Enti federati verso ACI centrale (pari a 79,71 mln di euro), che peraltro hanno fatto registrare un incremento di oltre 9 mln di euro soltanto tra il 2009 e il 2010: a riguardo è quantomeno necessario che l'ente disponga un efficiente piano di recupero anche attraverso acquisizioni del patrimonio immobiliare degli stessi AA. CC.;

residui attivi verso le amministrazioni regionali per servizi resi per tasse automobilistiche in regime di convenzione (particolarmente elevati quelli verso la Regione Lazio, oltre 24 mln di euro);

residui attivi verso le società controllate e collegate, pari a complessivi 35,412 mln di euro nel 2010: gli importi più elevati si riferiscono a ACI Progei (oltre 15 mln di euro), ACI Global (oltre 12, mln di euro), ACI Vallelunga (oltre 5 mln di euro) e ACI Informatica (oltre 1 mln di euro).

I residui passivi fanno registrare un andamento in costante crescita nel triennio in esame, passando da 104,63 mln di euro nel 2008 a 121,66 mln nel 2009 (+16,3%), fino ad attestarsi a 135,91 mln di euro nel 2010 (+11,7%). Tanto i residui prodotti dalla competenza che quelli provenienti dagli esercizi precedenti presentano forti incrementi (in modo particolare si segnala che i residui della competenza sono passati da 93,47 mln del 2008 a 107,81 mln di euro nel 2009, fino ad arrivare a 114,36 mln di euro nel 2010).

Tra le poste maggiormente rilevanti si segnalano i residui passivi verso le società controllate e collegate, che sfiorano i 60 mln di euro, e si riferiscono ad impegni effettuati dall'Ente per l'acquisizione di beni e servizi: gli importi più rilevanti riguardano ACI Informatica S.p.A. (per 40,06 mln di euro), ACI Global S.p.A. (per 9,61 mln di euro), ACI Mondadori S.p.A. (per 1,69 mln di euro), Ala Assicurazioni S.p.A. (per 1,60 mln di euro), ACI Sport S.p.A. per (per 1,04 mln di euro) e ACI Progei S.p.A. (per

0,71 mln di euro), oltre a residui passivi verso ACI Valledlunga S.p.A. per 3,59 mln di euro per la sottoscrizione di quote relative ad un aumento di capitale non ancora versate da ACI.

Consistenza dei residui al 31 dicembre

(in migliaia di euro)

	2007		2008		2009		2010	
	prodotti dalla competenza	provenienti da ess.precedenti	prodotti dalla competenza	provenienti da ess.precedenti	prodotti dalla competenza	provenienti da ess.precedenti	prodotti dalla competenza	provenienti da ess.precedenti
RESIDUI ATTIVI								
entrate contributive	8.517	34.867	8.351	34.489	10.552	35.479	13.339	37.236
entrate derivanti da trasferimenti correnti	5.048	1.812	1.668	376	815	0	2.761	1.955
altre entrate	57.023	50.687	1.455	0	1.455	1	1.595	6.225
entrate per alien.beni patr. e riscoss. crediti	5.010	38.694	45.610	61.506	48.380	58.201	49.621	43.723
entrate da trasferimenti in conto capitale	0	0	2.956	35.808	20.383	35.283	4.522	49.291
accensione prestiti e altri debiti finanziari	29	14	2	16	5	13	0	10
partite di giro	5.530	3.614	37.239	4.402	16.486	4.036	20.102	5.500
TOTALE	81.157	129.688	97.280	136.596	98.076	133.013	92.939	143.939
TOTALE GENERALE	210.845		233.876		231.089		236.878	

	2007		2008		2009		2010	
	prodotti dalla competenza	provenienti da ess.precedenti	prodotti dalla competenza	provenienti da ess.precedenti	prodotti dalla competenza	provenienti da ess.precedenti	prodotti dalla competenza	provenienti da ess.precedenti
RESIDUI PASSIVI								
spese correnti	68.378	4.166	65.974	3.873	74.752	3.430	80.451	7.844
spese in conto capitale	3.892	2.379	6.016	2.898	8.684	6.223	9.678	6.568
estinzione di mutui ed anticipazioni	0	18.710	0	0	4	0	86	0
partite di giro	48.191	5.244	21.485	4.389	24.379	4.192	24.150	7.137
TOTALE	120.461	30.500	93.475	11.160	107.818	13.846	114.365	21.549
TOTALE GENERALE	150.961		104.635		121.664		135.914	

DATI DEL RENDICONTO DISAGGREGATI.

Nel prospetto che segue viene sinteticamente riportato il quadro generale dell'andamento della gestione finanziaria, contenente separatamente i dati relativi all'attività istituzionale e quelli relativi alle attività delegate (gestione Tasse auto e gestione PRA)

QUADRO GENERALE

(in migliaia di euro)

	GESTIONE ISTITUZIONALE				GESTIONE TASSE e PRA				CONTO GENERALE			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
Totale Entrate	97.623	108.682	95.038	81.201	301.926	280.632	272.628	271.535	399.548	389.314	367.666	352.737
Totale Spese	91.797	88.376	98.272	105.693	275.263	271.697	277.466	281.633	367.060	360.073	375.738	387.326
Avanzo(+) Disavanzo (-)	5.826	20.306	-3.234	-24.491	26.662	8.935	-4.838	-10.098	32.488	29.241	-8.072	-34.589

La gestione istituzionale - comprendente sia le attività istituzionali in senso stretto (attività associative, attività turistiche, sport automobilistico, attività scientifiche di studio e ricerca, attività nel campo dell'educazione e sicurezza stradale nonché dell'infomobilità, ecc.) che quelle attinenti alla gestione del patrimonio dell'Ente (oneri e proventi finanziari, entrate e uscite attinenti alla gestione dei beni immobili, acquisto e cessione di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie) - nell'anno di riferimento si chiude con un avanzo di 5,82 mln, mentre nel triennio in esame presenta un andamento positivo solo nel 2008, fino ad attestarsi a -24,49 mln nel 2010. Il picco negativo dell'ultimo esercizio rispetto al 2009 è dovuto principalmente al fatto che le entrate e le spese sono diminuite in modo diseguale: in particolare le entrate istituzionali in conto capitale (come si è visto nei precedenti paragrafi relativi alle spese in conto capitale) hanno subito un forte decremento passando da 33,04 mln di euro a 16,12 mln di euro (-51,19%) a causa di minori entrate per alienazioni immobiliari, di minori entrate per alienazioni di partecipazioni nonché di minori entrate per riscossione crediti.

Con riferimento ai diversi settori di attività che rientrano nell'ambito della gestione istituzionale in senso stretto, vanno segnalate, per quanto riguarda le entrate correnti, passate nel 2010 da 61,99 a 65,07 mln di euro, maggiori entrate per beni e servizi pari a euro 6,31 mln, minori entrate per euro 2,00 mln per mancata distribu-

zione di dividendi da parte delle società controllate, minori proventi da contratti di sponsorizzazioni per euro 2,00 mln. Tuttavia, le spese correnti si sono incrementate in misura superiore alle entrate, passando da 77,65 mln di euro del 2009 a 87,73 mln di euro nel 2010, riconducibili soprattutto all'acquisto di beni e servizi per euro 8,36 mln.

Per il settore associativo, negli esercizi in esame le entrate per aliquote sociali sono state costantemente in diminuzione: nel 2010 pari a 35,12 mln.(- 0,87 rispetto al 2009), nel 2009 pari a 35,4 mln.(- 1,77 rispetto al 2008), nel 2008 pari a 36,1 mln. (- 1,7 rispetto al 2007), nonostante un aumento della compagine associativa che nel 2010 ha raggiunto 1.087.000 soci (980.000 nel 2007).

Gestione TASSE AUTO e PRA (Pubblico Registro Automobilistico).

Anche la Gestione TASSE AUTO e PRA si chiude nel 2010 con un disavanzo di oltre 10, 09 mln di euro dopo essersi chiusa negativamente anche nel 2009.

Nell'ultimo esercizio in esame si sono registrate entrate per 271,53 mln di euro ed uscite per 281,63 mln di euro. Il peso delle due gestioni sul risultato finanziario, è molto diverso: in particolare, la gestione tasse auto si è chiusa con un avanzo di 3,92 mln di euro, mentre la gestione PRA si è chiusa con un disavanzo di 14,01 mln di euro.

La gestione tasse auto ha visto un generalizzato incremento delle entrate correnti derivanti dalle attività di riscossione per le regioni convenzionate, dall'aumentato numero delle esazioni effettuate dalla rete ACI, dalle entrate per servizi di collegamento telematico resi dalle delegazioni, nonché dal costante incremento dei versamenti effettuati tramite procedure Internet.

Quanto alla gestione del Pubblico registro automobilistico, l'accertamento delle entrate correnti per emolumenti e diritti, comprensivo del compenso per la riscossione dell'imposta provinciale di trascrizione, si è contratto tra il 2009 e il 2010 di oltre 2,57 mln di euro: tale risultato è conseguente alla perdurante stagnazione del mercato automobilistico.

Gli emolumenti e i diritti relativi alle diverse formalità a pagamento hanno subito una diminuzione di oltre 4,13 mln di euro: in particolare le tipologie che hanno subito una maggiore contrazione sono le prime iscrizioni e le radiazioni, mentre sono aumentate le formalità per trasferimento di proprietà.

L'attività di riscossione dell'IPT per conto delle provincie è risultato in diminuzione, come pure ovviamente i compensi percepiti per l'espletamento di tale attività.

Nel contempo, le spese correnti per la gestione del PRA (personale, spese per acquisizione di beni e servizi e altre spese di amministrazione e gestione) sono comunque aumentate: in particolare gli oneri per il personale (incluso IRAP) hanno subito un incremento di oltre 5,07 mln di euro.

6.1.2 - Il conto economico

Il risultato economico – già negativo nel 2007, anno di riferimento - presenta, negli esercizi in esame un avanzo economico soltanto nel 2008 (0,95 mln di euro), mentre negli ultimi due esercizi fa registrare un disavanzo economico rispettivamente pari a 30,22 mln di euro nel 2009 e a 30,75 mln di euro nel 2010.

Il prospetto che segue, che riporta tali risultati, si compone di due parti; la prima evidenzia le entrate e le spese di parte corrente, determinate da proventi e oneri di diretta derivazione finanziaria, mentre nella seconda trovano collocazione i componenti positivi e negativi di reddito che non danno luogo a movimenti finanziari.

I risultati economici degli ultimi due anni, pur sostanzialmente simili in termini quantitativi, differiscono tra di loro per la loro composizione interna:

il disavanzo finanziario di competenza di parte corrente (saldo della prima parte delle componenti positive e negative del conto economico) passa da -8,43 mln di euro a -18,21 mln di euro, ciò è dovuto al fatto che mentre le entrate finanziarie correnti sono aumentate da un esercizio all'altro soltanto dello 0,59%, le spese si sono incrementate del 3,43%. Al contrario, è sensibilmente migliorata la perdita originata dalla seconda parte del conto economico, il cui saldo passa da -21,78 mln di euro a -12,54 mln di euro, sostanzialmente per effetto delle variazioni patrimoniali straordinarie positive che hanno determinato, sulla variazione del totale della parte seconda, un incremento del 33,62% tra il 2009 e il 2010.

Tra le poste negative, il totale delle componenti di natura non finanziaria è fortemente diminuito tra il 2007 e il 2008 (-9,61%) e tra il 2008 e il 2009 (-15,42%), mentre è rimasto sostanzialmente invariato negli ultimi due esercizi.

Conto economico

(in migliaia di euro)

	2007	2008	var. % 2007/8	2009	var. % 2008/9	2010	var. % 2009/10
COMPONENTI POSITIVI							
PARTE PRIMA:							
Entrate finanziarie correnti	382.845,69	371.665,63	-2,92	334.624,31	-9,97	336.609,56	0,59
PARTE SECONDA							
componenti che non danno luogo a movimenti finanziari							
Costi incrementativi di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00		71,73	-	0,00	
Variazioni patrimoniali straordinarie	8.593,11	6.912,62	-19,56	1.433,55	-79,26	11.122,87	675,90
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	1.450,48	5.132,27	253,83	9.047,30	76,28	7.420,64	-17,98
Spese impegnate ed entrate accertate in esercizi di competenza economica passata	226,40	271,47	19,91	16.962,07	6148,17	18.769,53	10,66
Oneri pluriennali da capitalizzare	0,00	4.964,03		410,80		0,00	
Totale parte seconda	10.270,00	17.280,39	68,26	27.925,45	61,60	37.313,05	33,62
Totale generale	393.115,69	388.946,03	-1,06	362.549,76	-6,79	373.922,60	3,14
Disavanzo economico	9.904,57			30.226,33		30.756,64	
Totale a pareggio	403.020,26	388.946,03		392.776,09		404.679,24	
COMPONENTI NEGATIVI							
PARTE PRIMA:							
Spese finanziarie correnti	337.993,74	329.210,40	-2,60	343.060,90	4,21	354.819,32	3,43
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari							
Spese di competenza impegnate nei precedenti esercizi	522,00	1.450,48	177,87	5.132,27	253,83	9.047,30	76,28
Ammortamenti e deperimenti	3.743,99	3.895,50	4,05	5.623,60	44,36	7.553,87	34,32
Accantonamenti	34.962,52	33.696,43	-3,62	17.818,13	-47,12	17.010,68	-4,53
Costi a manifestazione finanziaria futura	255,01	369,22	44,79	141,24	-61,75	0,00	-100,00
Variazioni patrimoniali straordinarie	2.396,48	2.377,61	-0,79	1.077,91	-54,66	2.867,28	166,00
Entrate di competenza econom. Futura	16,47	16.592,86	-	18.628,29	-	13.380,79	-28,17
Svalutazioni su partecipazioni	23.130,06	393,93	-	1.293,76	-	0,00	
Totale parte seconda	65.026,52	58.776,03	-9,61	49.715,19	-15,42	49.859,92	0,29
Totale generale	403.020,26	387.986,44	-3,73	392.776,08	1,23	404.679,24	3,03
Avanzo economico		959,59					
Totale a pareggio	403.020,26	388.946,03		392.776,08		404.679,24	

6.1.3. - La situazione patrimoniale

Come risulta dal prospetto che segue, le attività della situazione patrimoniale, presentano nel corso di tutti gli esercizi, compreso quello di riferimento, un andamento piuttosto costante, con minime variazioni, in positivo o in negativo, che non vanno oltre l'1% (da 443,08 mln di euro nel 2008, si passa a 439,84 mln di euro nel 2009, fino a 442,93 mln di euro nel 2010).

Il peso dei residui attivi sul totale delle attività è passato dal 47,53% del 2007 al 53,48% del 2010, con un incremento della loro consistenza anche in termini assoluti (oltre 236 mln di euro nel 2010). Tale situazione dovrebbe essere oggetto di una più puntuale attività di revisione da parte dell'Ente.

Al contrario le passività, dopo un iniziale minimo decremento della consistenza nel biennio 2007-2008 (-0,45%), presentano, nei successivi due esercizi, forti variazioni in aumento (+7,93% nel 2009 e +9,22% nel 2010), che portano il totale delle passività ben oltre la soglia dei 400 mln di euro.

Quanto al ruolo dei residui passivi sul totale delle passività, essi hanno assunto un peso sempre più ridotto nel corso degli esercizi: mentre nel 2007 gravavano per il 44,26% delle passività, sono andati diminuendo nel 2008 (35,74%) e nel 2009 (5,11%), fino ad arrivare al 3,34% nel 2010.

In ordine al patrimonio netto, si registra un costante decremento in tutto il periodo in esame: a partire dal 2007, esercizio di riferimento (111,83 mln di euro); nel 2008 scende a 102,89 mln di euro, mentre nel 2009 il patrimonio netto da 102,89 mln di euro scende a 72,66 mln di euro (patrimonio netto finale) a causa del disavanzo economico di oltre 30 mln di euro dell'esercizio; tale contrazione si ripete anche nel 2010 a seguito del disavanzo economico registrato nell'esercizio, pari a 30,75 mln di euro, che riduce il patrimonio netto da 72,66 mln di euro a 41,91 mln di euro (patrimonio netto finale).

Situazione patrimoniale al 31 dicembre

(in migliaia di euro)

ATTIVITÀ	2007		2008		variaz.% 2007/08	2009		variaz.% 2008/09	2010		variaz.% 2009/10
	Importo	% su tot. at- tività	Importo	% su tot. at- tività		Importo	% su tot. at- tività		Importo	% su tot. at- tività	
disponibilità liqui- de	38.929,62	8,77	949,04	0,21	-97,56	6.250,42	1,42	-	1.588,39	0,36	-74,59
conti correnti post.indisponibili	3.137,85	0,71	1.396,89	0,32	-55,48	3.179,13	0,72	127,59	3.185,61	0,72	0,20
ordinativi di pa- gamento da emet- tere	0,60	0,00	1,88	0,00	210,57	0,00	0,00	-100,00	0,00	0,00	-
ratei e risconti at- tivi	1.437,76	0,32	5.100,16	1,15	-	9.029,85	2,05	77,05	7.164,92	1,62	-20,65
residui attivi, ratei e debitori	210.845,53	47,53	233.875,63	52,78	10,92	231.089,03	52,54	-1,19	236.878,91	53,48	2,51
crediti bancari e finanziari	15.321,85	3,45	15.049,99	3,40	-	12.852,70	2,92	-14,60	10.218,87	2,31	-20,49
rimanze attive di esercizio	12,72	0,00	32,11	0,01	152,45	17,46	0,00	-45,64	255,73	0,06	1.365,02
investimenti mobi- liari	86.125,69	19,41	93.558,22	21,12	8,63	78.129,52	17,76	-16,49	77.939,08	17,60	-0,24
immobili	32.871,88	7,41	32.702,28	7,38	-0,52	32.034,72	7,28	-2,04	32.831,34	7,41	2,49
immobilizzazioni tecniche	54.961,41	12,39	55.412,22	12,51	0,82	56.380,45	12,82	1,75	56.584,32	12,77	0,36
immobilizzazioni immateriali	-	0,00	5.001,80	1,13	-	10.882,46	2,47	-	16.289,29	-	-
TOTALE ATTIVI- TÀ	443.644,92	100,00	443.080,21	100,00	-0,13	439.845,74	100,00	-0,73	442.936,45	100,00	0,70
deficit patrimoniale	9.904,57					30.226,33			30.756,64		
TOTALE A PA- REGGIO	526.944,90		504.906,06			527.996,37			527.759,27		
Conti d'ordine	73.395,41		61.825,85			57.924,30			54.066,18		

Situazione patrimoniale al 31 dicembre

PASSIVITÀ	2007		2008		variaz.% 2007/08	2009		variaz.% 2008/09	2010		variaz.% 2009/10
	Importo	% su tot. passività	Importo	% su tot. passività		Importo	% su tot. passività		Importo	% su tot. passività	
fondi c/o bancario o postale	5.833,64	1,71	949,04	0,28	-83,73	959,34	0,26	1,08	1.588,39	0,40	65,57
debiti di tesoreria	0,00	0,00	4.250,96	1,25	-	0,00	0,00	-	22.481,84	5,61	-
ordinativi di incasso da emettere	134,14	0,04	131,26	0,04	-2,15	0,00	0,00	-100,00	0,00	0,00	-
residui passivi, ratei e risconti	151.231,98	44,26	121.597,22	35,74	-19,60	18.769,53	5,11	-84,56	13.380,79	3,34	-28,71
debiti bancari e finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	-	121.663,67	33,13	-	135.913,99	33,89	11,71
rimanenze passive di esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
fondi di accantonamento	122.703,86	35,91	143.402,78	42,15	16,87	149.736,56	40,78	4,42	153.885,40	38,37	2,77
poste rettificative attivo	61.807,21	18,09	69.855,27	20,53	13,02	76.049,29	20,71	8,87	73.775,32	18,40	-2,99
risconti passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	
TOTALE PASSIVITÀ	341.710,82	100,00	340.186,53	100,00	-0,45	367.178,39	100,00	7,93	401.025,73	100,00	9,22
Patrimonio netto	111.838,67		102.893,68			102.893,68			72.667,35		
TOTALE A PAREGGIO	526.944,90		504.906,06			527.996,37			527.759,27		
Conti d'ordine	73.395,41		61.825,85			57.924,30			54.066,18		

6.1.3.1 - Partecipazioni in società controllate e in altre società.

Particolare rilievo nel patrimonio dell'Ente assumono le partecipazioni nelle Società collegate, svolgenti attività in settori rientranti nei fini istituzionali dell'Ente medesimo.

Peraltro, l'Ente detiene quote di minoranza in altre società.

Tali partecipazioni risultano tra le attività della situazione patrimoniale sotto la voce "investimenti mobiliari".

Il criterio di iscrizione delle immobilizzazioni finanziarie è quello del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente ridotto nel caso in cui la perdita di valore sia ritenuta durevole, in quanto più prudentiale e coerente rispetto alla finalità propria di un ente pubblico.

Si esaminano di seguito i principali fatti gestori relativi a tali partecipazioni intervenuti in ciascuno degli esercizi in esame.

Esercizio 2008

Alla data di chiusura dell'esercizio 2008, il patrimonio mobiliare ammonta a € 93.053.076,55 ed è costituito da partecipazioni in società controllate, per € 91.299.190,83 e da quote di minoranza in altre società, per € 1.753.885,72.

Il dettaglio delle partecipazioni possedute dall'Ente è evidenziato nei prospetti di seguito riportati.

Partecipazioni in società controllate

DENOMINAZIONE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	QUOTA POSSEDUTA	FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO	VALORE ISCRITTO IN BILANCIO AL 31.12.2008
Aci Consult S.p.A.	936.000,00	1.219.801,00	75,49%	1.043.377,77	1.043.377,77
Aci Global SpA	5.000.000,00	5.477.071,00	100,00%	5.477.071,00	2.487.293,00
Aci Informatica SpA	2.064.000,00	8.334.481,00	100,00%	8.334.481,00	2.064.000,00
Aci Mondadori Srl	590.290,00	1.855.051,00	50,00%	927.525,50	516.450,00
Aci Progei SpA	4.160.000,00	43.142.409,00	100,00%	43.142.409,00	23.586.332,02
Aci Sardegna - S.G.S - SpA	928.800,00	489.327,00	97,00%	474.647,19	474.647,19
Aci Sport SpA	510.000,00	518.301,00	99,90%	517.782,70	517.782,70
Aci Valledlunga SpA	14.000.000,00	14.423.539,00	99,98%	14.420.654,29	12.757.600,00
Agenzia Radio Traffic Srl	156.000,00	696.764,00	35,00%	243.867,40	54.600,00
Sara Assicurazioni SpA	54.675.000,00	383.655.873,00	54,12%	207.634.558,47	29.591.364,00
Targasys S.r.l.	4.322.040,00	10.002.990,00	50,00%	5.001.495,00	14.136.468,00
Ventura S.p.A.	2.350.000,00	852.054,00	90,00%	766.848,60	4.069.276,15
TOTALE	89.692.130,00	470.667.661,00		287.984.717,92	91.299.190,83

Partecipazioni in altre società

DENOMINAZIONE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	QUOTA POSSEDUTA	FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO	VALORE ISCRITTO IN BILANCIO AL 31.12.2008
ALA Assicurazioni S.p.A.	15.450.000,00	22.496.000,00	10,00%	2.249.600,00	1.597.000,00
Arc Transistance	750.000,00	3.828.657,00	5,00%	191.432,85	37.500,00
CE.P.I.M. S.p.A..	6.642.928,32	19.218.111,00	0,10%	19.218,11	6.972,72
SI.TRA.CI. S.p.A.	3.167.100,00	3.387.329,00	0,01%	338,73	1.161,00
Valtur S.p.A.	54.012.780,00	64.844.701,00	0,21%	136.173,87	111.252,00

I principali fatti attinenti alla gestione del patrimonio dell'Ente intervenuti nel 2008 sono stati i seguenti:

- erogazione di un versamento in conto capitale di € 444.999,56 ad Aci Sport S.p.A. di cui 444.239,32 a copertura delle perdite maturate nell'esercizio 2008;
- sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale di Aci Valledlunga S.p.A. per € 5.998.800,00, di cui versati € 2.000.000,00 al 31/12/2008. Il predetto aumento di capitale sociale è stato deliberato a supporto del progetto di sviluppo pluriennale finalizzato alla realizzazione di quattro nuovi Centri di Guida Sicura

in Italia, nell'ambito delle finalità istituzionali dell'Ente in materia di educazione e sicurezza stradale;

- ripianamento delle perdite 2007 di Ventura S.p.A. per € 611.877,60;
- riallineamento dei valori del patrimonio netto di Aci Progei S.p.A. per € 826.926,23, mediante riclassificazione di un finanziamento infruttifero di interessi in un apporto in c/capitale;
- sottoscrizione di un aumento scindibile di capitale sociale di ACI Consult S.p.A., per € 1.000.000,00, di cui € 500.000 versati al 31 dicembre 2008.

Esercizio 2009

Alla data di chiusura dell'esercizio 2009, il patrimonio mobiliare dell'Ente ammonta a € 78.124.373,54 ed è costituito da partecipazioni in società controllate, per € 76.370.487,82 e da quote di minoranza in altre società, per € 1.753.885,72.

Il dettaglio delle partecipazioni possedute è evidenziato nei prospetti di seguito riportati.

Partecipazioni in società controllate

DENOMINAZIONE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	QUOTA POSSEDDUTA	FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO	VALORE DI BILANCIO AL 31.12.2009
Aci Consult S.p.A.	1.948.965,00	609.656,00	87,56%	533.826,38	533.826,38
Aci Global SpA	5.000.000,00	6.454.395,00	100,00%	6.454.395,00	2.487.293,00
Aci Informatica SpA	2.064.000,00	8.102.587,00	100,00%	8.102.587,00	2.064.000,00
Aci Mondadori Srl	590.290,00	1.584.356,00	50,00%	792.178,00	516.450,00
Aci Progei SpA	4.160.000,00	43.786.426,00	100,00%	43.786.426,00	23.586.332,02
Aci Sardegna SGS SpA in liq.	928.800,00	196.330,00	97,00%	190.440,10	190.440,10
Aci Sport SpA	510.000,00	519.824,00	99,90%	519.304,18	519.306,17
Aci Valledlunga SpA	14.000.000,00	13.819.528,00	99,98%	13.816.764,09	12.757.600,00
Agenzia Radio Traffic Srl	156.000,00	702.075,00	35,00%	245.726,25	54.600,00
Sara Assicurazioni SpA	54.675.000,00	353.289.060,00	54,12%	191.200.039,27	29.591.364,00
Ventura S.p.A.	2.350.000,00	4.106.300,00	90,00%	3.695.670,00	4.069.276,15
TOTALE	86.383.055,00	433.170.537,00		269.337.356,27	76.370.487,82

Partecipazioni in altre società

DENOMINAZIONE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	QUOTA POSSEDDUTA	FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO	VALORE DI BILANCIO AL 31.12.2009
ALA Assicurazioni SpA	15.450.000,00	19.294.230,00	10,00%	1.929.423,00	1.597.000,00
Arc Europe S.A. (già Arc Transistance)	750.000,00	4.208.550,00	5,00%	210.427,50	37.500,00
CE.P.I.M. S.p.A.	6.642.928,32	19.712.424,00	0,10%	19.712,42	6.972,72
SI.TRA.CI. S.p.A.	3.167.100,00	3.126.878,00	0,01%	312,69	1.161,00
Valtur S.p.A.	54.012.780,00	52.227.263,00	0,21%	109.677,25	111.252,00
TOTALE	80.022.808,32	98.569.345,00		2.269.615,63	1.753.885,72

Con riferimento alle partecipazioni in società controllate, si evidenzia che la differenza tra i valori iscritti nel bilancio 2008 e in quello 2009 è essenzialmente riconducibile alla cessione dell'intera quota azionaria posseduta in Targasys S.r.l. effettuata alla controllata ACI Global S.p.A.

Gli altri fatti di rilievo intervenuti nel 2009 sono i seguenti:

- ripianamento delle perdite 2008 di Ventura S.p.A. per € 1.348.151,40;
- ripianamento delle perdite 2009 di Aci Sport S.p.A. per € 490.983,53;
- svalutazione della partecipazione in Aci Consult S.p.A. per € 1.009.551,39;
- svalutazione della partecipazione in Aci Sardegna S.p.A. posta in liquidazione, per € 284.207,09.

Esercizio 2010

Alla data di chiusura dell'esercizio 2010, il patrimonio mobiliare dell'Ente ammonta a Euro 77.933.933,72 ed è costituito da partecipazioni in società controllate, per Euro 76.180.048 e da quote di minoranza in altre società, per Euro 1.753.885,72.

Il dettaglio delle partecipazioni possedute è evidenziato nei prospetti di seguito riportati.

Partecipazioni in società controllate

DENOMINAZIONE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	QUOTA POSSEDUTA	FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO	VALORE DI BILANCIO AL 31.12.2010
Aci Consult S.p.A.	1.967.602	1.116.566	87,56%	977.665	533.826
Aci Global SpA	5.000.000	7.163.034	100,00%	7.163.034	2.487.293
Aci Informatica SpA	2.064.000	9.032.467	100,00%	9.032.467	2.064.000
Aci Mondadori Srl	590.290	1.568.999	50,00%	784.500	516.450
Aci Progei SpA	4.160.000	44.223.467	100,00%	44.223.467	23.586.332
Aci Sport SpA	510.000	522.641	99,90%	522.118	519.306
Aci Valledlunga SpA	14.000.000	13.922.394	99,98%	13.919.610	12.757.600
Agenzia Radio Traffic Srl	156.000	712.266	35,00%	249.293	54.600
Sara Assicurazioni SpA	54.675.000	312.596.708	54,12%	169.177.338	29.591.364
Ventura S.p.A.	2.350.000	4.230.656	90,00%	3.807.590	4.069.276
TOTALE	85.472.892	395.089.198		249.857.082	76.180.048

Partecipazioni in altre società

DENOMINAZIONE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	QUOTA POSSEDUTA	FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO	31.12.2010
ALA Assicurazioni SpA	15.450.000	16.019.230	10,00%	1.601.923	1.597.000
Arc Europe S.A.	750.000	4.722.617	5,00%	236.131	37.500
CE.P.I.M. S.p.A.	6.642.928	21.349.315	0,10%	21.349	6.973
SI.TRA.CI. S.p.A.	3.167.100	2.472.780	0,01%	247	1.161
Valtur S.p.A.	54.012.780	38.916.367	0,21%	81.724	111.252
TOTALE	80.022.808	83.480.309		1.941.375	1.753.886

In data 22 dicembre 2010 si è conclusa la fase della liquidazione della controllata Aci Sardegna SGS S.p.A., a seguito di esecuzione del piano di riparto del patrimonio netto residuo mediante riconoscimento ad ACI di un importo di € 11.601. Considerato che il valore della partecipazione risultava contabilizzato in bilancio per € 190.440,10 la differenza pari a € 178.839,10 è stata iscritta nel conto economico come perdita su partecipazioni.

Di conseguenza, il totale delle immobilizzazioni è passato da 78,29 mln di euro a 77.93 mln di euro.

Tra i due esercizi inoltre non sono stati effettuati interventi sul patrimonio netto delle società controllate, consistenti in operazioni di aumento di capitale sociale, versamenti in conto capitale e ripianamento delle perdite di esercizio, né si è dato luogo a svalutazioni o ripristini di valore; non sono state effettuate inoltre cessioni né pertanto realizzate plusvalenze o minusvalenze.

Nella tabella che segue vengono indicati, con riguardo ad ogni società, oltre che alcuni dati patrimoniali al 31 dicembre 2010, il risultato di esercizio per il 2010.

(in migliaia di euro)

SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE art. 2359 c.c.	Capitale sociale	Patrimonio netto	quota pos-seduta	frazione di patrimonio netto	risultato di esercizio	Valore di bilancio ACI al 31.12.2010	Differenza **
Sara Assicurazioni spa	54.675,00	312.596,71	54,12%	169.177,34	-40.692,35	29.591,36	-139.585,97
Aci Global spa	5.000,00	7.163,03	100,00%	7.163,03	708,64	2.487,29	-4.675,74
Aci Informatica spa	2.064,00	9.032,47	100,00%	9.032,47	929,88	2.064,00	-6.968,47
Aci Vallelunga spa (*)	14.000,00	13.922,39	99,98%	13.919,61	102,87	12.757,60	-1.162,01
Aci Consult srl	1.967,60	1.116,57	87,56%	977,67	502,90	533,83	-443,84
Aci Sport spa	510,00	522,64	99,90%	522,12	2,82	519,31	-2,81
Aci Mondadori srl	590,29	1.569,00	50,00%	784,50	-15,36	516,45	-268,05
Agenzia Radio Traffic srl	156,00	712,27	35,00%	249,29	10,19	54,60	-194,69
Aci PROGEI spa	4.160,00	44.223,47	100,00%	44.223,47	437,04	23.586,33	-20.637,14
Ventura spa	2.350,00	4.230,66	90,00%	3.807,59	120,61	4.069,28	261,69
ALA Assicurazioni spa	15.450,00	16.019,23	10,00%	1.601,92	-3.275,00	1.597,00	-4,92
Arc Europe	750,00	4.722,62	5,00%	236,13	514,07	37,50	-198,63
CEPIM spa	6.642,93	21.349,32	0,10%	21,35	1.574,12	6,97	-14,38
SI.TRA.CI. spa - Soc. It. Traforo Ciriogia	3.167,10	2.472,78	0,01%	0,25	-654,10	1,16	0,91
Valtur spa	54.012,78	38.916,37	0,21%	81,72	-13.310,85	111,25	29,53
Totale						77.939,08	

(*) Capitale sociale versato euro 10.501.200

(**) Differenza esistente tra valore della partecipazione iscritto in bilancio seguendo il criterio del costo e valore risultante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto.

Nella colonna delle differenze è riportato il divario esistente tra il valore della partecipazione iscritto in bilancio seguendo il criterio del costo ed il valore corrispondente alla frazione di patrimonio netto contabile. Il valore negativo indica che la quota di patrimonio netto della controllata di pertinenza dell'ACI è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente, un valore positivo indica il contrario.

A questo proposito, un valore positivo rilevante è quello relativo alla partecipazione in Ventura S.p.A.: il costo di acquisto iscritto in bilancio risulta superiore alla corrispondente frazione del patrimonio netto contabile (+261,69 migliaia di euro), ma non è stato ritenuto necessario procedere ad una svalutazione della partecipazione in quanto la società ha chiuso l'ultimo esercizio in utile. In passato, tuttavia, l'ACI ha provveduto più volte al ripianamento delle perdite della predetta Ventura S.p.A. (1,72 mln, di euro nel 2007 e 1,34 mln di euro nel 2009).

Da segnalare inoltre il risultato negativo delle società di assicurazione Sara Assicurazioni spa e ALA Assicurazioni spa (-40,69 mln di euro la prima e -3,27 mln di euro la seconda), di cui l'Ente detiene rispettivamente il 54,12% e il 10% del pacchetto azionario.

Appare utile sottolineare che l'Ente, chiamato a vigilare sulla gestione e sull'andamento economico delle società collegate, dovrà valutare – sulla base di concreti elementi di valutazione in ordine alle prospettive per il futuro – interventi di ripianamento in favore di società con persistenti perdite, soprattutto qualora ne eserciti il controllo attraverso una consistente partecipazione nel capitale sociale; considerato, fra l'altro, che alla natura dell'ACI, quale Ente morale senza scopo di lucro con fini istituzionali ben determinati, non si addicono generiche iniziative di salvataggio, né iniziative ad alto rischio.

6.1.3.2. – Patrimonio immobiliare

Si indicano di seguito i principali fatti gestori attinenti al patrimonio immobiliare dell'Ente distinti per ciascuno degli esercizi in esame.

Esercizio 2008

L'attività è stata rivolta da una parte a razionalizzare il patrimonio immobiliare di proprietà dell'Ente mediante dismissioni degli immobili inutilizzati ed il frazionamento delle proprietà, dall'altra ad ottimizzare l'utilizzazione degli spazi mediante riorganizzazioni logistiche ed allestimento di nuove sedi.

La dismissione di un immobile sito in Bologna, già sede dell'ufficio provinciale, e di una porzione di un terreno limitrofo all'Autodromo di Vallelunga ha portato un incasso di € 4.384.000,00.

Sono state avviate le procedure di gara per l'alienazione di altri immobili.

Sono stati sottoscritti otto nuovi contratti di locazione attiva per un valore complessivo di oltre € 280.000,00.

E' stato sottoscritto un accordo con la società ACI Informatica con il quale sono stati ridefiniti i titoli giuridici di utilizzazione di due sedi ACI a Roma.

Per quanto riguarda il frazionamento degli immobili in comproprietà, sono state definitivamente concluse le divisioni dei cespiti di Ancona e Asti ed è stata trovata con gli AA .CC. di Benevento e Potenza un'intesa sul frazionamento.

Sono ancora in corso le trattative per il frazionamento con i relativi AA. CC. che con ACI sono comproprietari *pro indiviso* di immobili siti in Sassari, Macerata, L'Aquila e Ferrara..

Sono state definite le riorganizzazioni/trasferimenti in altre sedi di 6 uffici (Foggia, Benevento, Palermo, Trieste, Pescara e Ancona).

Sono stati rinegoziati dei contratti in essere (Aosta e Lecco) con una riduzione della spesa locativa annua di € 80.000,00 e un rimborso una tantum di € 110.000,00.

Esercizio 2009

Nel corso del 2009 sono stati rinnovati 15 contratti di locazione, giunti a scadenza, ciascuno relativo ad un diverso Ufficio Provinciale; sono stati trasferiti in sedi di nuovo allestimento 3 Uffici Provinciali (Brindisi, L'Aquila, Verona), mentre per altre 4 sedi (Lucca, Livorno, Pistoia e Gorizia) si è proceduto ad interventi di ristrutturazione, eseguiti in gran parte a cura e spese del locatore.

Sono stati effettuati interventi di razionalizzazione degli spazi, mirati, oltre che ad ottenere il migliore rapporto tra spese di manutenzione ed efficienza, al miglioramento degli standard di qualità e confort degli uffici. L'avvio del progetto "Mettiamoci la faccia" ha, peraltro, determinato vari interventi di riorganizzazione e razionalizzazione degli spazi e in quest'ottica sono stati avviati lavori di riorganizzazione anche negli Uffici di Palermo e Reggio Calabria.

E' proseguito il frazionamento degli immobili di Ferrara, Benevento, Terni, Viterbo, Varese, Rovigo, Pescara e Verona, in comproprietà con gli AA.CC., per individuare due porzioni immobiliari autonome; è stato concordato e formalizzato il frazionamento della sede in comproprietà con l'AC di Potenza, con conseguente recupero di spazio per l' ACI e risparmio del canone di locazione.

Sono stati alienati a terzi degli immobili di Ansedonia, Pescasseroli, Villa di Chiavenna, Rimini e Ventimiglia ed è stato retrocesso all'A.C. Torino il diritto di superficie di un immobile. Il corrispettivo totale delle vendite suindicate ammonta a Euro 2.650.000.

Esercizio 2010

Nel corso dell'anno 2010, l'Ente ha proseguito il programma di riordino del patrimonio, concentrando l'attenzione su alcuni obiettivi prioritari, al fine di porre le basi per un nuovo sistema organizzativo-gestionale:

- valorizzare, laddove possibile, il patrimonio e destinare gli immobili, secondo la loro funzione strumentale, a sede degli Uffici;
- mettere a reddito gli immobili non utilizzati, individuando le soluzioni più adeguate;
- alienare gli immobili che costituiscono fonte di costi, non recuperabili, né destinabili, per inadeguatezza logistica, ad ospitare gli uffici dell'Ente.

Contestualmente è stato predisposto un piano di ridefinizione dei contratti di locazione stipulati dall'Ente nel corso degli anni, con la finalità di standardizzare gli schemi contrattuali, adeguare i canoni ai prezzi di mercato, razionalizzare l'uso degli spazi da adeguare alla dotazione organica di ogni ufficio sulla base dell'indice medio di occupazione a dipendente.

Sotto il profilo della manutenzione degli immobili strumentali, soprattutto ai fini della sicurezza ambientale e della funzionalità degli impianti, sono stati avviati, gradualmente, piani progressivi di eliminazione delle situazioni di inefficienza mediante la riduzione di impianti sovradimensionati e, nel tempo, la previsione di investimenti, laddove necessari, per un uso razionale dell'energia e della ecosostenibilità ambientale.

Sono stati stipulati i contratti per la locazione delle sedi provinciali di : VARESE – ROMA Via Solferino (rinnovo e contestuale riunificazione dei contratti in un unico atto) – CSAI Milano – CHIETI (novazione) – POTENZA – AOSTA (modifica a seguito riduzione spazi), GROSSETO (rinnovo).

E' stata autorizzata la transazione con l'A.C. Bolzano e la successiva compravendita, di un immobile in Bolzano che aveva dato luogo ad una lunga vertenza ed è stata perfezionata la procedura di vendita di un immobile di Ventimiglia, verso corrispettivo di € 330.000,00. Sono state autorizzate le procedure per la vendita e/o operazioni immobiliari per le sedi di MANTOVA (con base d'asta di € 1.300.000,00, con previsione di conferimento all'ACI dei proventi della vendita a copertura dei debiti

dell'A.C. Mantova), e AGRIGENTO (acquisto quota ACI da parte dell'A.C. locale per € 208.754,00).

Sono in corso di definizione le procedure per l'alienazione dell'immobile di BELLUNO, in proprietà ACI/AC (base d'asta € 3.207.650,00) e per la vendita dell'A.C. AREZZO, della quota di proprietà ACI, verso corrispettivo offerto di € 450.000,00.

Sono stati trasferiti presso nuove sedi gli Uffici provinciali di Varese, Chieti, Potenza, CSAI di Milano e sono state avviate le ricerche per i trasferimenti delle seguenti sedi: Lucca, Cosenza, Bologna, Pordenone, Livorno, Belluno, Savona, Messina, Olbia. E' stato avviato il piano di riordino e razionalizzazione degli spazi per le sedi di: Milano, Ravenna, Massa Carrara, Catanzaro, Pisa, Bergamo, Pavia, Biella, Verbania, Rimini, nonché i lavori di adattamento dei locali per la nuova sede di Lecce.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2, comma 222 della legge 191 del 23 dicembre 2009 e s.m.i. (Legge Finanziaria 2010), sono state inoltrate – tramite registrazione al portale informatico "Patrimonio della P.A." presso il Dipartimento del Tesoro – le comunicazioni relative all'elenco identificativo dei beni immobili detenuti a qualsiasi titolo dall'Ente.

6.1.4. - La situazione amministrativa.

La situazione amministrativa, per gli esercizi in esame, è esposta nella tabella che segue.

L'analisi degli elementi che la compongono consente di rilevare un avanzo di amministrazione in crescita nel 2008, mentre nei successivi due esercizi si registra un notevole decremento (si passa da 126,25 mln di euro nel 2008 a 116,01 mln di euro nel 2009 ed a 81,66 mln nel 2010),

L'andamento del risultato di amministrazione è segnato nel corso del triennio da una costante diminuzione delle riscossioni, tanto in conto competenza che in conto residui (-4,97% sul totale delle riscossioni tra il 2009 e il 2010); anche i pagamenti hanno subito una flessione, più rilevante tra il 2008 e il 2009 (-5,2%), più contenuta tra il 2009 e il 2010 (-3,21%).

Altro aspetto da considerare è la sostanziale permanenza di una costante presenza di residui attivi e passivi: i primi sono passati da 233,87 mln di euro del 2008 a 236,87 mln di euro nel 2010, con un incremento complessivo del 1,28%, con una maggiore incidenza dei residui provenienti dagli esercizi precedenti rispetto a quelli della competenza; i residui passivi sono risultati in aumento sia per quelli della competenza che per quelli relativi agli esercizi pregressi, tanto che il loro incremento è risultato pari al 29,89% tra il 2008 e il 2010.

Situazione amministrativa

(in migliaia di euro)

	2007		2008		2009		2010	
consistenza di cassa a inizio esercizio		70.423		36.100		-2.984		8.470
Riscossioni								
in conto competenza	2.133.228		2.108.100		2.013.538		1.924.232	
in conto residui	69.853	2.203.081	72.531	2.180.631	100.290	2.113.828	84.502	2.008.734
Pagamenti								
in conto competenza	2.061.436		2.082.664		2.013.650		1.937.395	
in conto residui	175.967	2.237.404	137.052	2.219.715	90.507	2.104.157	99.106	2.036.500
consistenza di cassa a fine esercizio		36.100		-2.984		6.687		-19.296
Residui attivi								
dell'esercizio	81.157		97.280		98.076		92.940	
degli esercizi precedenti	129.689	210.846	136.596	233.876	133.013	231.089	143.939	236.879
Residui passivi								
dell'esercizio	120.461		93.475		107.918		114.365	
degli esercizi precedenti	30.500	150.961	11.160	104.635	13.846	121.764	21.549	135.914
Avanzo(+) o disavanzo (-) di amministrazione		(1) 95.985		(2) 126.256		(3) 116.013		(4) 81.669

(1) di cui 7,286 mln di euro vincolati per Fondi

(2) di cui 18,381 mln di euro vincolati per Fondi

(3) di cui 19,544 mln di euro vincolati per Fondi

(4) di cui 10,097 mln di euro vincolati per Fondi

6.2. – I Conti consuntivi consolidati (ACI e AA.CC.)

L'art. 38 del regolamento di amministrazione e contabilità dell'ACI prevede che le risultanze delle gestioni dell'Automobile Club d'Italia e degli Enti federati vengano redatte in un bilancio consolidato costituito da un rendiconto finanziario consolidato, formulato in termini di competenza e strutturato per categorie, una situazione patrimoniale ed un conto economico consolidati.

Il documento, predisposto dal Consiglio Generale dell'ACI e redatto sulla base dei conti consuntivi così come rispettivamente deliberati dagli organi dell'ACI e degli Automobile Club provinciali e locali, è approvato dall'Assemblea.

Nel prospetto che segue sono evidenziate le date in cui l'Assemblea generale ha proceduto all'approvazione dei conti consuntivi consolidati dell'Automobile Club d'Italia e degli Automobile Club provinciali e locali per gli esercizi dal 2007 al 2009.

Date di approvazione dei conti consuntivi consolidati da parte dell'Assemblea generale

esercizio	Conto consuntivo consolidato ACI e AA. CC.
2007	29 aprile 2009
2008	29 aprile 2010
2009	27 aprile 2011

E' ancora una volta da rilevare l'eccessivo intervallo di tempo che intercorre tra la chiusura degli esercizi e l'approvazione dei bilanci consolidati da parte dell'Assemblea generale; tale irregolarità è stata riscontrata anche con riguardo agli esercizi oggetto della precedente relazione.

Inoltre, i documenti sottoposti all'approvazione dell'Assemblea, sono frutto di elaborazioni incomplete. Per l'esercizio 2007 il conto consuntivo consolidato non comprende i conti consuntivi degli AA.CC. di Gorizia e di Vigevano in quanto non ancora approvati e deliberati dai rispettivi organi.

Nel 2008 non sono stati inseriti i conti consuntivi degli AA. CC. di Pistoia e Vigevano in quanto privi di idonea documentazione, e dell' A.C. di Bologna, in quanto sono ancora in corso le istruttorie relative ai dati di bilancio.

Il 2009 non comprende i consuntivi degli AA. CC. provinciali di Lucca, Modena, Savona e Reggio Calabria in quanto non ancora approvati dagli organi competenti.

Tali gravi mancanze, ripetute negli anni, sono state più volte stigmatizzate anche dal Collegio dei revisori in occasione delle proprie relazioni allegate ai conti consuntivi consolidati.

Come già ribadito in precedenti relazioni, è necessario che l'ACI, al fine di assicurare in tempi ragionevoli l'acquisizione dei dati contabili nella loro completezza, adotti idonei interventi nei confronti degli AA.CC. inadempienti.

La mancanza delle risultanze contabili relative ad alcuni Enti inficia certamente la regolarità e la completezza dei bilanci consolidati relativi ai predetti esercizi, ma, ai fini della valutazione dei risultati complessivi, tali inadempimenti incidono sul quadro economico finanziario in maniera poco significativa e non mutano la valutazione che ne derivano.

Questa Corte – pur con le riserve di cui sopra – ritiene sufficientemente attendibili con riguardo alla gestione complessiva, i dati di cui dispone.

L'Autorità vigilante ha approvato i conti consuntivi consolidati 2007, 2008 e 2009 rispettivamente con note del 20 luglio 2009, dell'1 settembre 2010 e del 13 giugno 2011.

6.2.1.- Il rendiconto finanziario consolidato

Le principali risultanze dei rendiconti finanziari consolidati per gli esercizi dal 2007 al 2009, con il 2006 quale esercizio di riferimento, sono rappresentate nel seguente prospetto.

(in milioni di euro)

ACI e AA. CC.- consolidato-				
RENDICONTO FINANZIARIO	2006	2007	2008	2009
ENTRATE CORRENTI	465,024	478,352	463,093	418,798
SPESE CORRENTI	440,340	429,074	414,978	422,505
AVANZO O DISAV. DI PARTE CORRENTE	24,684	49,278	48,115	-3,707
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	44,495	39,868	37,996	51,316
SPESE IN CONTO CAPITALE	79,606	55,225	59,618	55,934
AVANZO O DISAV. CONTO CAPITALE	-35,111	-15,357	-21,621	-4,618
AVANZO O DISAV.FIN.COMPLESSIVO	-10,427	33,921	26,494	-8,325

Per quanto riguarda il risultato di parte corrente, nel periodo 2006-2008 esso presenta un persistente avanzo, con un andamento peraltro altalenante, mentre nel 2009 si registra un disavanzo di 3,70 mln dovuto all'effetto negativo delle risultanze

del conto consuntivo dell'A.C.I. nel medesimo esercizio.

Ciò è riferibile, come si è già visto, al calo delle entrate correnti relative alla gestione delle tasse automobilistiche, alla diminuzione delle formalità a pagamento presso gli uffici PRA ed ai minori dividendi erogati dalle società controllate.

Il risultato finanziario complessivo di competenza è passato da un disavanzo di oltre 10 mln nel 2006, dovuto alla somma delle risultanze del disavanzo dell'A.C.I. (euro -9.351.319,01) e del disavanzo degli AA.CC. (euro -1.075.839,51), ad un avanzo di 33,92 mln nel 2007 - con un incremento di 44,34 mln rispetto al 2006, a 26,49 mln nel 2008, per tornare in disavanzo nel 2009 (-8,32 mln) dovuto alla somma delle risultanze del disavanzo dell'A.C.I. (euro -8.071.893,16) e del disavanzo degli AA. CC. (euro -253.479,09).

I prospetti che seguono illustrano, con riguardo agli esercizi in esame, il rendiconto finanziario consolidato, sulla base delle varie categorie di entrata e di spesa.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO. PER CATEGORIA DI ENTRATA: COMPETENZA.

Capitolo	2006	2007	2008	2009
Denominazione	Totali accertamenti	Totali accertamenti	Totali accertamenti	Totali accertamenti
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI				
CAT. 1° Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti	63.298.315,28	60.944.879,97	56.369.676,19	54.583.019,65
CAT. 2° Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni	0,00	0,00	0,00	108,00
CAT 3° Trasferimenti da parte dello Stato	2.243.423,33	2.813.240,00	2.811.313,22	0,00
CAT 4° Trasferimenti da parte delle regioni	354.559,89	379.202,11	132.784,98	588.492,44
CAT 5° Trasferimenti da parte dei comuni e delle provincie	2.066.621,66	1.491.354,00	1.316.957,01	796.133,33
CAT 6° Trasferimenti da parte di altri enti del settore pubblico	1.708.686,43	1.741.734,65	3.324.412,82	2.704.038,25
CAT 7° Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	353.363.286,05	367.861.790,41	346.100.228,68	332.867.892,69
CAT 8° Redditi e proventi patrimoniali	28.569.876,06	32.196.782,91	38.349.675,55	14.209.249,00
CAT 9° Poste correttive e compensative di spese correnti	8.867.006,41	8.762.062,38	8.705.377,51	8.562.255,47
CAT 10° Entrate non classificabili in altre voci	4.551.985,47	2.161.033,13	5.982.409,97	4.486.408,06
Totale entrate correnti	465.023.760,58	478.352.079,56	463.092.835,93	418.797.596,89
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
CAT 11° Alienazione di immobili e diritti reali	3.284.078,68	403.203,57	4.396.132,68	5.151.471,05
CAT 12° Alienazione di immobilizzazioni tecniche	233.130,81	226.435,09	402.415,70	238.688,66
CAT 13° Realizzo di valori mobiliari	7.459.127,39	2.906.025,83	5.986.047,14	19.134.856,79
CAT 14° Riscossione di crediti	22.893.086,18	24.146.680,97	16.233.656,81	21.338.352,89
CAT 15° Trasferimento dallo Stato	0,00	4.032,53	0,00	0,00
CAT 16° Trasferimenti dalle regioni	0,00	0,00	0,00	0,00
CAT 17° Trasferimenti da comuni e provincie	0,00	0,00	0,00	0,00
CAT 18° Trasferimenti da altri enti del settore pubblico	66.172,20	0,00	0,00	0,00
Totale entrate in conto capitale	33.935.595,26	27.686.377,99	27.018.252,33	45.863.369,39
TOTALE ENTRATE FINALI	498.959.355,84	506.038.457,55	490.111.088,26	464.660.966,28
TITOLO III - ENTRATE PER ACCENSIONE PRESTITI				
CAT 19° Assunzione di mutui	3.114.250,00	2.010.396,73	1.235.211,93	3.109.618,00
CAT 20° Assunzione di altri debiti finanziari	7.444.951,69	10.171.396,73	9.742.882,98	2.342.685,49
CAT 21° Emissione di obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate per accensione prestiti	10.559.201,69	12.181.793,46	10.978.094,91	5.452.303,49
TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	509.518.557,53	518.220.251,01	501.089.183,17	470.113.269,77
TITOLO IV -PARTITE DI GIRO				
CAT 22° Entrate aventi natura di partite di giro	2.347.644.339,81	2.357.737.917,95	2.304.514.035,35	2.218.437.262,00
Totale entrate per partite di giro	2.347.644.339,81	2.357.737.917,95	2.304.514.035,35	2.218.437.262,00
ENTRATE TOTALI	2.857.162.897,34	2.875.958.168,96	2.805.603.218,52	2.688.550.531,77
Disavanzo di competenza	10.427.158,52	0,00	0,00	8.325.372,25
TOTALE A PAREGGIO	2.867.590.055,86	2.875.958.314,20	2.805.603.218,52	2.696.875.904,02

Entrate correnti

Per quanto riguarda le entrate correnti, dal 2007 si presentano in diminuzione e in particolare tra il 2008 e il 2009 sono diminuite del 9,57%. Le poste più significative sono le seguenti:

- Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti (cat. 1): si presentano in calo costante dal 2006 in poi, fino ad attestarsi a 54,58 mln di euro nell'ultimo esercizio(-3,17% tra il 2008 e il 2009);
- Trasferimenti da parte dei comuni e delle provincie (cat 5), categoria in calo costante nel periodo in esame, con una variazione finale tra il 2008 e il 2009 del - 39,55%;
- entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi (cat, 7): dopo un forte incremento dal 2006 al 2007, dovuto principalmente al notevole incremento in tale anno della corrispondente posta del consuntivo dell' ACI, hanno avuto un andamento in diminuzione nel 2008 e nel 2009 (da 367,86 mln nel 2007 a 346,10 mln nel 2008 - - 5,92% - per arrivare a 332,86 mln nel 2009 - pari a -3,82%);
- Redditi e proventi patrimoniali (cat.8):andamento altalenante, in incremento dal 2006 al 2007 e tra il 2007 e il 2008 (rispettivamente +12,69% e +19,11), nel 2009 si attesta a 14 mln di euro con un decremento del 62,95%.

Entrate in conto capitale.

Le entrate in conto capitale registrano un forte incremento tra il 2008 e il 2009 (+69,75%). Le poste più significative sono le seguenti:

- alienazione di immobili e diritti reali (cat. 11): nel periodo fanno registrare un andamento incostante, con un incremento del 17,18% nel 2009;
- realizzo di valori mobiliari (cat. 13): anche per tale categoria vale analoga considerazione sull'andamento del periodo, ma deve segnalarsi il notevole incremento del 2009 rispetto all'esercizio precedente (+219,66%);
- riscossione di crediti (cat. 14): andamento altalenante, dovuto ad una maggiore fluttuazione del corrispondente risultato dell'ACI, ma contraddistinto da un incremento del 31,45% tra gli ultimi due esercizi.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO PER CATEGORIA DI SPESA: COMPETENZA.

Capitolo	2006	2007	2008	2009
Denominazione	Totali impegni	Totali impegni	Totali impegni	Totali impegni
TITOLO I - USCITE CORRENTI				
CAT 1° Uscite per gli organi dell'ente	1.748.334,48	1.674.196,58	1.824.433,26	2.027.924,76
CAT 2° Oneri per il personale in attività di servizio	171.990.498,54	163.691.230,76	163.040.089,42	169.636.498,32
CAT 3° Oneri per il personale in quiescenza	0,00	0,00	8.905,79	0,00
CAT 4° Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	219.366.515,80	221.115.311,48	209.944.953,78	211.858.191,87
CAT 5° Uscite per prestazioni istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00
CAT 6° Trasferimenti passivi	4.783.744,75	5.388.412,70	4.657.112,30	5.271.063,67
CAT 7° Oneri finanziari	4.990.219,05	2.693.331,08	3.116.128,15	1.823.947,97
CAT 8° Oneri tributari	32.900.090,81	28.964.052,75	28.242.609,70	21.356.776,31
CAT 9° Poste correttive e compensative di entrate correnti	3.506.481,91	3.558.445,63	2.552.036,09	2.419.769,77
CAT 10° Uscite non classificabili in altre voci	1.053.615,82	1.988.712,35	1.591.605,73	2.100.739,50
Totale uscite correnti	440.339.501,16	429.073.693,33	414.977.874,22	422.504.912,17
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE				
CAT 11° Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari	1.269.468,09	1.605.247,08	2.572.040,90	2.516.847,46
CAT 12° Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	2.761.734,69	2.624.662,50	2.438.346,32	10.897.558,63
CAT 13° Partecipazioni e acquisto di valori mobiliari	10.107.858,28	6.589.132,67	14.998.142,92	6.464.471,25
CAT 14° Concessione di crediti ed anticipazioni	21.659.875,10	24.001.618,17	19.517.593,82	20.187.425,23
CAT 15° Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	12.819.540,96	11.222.691,31	10.812.176,17	9.967.684,40
Totale uscite in conto capitale	48.618.477,12	46.043.351,73	50.338.300,13	50.033.986,97
TOTALE USCITE FINALI	488.957.978,28	475.117.045,06	465.316.174,35	472.538.899,14
TITOLO III - USCITE PER RIMBORSI PRESTITI				
CAT 16° Rimborsi di mutui	2.096.173,06	1.540.441,47	1.363.366,62	2.760.639,62
CAT 17° Rimborsi di anticipazioni passive	3.080.289,22	847.972,96	896.278,87	1.801.201,64
CAT 18° Rimborsi di obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
CAT 19° Restituzione alle gestioni autonome di anticipazioni	24.343,19	0,00	0,00	0,00
CAT 20° Estinzione debiti diversi	25.786.932,30	6.793.561,63	7.019.811,08	1.337.901,62
Totale uscite per rimborsi prestiti	30.987.737,77	9.181.976,06	9.279.456,57	5.899.742,88
TOTALE USCITE COMPLESSIVE	519.945.716,05	484.299.021,12	474.595.630,92	478.438.642,02
TITOLO IV - PARTITE DI GIRO				
CAT 21° Uscite aventi natura di partite di giro	2.347.644.339,81	2.357.737.917,95	2.304.514.035,35	2.218.437.262,00
Totale uscite per partite di giro	2.347.644.339,81	2.357.737.917,95	2.304.514.035,35	2.218.437.262,00
USCITE TOTALI	2.867.590.055,86	2.842.036.939,07	2.779.109.666,27	2.696.875.904,02
Avanzo di competenza	0,00	33.921.375,13	26.493.552,25	0,00
TOTALE A PAREGGIO	2.867.590.055,86	2.875.958.314,20	2.805.603.218,52	2.696.875.904,02

Spese correnti

Le spese correnti hanno fatto registrare nel periodo in esame una consistente flessione per i primi due esercizi, in sintonia quindi con l'andamento generale delle spese complessive (diminuite per gli anni 2007, 2008 e 2009 rispettivamente di - 0,89%, -2,21% e -2,96%); in controtendenza, nel 2009 le spese correnti hanno fatto registrare un incremento di 1,81%, attestandosi su 422,50 mln di euro. Le poste più significative sono le seguenti:

- uscite per gli organi dell'ente (cat 1): dopo una iniziale flessione nel 2007, nel 2008 sono salite a 1,82 mln di euro (+8,97%) e nel 2010 sono passate a 2,02 mln di euro (+11,15%);

- oneri per il personale in attività di servizio (cat.2): in flessione per il 2007 e il 2008 (da 171,99 mln nel 2006, a 163,69 nel 2007 a 163,04 nel 2008), nel 2009 cresce la spesa per il personale di 4,05% , portando gli oneri a 169, 63 mln di euro;

- uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi (cat.4): presentano un andamento incostante, con riflessi non indifferenti sulle uscite correnti, considerando anche che tale categoria costituisce oltre il 50% sul totale della spesa corrente (da 221,11 mln nel 2007, a 209,94 nel 2008, a 211,85 nel 2009).

Spese in conto capitale

Per le spese in conto capitale le poste più significative sono:

- acquisizione di immobilizzazioni tecniche (cat 12): nel 2009 la spesa di questa categoria presenta un notevole incremento (+346,92%), distaccandosi in modo evidente dalla spesa media registrata nel periodo precedente;

- partecipazioni e acquisto di valori mobiliari (cat.13): la posta contabile si presenta in diminuzione nell'ultimo esercizio con 6,46 mln di euro dopo aver fatto registrare nel 2008 un picco di 14,99 mln di euro;

- concessione di crediti ed anticipazioni (cat. 14): con un andamento incostante la categoria di spesa si riporta, nel 2009, sopra i 20,18 mln di euro, registrando un incremento del 3,43% rispetto al 2008 e attestandosi intorno al 40% della spesa totale in conto capitale.

Partite compensative

Per quanto riguarda la dimostrazione delle partite compensative dei rendiconti finanziari consolidati, i seguenti prospetti illustrano in milioni di euro la situazione finanziaria per gli anni dal 2006 al 2009, suddivisa per categorie, sia per le entrate che per le spese.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO. Dimostrazione partite compensative

Entrate: accertamenti

in milioni di euro

	2006				2007				2008				2009			
	A.C.I.	AA.CC.	PARTITE COM- PENSATIVE	TOTALE CON- SOLIDATO	A.C.I.	AA.CC.	PARTITE COM- PENSATIVE	TOTALE CON- SOLIDATO	A.C.I.	AA.CC.	PARTITE COM- PENSATIVE	TOTALE CON- SOLIDATO	A.C.I.	AA.CC.	PARTITE COM- PENSATIVE	TOTALE CON- SOLIDATO
-																
ENTRATE CORRENTI	365,70	148,48	49,16	465,02	382,85	142,57	47,07	478,35	371,67	135,19	43,76	463,09	334,62	126,82	42,65	418,80
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	21,96	11,97	0,00	33,94	13,63	11,06	0,00	27,69	17,63	9,39	0,00	27,02	33,01	12,85	0,00	45,86
ENTRATE PER ACC. PRESTITI	0,10	10,46	0,00	10,56	0,07	12,11	0,00	12,18	0,02	10,96	0,00	10,98	0,03	5,42	0,00	5,45
PARTITE DI GIRO	1.817,21	530,43	0,00	2.347,64	1.814,84	542,90	0,00	2.357,74	1.816,07	488,45	0,00	2.304,51	1.745,73	472,71	0,00	2.218,44
ENTRATE TOTALI	2.204,98	701,35	49,16	2.857,16	2.214,39	708,64	47,07	2.875,96	2.205,38	643,99	43,77	2.805,60	2.113,40	617,80	42,65	2.688,55

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO. Dimostrazione partite compensative

Spese: impegni

in milioni di euro

	2006				2007				2008				2009			
	A.C.I.	AA.CC.	PARTITE COM- PENSATIVE	TOTALE CON- SOLIDATO	A.C.I.	AA.CC.	PARTITE COM- PENSATIVE	TOTALE CON- SOLIDATO	A.C.I.	AA.CC.	PARTITE COM- PENSATIVE	TOTALE CON- SOLIDATO	A.C.I.	AA.CC.	PARTITE COM- PENSATIVE	TOTALE CON- SOLIDATO
-																
ENTRATE CORRENTI	347,22	142,28	49,16	440,34	337,99	138,15	47,07	429,07	329,21	129,53	43,76	414,98	343,06	122,09	42,65	422,50
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	31,08	17,53	0,00	48,62	28,99	17,05	0,00	46,04	30,84	19,50	0,00	50,34	33,65	17,39	0,00	50,03
ENTRATE PER ACC. PRESTITI	18,81	12,18	0,00	30,99	0,07	9,11	0,00	9,18	0,02	9,26	0,00	9,28	0,03	5,87	0,00	5,90
PARTITE DI GIRO	1.817,21	530,43	0,00	2.347,64	1.814,84	542,90	0,00	2.357,74	1.816,07	488,45	0,00	2.304,51	1.745,73	472,71	0,00	2.218,44
ENTRATE TOTALI	2.214,33	702,42	49,16	2.867,59	2.181,90	707,21	47,07	2.842,04	2.176,14	646,74	43,77	2.779,11	2.121,47	618,05	42,65	2.696,88

6.2.2. - Il conto economico consolidato

Di seguito si riportano le principali risultanze del Conto Economico consolidato per gli esercizi in esame:

ACI e AA.CC.- consolidato-			(in milioni di euro)	
CONTO ECONOMICO	2006	2007	2008	2009
AVANZO/ DISAVANZO DI PARTE CORRENTE	24,68	49,28	48,11	-3,71
componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:				
a) entrate	53,87	47,78	54,13	66,07
b) spese	84,68	114,84	103,66	95,44
AVANZO O DISAV. ECONOMICO ³	-6,13	-17,78	-1,41	-33,08

Il risultato economico consolidato è passato da un disavanzo di 6,13 mln dell'esercizio 2006 al disavanzo di 17,78 mln nel 2007, dovuto principalmente al peggioramento del risultato economico degli AA.CC. (disavanzo di 7,866 mln di euro nel 2007 rispetto all'avanzo di 2,006 mln di euro nel 2006) ma anche al peggioramento del risultato dell'Ente centrale (disavanzo di 9,904 mln di euro nel 2007 rispetto al disavanzo di 8,132 mln di euro nel 2006).

Nel 2008 si assiste ad un netto miglioramento complessivo di oltre 16 mln di euro a cui ha sicuramente contribuito il miglioramento della situazione economica dell'ACI centrale che fa registrare un avanzo di 0,959 mln di euro, mentre le risultanze economiche degli AA.CC. riducono il loro disavanzo da -7,866 a -2,369 mln di euro.

Il risultato economico consolidato per il 2009 presenta un disavanzo di oltre 33,082 mln di euro dovuto alla sommatoria del disavanzo economico di ACI (-30,226 mln di euro) e degli AA.CC. (-2,855 mln di euro). Quanto alla sua composizione, il predetto saldo è generato dal saldo negativo delle componenti economiche di derivazione finanziaria (prima parte del conto economico) pari a -3,707 mln di euro, e dal disavanzo delle componenti economiche che non danno luogo a movimenti finanziari (seconda parte del conto economico) pari a -29,374 mln di euro.

Nel prospetto che segue si evidenziano le risultanze economiche dell'ACI e degli AA.CC. e il loro rapporto ai fini del risultato economico consolidato.

³ I dati del conto economico relativi all'avanzo/disavanzo corrispondono alla differenza tra le poste "disavanzo economico dell'esercizio - ATTIVITA" e "Avanzo economico dell'esercizio - PASSIVITÀ" riportate nella situazione patrimoniale.

Risultato economico consolidato

(in migliaia di euro)

	Totale parte pri- ma entra- te	Totale parte se- conda en- trate	Totale generale entrate	Totale parte prima spese	Totale parte se- conda spese	Totale generale spese	Risultato di parte cor- rente	Risultato economico
2006								
TOTALE AA.CC.	148.483,89	38.373,90	186.857,79	142.277,87	42.573,65	184.851,52	6.206,02	2.006,27
A.C.I. CENTRALE	365.702,20	15.499,90	381.202,09	347.223,95	42.110,61	389.334,57	18.478,24	-8.132,47
P.COMPENSATIVE	49.162,32	0,00	49.162,32	49.162,32	0,00	49.162,32	0,00	0,00
TOTALE	465.023,76	53.873,80	518.897,56	440.339,50	84.684,27	525.023,77	24.684,26	-6.126,21
2007								
TOTALE AA.CC.	142.573,69	37.518,50	180.082,42	138.147,48	49.811,57	187.959,06	4.426,44	-7.866,64
A.C.I. CENTRALE	382.845,69	10.270,00	393.115,69	337.993,73	65.026,52	403.020,26	44.851,95	-9.904,57
P.COMPENSATIVE	47.067,53	0,00	47.067,53	47.067,53	0,00	47.067,53	0,00	0,00
TOTALE	478.352,08	47.788,50	526.140,57	429.073,69	114.838,09	543.911,79	49.278,39	17.771,21
2008								
TOTALE AA.CC.	135.191,66	36.850,75	172.042,40	129.531,92	44.879,55	174.411,47	5.669,73	-2.369,07
A.C.I. CENTRALE	371.665,63	17.280,39	388.946,03	329.210,41	58.776,03	387.986,44	42.455,23	959,59
P.COMPENSATIVE	43.764,45	0,00	43.764,45	43.764,45	0,00	43.764,45	0,00	0,00
TOTALE	463.092,84	54.131,14	517.223,97	414.977,88	103.655,58	518.633,46	48.124,96	-1.409,48
2009								
TOTALE AA.CC.	126.819,05	38.140,55	164.959,60	122.089,78	45.725,69	167.815,44	4.729,27	-2.855,84
A.C.I. CENTRALE	334.624,31	27.925,45	362.549,76	343.060,90	49.715,19	392.776,09	-8.436,59	30.226,33
P.COMPENSATIVE	42.645,76	0,00	42.645,76	42.645,76	0,00	42.645,76	0,00	0,00
TOTALE	418.797,60	66.066,00	484.863,60	422.504,91	95.440,88	517.945,76	-3.707,32	33.082,17

6.2.3 - La situazione patrimoniale consolidata.

Nel prospetto che segue è riportata la situazione patrimoniale del bilancio consolidato al 31 dicembre di ciascun esercizio:

SITUAZIONE PATRIMONIALE: ATTIVITA' E PASSIVITA'

ATTIVITA'	(in migliaia di euro)			
	Consistenze al 31/12/2006	Consistenze al 31/12/2007	Consistenze al 31/12/2008	Consistenze al 31/12/2009
Disponibilità liquide	104.957,06	69.014,62	28.698,39	38.560,28
Residui attivi	231.883,22	237.216,84	260.676,74	258.140,69
Crediti bancari e finanziari	25.546,87	24.440,21	24.374,44	23.706,29
Rimanenze attive di esercizio	14.024,14	15.937,08	18.271,34	22.042,21
Investimenti mobiliari	124.045,47	101.076,30	109.315,25	93.113,57
Immobili	105.209,77	105.291,74	115.778,34	110.877,83
Immobilizzazioni tecniche	90.231,44	92.236,74	91.374,30	91.621,00
Altri costi pluriennali	7.827,07	7.248,04	11.831,19	17.924,58
Totale attività	703.725,03	652.461,58	660.311,00	655.986,45
<u>Deficit patrimoniale</u>				
Disavanzo economico esercizi precedenti	44.132,63	47.296,31	52.692,22	57.242,93
Disavanzo economico dell'esercizio	11.747,56	20.244,44	7.893,51	36.200,26
Riserva arrotondamento Euro	0,00	0,16	0,16	0,16
Totale deficit patrimoniale	55.880,18	67.540,75	60.585,73	93.443,36
TOTALE A PAREGGIO	759.605,22	720.002,34	720.896,72	749.429,65
Conti d'ordine	82.597,39	76.697,71	66.676,65	63.014,78

(in migliaia di euro)				
PASSIVITA'	Consistenze al 31/12/2006	Consistenze al 31/12/2007	Consistenze al 31/12/2008	Consistenze al 31/12/2009
Debiti verso l'istituto cassiere.Debiti di tesoreria	9.123,80	11.355,47	10.058,25	5.117,56
Residui passivi	285.598,39	214.614,21	173.504,70	190.360,51
Debiti bancari e finanziari	32.012,10	36.278,87	35.749,61	37.598,49
Rimanenze passive di esercizio	20.615,36	22.362,58	37.674,83	40.214,47
Fondi di accantonamenti vari	128.941,35	153.355,59	172.321,22	176.194,31
Poste rettificate dell'attivo	106.434,62	114.758,34	121.409,68	129.325,73
Totale passività	582.725,61	552.725,08	550.718,28	578.811,06
<u>Patrimonio netto</u>				
Riserve ordinarie e straordinarie	19.400,24	19.999,64	23.241,00	26.381,65
Riserve tassate	15.682,61	10.792,67	2.237,61	2.179,30
Fondo rivalutazione conguaglio	9.529,11	5.570,83	10.529,39	8.623,99
Accantonamenti conferimenti	52,30	52,30	52,30	52,30
Avanzo economico dell'esercizio	5.621,35	2.473,23	6.439,61	3.120,42
Avanzo netto al 01/01/	126.593,98	128.388,58	127.678,53	130.260,92
Riserva arrotondamento Euro	0,01	12,93	12,91	12,91
Totale Patrimonio Netto	176.879,60	167.277,26	170.178,44	170.618,58
TOTALE A PAREGGIO	759.605,22	720.002,34	720.896,72	749.429,65
Conti d'ordine	82.597,39	76.697,71	66.676,65	63.014,78

Nel prospetto che segue risulta la consistenza del deficit/netto patrimoniale consolidato distinto per sua provenienza da Automobile Club d'Italia e Automobile Club Provinciali e Locali

Netto patrimoniale

(in migliaia di euro)

	2006			2007			2008			2009		
	ATTIVITA'	PASSIVITA'	NETTO PATRIMONIALE	ATTIVITA'	PASSIVITA'	NETTO PATRIMONIALE	ATTIVITA'	PASSIVITA'	NETTO PATRIMONIALE	ATTIVITA'	PASSIVITA'	NETTO PATRIMONIALE
TOTALE ACI + AA.CC.	703.725,03	582.725,61	120.999,42	652.461,58	552.725,08	99.736,51	660.311,00	550.718,28	109.592,72	655.986,45	578.811,06	77.175,39
NETTO PATRIMONIALE A-A.CC.		9.160,75			-2.197,59			6.699,03			4.508,03	
NETTO PATRIMONIALE ACI		111.838,67			101.934,09			102.893,68			72.667,35	
NETTO PATRIMONIALE CONSOLIDATO		120.999,42			99.736,51			109.592,72			77.175,39	

Come si vede, il risultato patrimoniale consolidato è determinato per la massima parte dal netto patrimoniale dell'ACI. Peraltro, negli ultimi due esercizi si registra un risultato patrimoniale positivo degli AA.CC., che erano passati dagli oltre 9 mln di euro del 2006 al risultato negativo del 2007, con una differenza pari a -11,358 mln di euro.

6.2.4. - La situazione amministrativa consolidata

Per quanto riguarda la situazione amministrativa, il prospetto evidenzia che l'andamento positivo dell'avanzo di amministrazione consolidato nel periodo in esame è da attribuirsi al dato relativo all'ACI centrale, in forte crescita particolarmente negli ultimi due esercizi. Peraltro, il disavanzo complessivo degli AA.CC. presenta nel periodo in esame un andamento costantemente negativo in forza dei risultati conseguiti da gran parte di essi, e con una punta negativa particolarmente evidente nel 2008.

Risultato di amministrazione

(in euro)

	2006	2007	2008	2009
AVANZO/DISAVANZO NETTO AA.CC.	-14.441.062,37	-15.723.549,79	-20.453.847,64	-16.672.687,89
AVANZO/DISAVANZO A.C.I.	56.559.146,46	95.985.324,72	126.257.032,86	117.895.583,38
AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE CONSOLIDATO	42.118.084,09	80.261.774,93	105.803.185,22	101.222.895,46

6.2.5. - Sintesi dei risultati consolidati delle gestioni (ACI e AA.CC.)

Sembra utile, a questo punto, fornire con la tabella che segue il quadro riassuntivo d'insieme dei risultati consolidati, disaggregati tra risultato ACI e risultato AA.CC..

QUADRO RIASSUNTIVO DEI RISULTATI CONSOLIDATI DISAGGREGATI ACI e AA.CC.

(in milioni di euro)

		2006	2007	2008	2009
Rendiconto finanziario (Avan- zo/disavanzo)	Consolidato	-10,43	33,92	26,49	-8,32
	ACI	-9,35	32,48	29,24	-8,07
	AA.CC.	-1,07	1,43	-2,74	-0,25
Conto economico (Avan- zo/disavanzo)	Consolidato	-6,13	-17,77	-1,41	-33,08
	ACI	-8,13	-9,9	0,96	-30,23
	AA.CC.	2,01	-7,87	-2,37	-2,86
Sit.ne patrimoniale (Patrimonio netto)	Consolidato	120,99	99,74	109,59	77,18
	ACI	111,83	101,93	102,89	72,67
	AA.CC.	9,16	-2,20	6,70	4,51
Sit.ne amm.tiva (Avan- zo/disavanzo)	Consolidato	42,11	80,26	105,80	101,22
	ACI	56,56	95,99	126,26	117,90
	AA.CC.	-14,44	-15,72	-20,45	-16,67

Per quanto riguarda il saldo finanziario, solo per il 2007 e il 2008 il risultato positivo dell'ACI contribuisce in modo rilevante ad elevare positivamente l'avanzo consolidato. Per il 2009, così come per l'esercizio di riferimento, il risultato consolidato è sempre condizionato dai considerevoli disavanzi dell'ACI.

Per il conto economico, si registra in tutto il periodo in esame un andamento negativo fortemente influenzato dal risultato economico dell'ACI centrale; solo nel 2008 il risultato economico positivo dell'Ente centrale ha permesso di attenuare il disavanzo consolidato.

Nella situazione patrimoniale è di gran lunga preponderante il risultato dell'ACI, sempre positivo e di entità proporzionalmente elevata; gli AA.CC. hanno avuto un'influenza negativa minima nel 2007, mentre la flessione del patrimonio netto consolidato nel 2009 è da attribuirsi alla notevole flessione della corrispondente voce del bilancio ACI.

La situazione amministrativa è caratterizzata dai notevoli disavanzi degli AA.CC. e dagli ottimi risultati dell'ACI, assai prevalenti in tutti gli esercizi considerati, i quali hanno determinato i forti avanzi dei risultati consolidati.

6.3. - I conti consuntivi degli AA.CC.

Le Assemblee di ogni Automobile Club Locale e Provinciale si riuniscono in sessione ordinaria entro il mese di aprile di ciascun anno per approvare il conto consuntivo predisposto dal proprio Consiglio Direttivo; successivamente il consuntivo è sottoposto all'approvazione del Comitato esecutivo dell'ACI.

Come si è accennato nel paragrafo relativo ai conti consuntivi consolidati, l'acquisizione di tutti i bilanci degli AA.CC. provinciali e locali è una procedura che richiede tempo e risorse, e ciò determina il ritardo con cui il documento consolidato viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dell'ACI.

Peraltro, alcuni AA. CC. provvedono ai suddetti adempimenti con ritardo ovvero inviano all'ACI bilanci non ritualmente approvati, per cui non rientrano nel bilancio consolidato approvato dall'Assemblea dell'ACI.

Pertanto, questa Corte non dispone della completezza dei dati contabili relativi a tutti gli AA. CC. per gli esercizi 2007, 2008, e 2009.

Nel sottolineare la necessità di porre doveroso rimedio a tali situazioni di irregolarità, questa Corte ritiene di dover, comunque, procedere all'esame ed al referto di pertinenza, sulla base dei dati contabili disponibili, in ordine ai consuntivi degli Enti in questione, anche se non ancora approvati dal competente Comitato esecutivo dell'ACI.

In proposito, si precisa che per il 2007 non sono stati considerati i conti consuntivi dell'A.C. Gorizia, in quanto non approvato dall'Assemblea dei soci, e il conto consuntivo dell'A.C. Vigevano, in quanto non deliberato dal Consiglio Direttivo; per il 2008, mancano i conti consuntivi dell'A.C. Pistoia, dell'A.C. Vigevano, e dell'A.C. Bologna in quanto i documenti contabili non sono pervenuti alla data di elaborazione del bilancio consolidato; per il 2009, mancano i conti consuntivi dell'A.C. Lucca, dell'A.C. Modena, dell'A.C. Savona e dell'A.C. Reggio Calabria, per i quali sono state riscontrate incoerenze contabili di natura finanziaria economica e patrimoniale a cui i suddetti Enti non hanno forniti i necessari chiarimenti.

I dati della gestione finanziaria, relativa agli esercizi in esame, degli AA.CC. che hanno presentato i conti sono riportati nella appendice, che costituisce parte integrante della presente relazione. Essi riguardano per ciascun Ente:

- il Rendiconto Finanziario: saldi di entrate ed uscite distinti per: titolo I (parte corrente), titolo II (c/capitale), titolo III (accens. / rimborso prestiti), totale generale;

- il Conto economico: saldi per: totale parte prima entrate, totale parte seconda entrate, totale generale entrate, totale parte prima spese, totale parte seconda spese, totale generale spese, risultato di parte corrente, risultato economico;
- la Situazione patrimoniale: saldi per: attività, passività, deficit/netti patrimoniali.

6.3.1.- Il rendiconto finanziario.

Prima di procedere all'esposizione dei dati finali della gestione dei singoli A.A.CC., appare utile evidenziare, nei prospetti che seguono, per gli anni dal 2007 al 2009 posti a confronto con il 2006, l'ammontare complessivo delle principali poste del rendiconto finanziario degli enti in questione. I dati globali dei prospetti comprendono soltanto i consuntivi regolarmente approvati dal Comitato esecutivo dell'ACI e inseriti nel consolidato. Sono quindi esclusi i pochi consuntivi inviati dopo l'approvazione del consolidato medesimo.

RENDICONTO FINANZIARIO AA.CC.

Entrate: accertamenti

(in migliaia di euro)

	2006	2007	2008	2009
ENTRATE CORRENTI	148.483,89	142.573,92	135.191,66	126.819,05
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	11.971,85	11.057,13	9.392,40	12.851,02
TOTALE ENTRATE FINALI	160.455,74	153.631,05	144.584,06	139.670,07
entrate per acc. prestiti	10.459,89	12.108,47	10.955,29	5.422,70
TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	170.915,64	165.739,53	155.539,35	145.092,77
Totale entrate per Partite di giro	530.432,30	542.902,73	488.449,08	472.707,41
ENTRATE TOTALI	701.347,94	708.642,25	643.988,43	617.800,18

Spese: impegni

(in migliaia di euro)

	2006	2007	2008	2009
USCITE CORRENTI	142.277,87	138.147,48	129.531,92	122.089,78
USCITE IN CONTO CAPITALE	17.534,70	17.050,29	19.498,56	17.386,33
TOTALE USCITE FINALI	159.812,57	155.197,78	149.030,49	139.476,11
uscite per rimborso prestiti	12.178,91	9.108,51	9.256,65	5.870,14
TOTAE USCITE COMPLESSIVE	171.991,48	164.306,29	158.287,14	145.346,25
Totale uscite per Partite di giro	530.432,30	542.902,73	488.449,08	472.707,41
USCITE TOTALI	702.423,78	707.209,02	646.736,22	618.053,66

Saldo di parte corrente	6.206,02	4.426,44	5.659,73	4.729,27
Saldo di conto capitale	-5.562,84	-5.993,16	-10.106,16	-4.535,31
Saldo finanziario di competenza	-1.075,84	1.433,24	-2.747,79	-253,48

Il saldo di parte corrente, sempre positivo, presenta un andamento sostanzialmente stabile in tutto il periodo considerato, con un picco nel 2008 (da 6,20 mln nel 2006, a 4,42 mln nel 2007, a 5,65 mln nel 2008, a 4,72 mln nel 2009).

Il saldo finanziario di competenza presenta, in conseguenza dei saldi in conto capitale sempre negativi, un andamento in diminuzione negli esercizi in esame - salvo il picco positivo del 2007 - fino ad arrivare al disavanzo di 2,74 mln del 2008 mitigato dal miglioramento del disavanzo nel 2009 (-0,25 mln di euro).

Nel prospetto che segue sono riportati i dati finali (avanzo/disavanzo), relativi agli esercizi 2007, 2008 e 2009, comparati con l'esercizio 2006, della gestione finanziaria.

Avanzo/Disavanzo finanziario AA. CC.

(in euro)				
Automobile Club	2006	2007	2008	2009
Agrigento	-81.095,23	-139.475,05	-345.584,78	13.755,06
Alessandria	5.914,71	-120.820,86	-9.612,39	-54.397,20
Ancona	-173.588,37	-299.377,16	-213.241,31	-170.587,63
Aosta	141.987,09	100.882,93	109.713,92	-61.502,59
Aquila	-26.472,28	-51.904,88	-28.725,55	9.860,72
Arezzo	6.722,44	-12.073,21	-20.902,47	-28.292,84
Ascoli Piceno	36.717,78	38.390,33	68.985,91	-37.029,55
Asti	-17.727,47	-31.934,32	445.397,07	-72.468,56
Avellino	1.998,63	-45.363,51	-6.570,25	1.846,71
Bari	90.370,64	22.863,17	1.592,01	-57.225,76
Belluno	-14.504,17	-169.285,59	7.492,84	-60.950,51
Benevento	34.666,82	-3.005,16	-6.791,39	-37.811,12
Bergamo	-280.649,88	-254.045,22	-177.282,65	-88.760,43
Biella	-23.500,96	9.116,06	-11.655,87	30.801,00
Bologna	218.431,23	-390.094,51	2.050.529,29	-650.457,73
Bolzano	-205.830,93	-85.445,55	-172.829,53	-107.188,48
Brescia	-595.644,44	203.499,42	406.486,77	-49.203,99
Brindisi	-11.860,52	-37.028,70	67.159,82	-38.403,05
Cagliari	17.191,12	-5.328,73	15.469,17	53.400,38
Caltanissetta	17.110,36	81.288,29	56.771,98	-174.159,99
Campobasso	-11.876,12	718,66	17.062,46	12.368,18
Caserta	-47.439,10	-132.043,35	14.176,14	-288.524,84
Catania	-14.496,60	1.370,06	-30.674,49	-19.473,67
Catanzaro	230.782,51	-38.086,21	-42.619,00	-37.320,38
Chieti	5.629,69	2.624,91	-6.262,46	-10.667,57
Como	216.418,49	-336.452,64	44.038,81	-142.155,02
Cosenza	49.547,06	130.212,94	39.240,05	32.251,81
Cremona	-125.161,23	-65.582,65	-28.199,63	-17.980,55
Crotone	-325,02	7.125,95	7.299,20	-33.291,35
Cuneo	-99.703,28	-19.227,03	16.927,37	15.079,42
Enna	-69.860,18	-35.678,51	-46.758,99	-21.533,13
Ferrara	61.524,50	243.021,76	29.694,19	1.222,39
Firenze	470.048,04	147.192,93	157.657,20	172.831,39
Foggia	8.147,38	10.867,16	32.664,61	913,04
Forlì	-75.052,34	45.346,87	37.952,66	-31.628,49
Frosinone	37.394,83	-73.196,61	64.657,35	-139,99
Genova	182.695,98	75.433,47	-306.741,59	153.602,74
Gorizia	-71.961,56	-61.969,82	-86.030,57	479.292,88
Grosseto	167.359,47	9.845,69	7.234,90	13.416,06
Imperia	-35.236,84	-74.934,61	-71.696,47	-72.905,15
Isernia	-23.202,97	-22.142,25	-14.811,93	6.772,19
La Spezia	-48.517,29	-17.442,12	53.497,59	-71.716,21
Latina	-19.264,95	158.405,74	16.755,91	68.715,65
Lecce	-67.374,96	-49.323,35	-212.234,39	199.349,60
Lecco	-21.504,93	1.735,65	-389.166,55	411.770,21

Automobile Club	2006	2007	2008	2009
Livorno	81.463,01	159.584,60	453.435,95	-12.619,36
Lucca	-66.375,51	-35.460,38	214.864,27	139.148,74
Macerata	-49.703,77	-53.277,88	-43.314,41	-22.368,42
Mantova	-49.255,88	-59.220,44	-103.370,41	-85.297,67
Massa Carrara	-18.718,12	-1.986,90	-24.198,54	-63.311,84
Matera	-20.430,24	137.076,62	42.655,97	-11.956,45
Messina	27.886,55	4.482,43	-24.582,19	44.910,76
Milano	-523.203,68	425.935,01	-138.336,98	89.490,65
Modena	-227.828,01	99.937,80	79.007,85	163.274,03
Napoli	141.691,14	-714,98	231.583,82	-176.169,64
Novara	-196.375,53	-35.642,99	-10.600,69	-17.092,07
Nuoro	-268,45	273,08	-50.388,20	-31.099,85
Oristano	3.465,37	-8.578,22	1.065,48	-8.732,64
Padova	-305.693,18	-255.752,45	-340.945,19	176.507,44
Palermo	37.780,18	-186.610,28	-352.392,91	-37.300,43
Parma	214.809,87	-71.419,55	36.651,92	-39.432,65
Pavia	-87.106,85	44.999,96	-102.795,19	-18.083,96
Perugia	122.188,63	121.817,91	137.636,55	-250.989,46
Pesaro-Urbino	18.533,87	21.027,40	-212.654,88	102.941,00
Pescara	-71.547,44	-50.578,61	193,26	2.087,35
Piacenza	-67.424,29	13.988,47	1.366,43	-82.177,60
Pisa	-24.123,01	211.372,68	45.779,72	-6.491,15
Pistoia	-21.895,68	118.165,74	67.072,59	-1.311.092,10
Pordenone	-68.835,91	-113.334,84	-148.245,41	-97.725,61
Potenza	151.943,45	-55.983,89	53.933,29	-47.482,74
Prato	-81.703,97	418.680,62	-817.345,30	-275.542,82
Ragusa	6.222,09	-46.354,16	-55.925,61	-3.525,18
Ravenna	-266.590,20	44.677,59	-29.584,22	40.798,19
Reggio Calabria	0,00	3.503,41	23.040,95	-75.577,27
Reggio Emilia	453.389,03	518.695,28	-1.318.604,49	2.067.887,60
Rieti	17.066,72	710,59	-28.655,92	-4.944,77
Rimini	130.045,57	1.456,54	-57.282,34	4.453,30
Roma	-148.755,78	212.697,05	129.728,68	216.612,69
Rovigo	104.106,98	-17.294,11	45.046,70	-10.925,47
Salerno	-4.694,30	-288.493,09	88.326,95	-223.950,55
Sassari	1.662,41	20.412,22	1.222,99	2.078,34
Savona	-21.181,43	-66.687,68	-6.525,06	-7.074,36
Siena	8.756,41	1.319,50	69.521,56	74.253,37
Siracusa	-144.547,07	-13.158,66	202.661,43	-5.794,68
Sondrio	-55.392,51	135.120,03	83.178,81	-38.626,50
Taranto	191.745,92	-352.025,17	-12.159,57	100.505,58
Teramo	31.933,56	-26.981,18	21.363,06	12.648,09
Terni	6.143,69	13.793,11	72.475,51	94.610,98
Torino	166.302,03	-66.092,99	153.673,03	33.538,58
Trapani	53.542,86	-5.940,91	-68.346,01	-55.814,53
Trento	68.385,57	118.664,58	107.101,07	107.921,37
Treviso	-130.156,49	-35.997,00	-28.424,68	-39.317,98
Trieste	22.196,87	32.142,76	71.021,19	-46.151,64

Automobile Club	2006	2007	2008	2009
Udine	-43.730,99	306.040,46	-52.156,34	37.390,53
Varese	23.822,36	14.913,20	-34.297,63	46.582,81
Venezia	47.633,04	38.185,05	34.946,13	-50.240,47
Verbano Cusio Ossola	-6.623,45	-50.751,67	29.492,17	-15.566,55
Vercelli	217.583,24	-38.344,88	111.966,43	56.917,61
Verona	-365.990,19	1.245.986,08	-272.229,41	325.685,82
Vibo Valentia	0,00	1.382,54	-178.250,67	234.904,90
Vicenza	-65.852,93	-128.778,58	-106.728,12	-201.902,17
Viterbo	-34.040,52	55.692,11	-83.328,80	-54.641,19
Acireale	53.547,41	32.056,18	12.642,03	21.816,60
Ivrea	-69.217,91	133.729,90	-19.790,32	-35.875,98
San Remo	-5.491,47	9.528,32	-66.241,12	-6.948,97
Vigevano	0,00	-53.690,08	-161.635,12	-303,21

Dal prospetto emerge che molti AA. CC. presentano situazioni gravi sia dal punto di vista del persistente andamento negativo in più esercizi sia con riguardo all'entità dei disavanzi.

Alcune di tali situazioni, al fine di una migliore lettura, sono state estrapolate e riportate nelle tabelle che seguono. Si tratta dei 20 AA. CC. che hanno riportato, nel complesso del triennio in esame, i risultati maggiormente negativi.

Avanzo/Disavanzo finanziario AA. CC.

(in euro)				
Automobile Club	2006	2007	2008	2009
Pistoia	-21.895,68	118.165,74	67.072,59	-1.311.092,10
Ancona	-173.588,37	-299.377,16	-213.241,31	-170.587,63
Prato	-81.703,97	418.680,62	-817.345,30	-275.542,82
Palermo	37.780,18	-186.610,28	-352.392,91	-37.300,43
Bergamo	-280.649,88	-254.045,22	-177.282,65	-88.760,43
Agrigento	-81.095,23	-139.475,05	-345.584,78	13.755,06
Vicenza	-65.852,93	-128.778,58	-106.728,12	-201.902,17
Como	216.418,49	-336.452,64	44.038,81	-142.155,02
Salerno	-4.694,30	-288.493,09	88.326,95	-223.950,55
Padova	-305.693,18	-255.752,45	-340.945,19	176.507,44
Caserta	-47.439,10	-132.043,35	14.176,14	-288.524,84
Bolzano	-205.830,93	-85.445,55	-172.829,53	-107.188,48
Pordenone	-68.835,91	-113.334,84	-148.245,41	-97.725,61
Taranto	191.745,92	-352.025,17	-12.159,57	100.505,58
Mantova	-49.255,88	-59.220,44	-103.370,41	-85.297,67
Belluno	-14.504,17	-169.285,59	7.492,84	-60.950,51
Imperia	-35.236,84	-74.934,61	-71.696,47	-72.905,15
Vigevano	0,00	-53.690,08	-161.635,12	-303,21
Alessandria	5.914,71	-120.820,86	-9.612,39	-54.397,20
Trapani	53.542,86	-5.940,91	-68.346,01	-55.814,53

Ai fini di una migliore cognizione delle singole gestioni, la tabella seguente riporta per ognuno dei predetti Enti – oltre ai saldi - i totali delle entrate e uscite correnti e in conto capitale, nonché delle entrate e uscite per accensione e rimborso prestiti distinti per i tre esercizi dal 2007 al 2009.

Automobile Club		ANNO 2007				ANNO 2008				ANNO 2009			
		Titolo I E/U Correnti	Titolo II E/U in c. capitale	Titolo III Acc./rimb. prestiti	Totale Generale	Titolo I E/U Correnti	Titolo II E/U in c. capitale	Titolo III Acc./rimb. prestiti	Totale Generale	Titolo I E/U Correnti	Titolo II E/U in c. capitale	Titolo III Acc./rimb. prestiti	Totale Generale
Pistoia	Entrate	2.170.558,04	4.999.491,84	600,00	7.170.649,88	2.171.362,76	4.002.009,06	1.125,95	6.174.497,77	2.023.823,90	2.409.247,89	2.758,47	4.435.830,26
	Uscite	1.939.051,46	5.112.832,68	600,00	7.052.484,14	1.931.438,47	4.175.602,64	384,07	6.107.425,18	1.882.591,04	3.862.265,08	2.066,24	5.746.922,36
	Risultato	231.506,58	-113.340,84	0,00	118.165,74	239.924,29	-173.593,58	741,88	67.072,59	141.232,86	1.453.017,19	692,23	1.311.092,10
Ancona	Entrate	1.072.311,58	254,70	0,00	1.072.566,28	1.019.329,25	607,25	0,00	1.019.936,50	966.132,39	276,48	0,00	966.408,87
	Uscite	1.311.542,84	60.400,60	0,00	1.371.943,44	1.226.542,11	6.635,70	0,00	1.233.177,81	1.131.874,10	5.122,40	0,00	1.136.996,50
	Risultato	-239.231,26	-60.145,90	0,00	-299.377,16	-207.212,86	-6.028,45	0,00	-213.241,31	-165.741,71	-4.845,92	0,00	-170.587,63
Prato	Entrate	782.222,00	0,00	700.000,00	1.482.222,00	917.578,74	512,50	215.000,00	1.133.091,24	783.619,69	11.953,25	0,00	795.572,94
	Uscite	858.122,80	130.585,81	74.832,77	1.063.541,38	1.177.194,26	649.160,82	124.081,46	1.950.436,54	855.607,19	69.834,04	145.674,53	1.071.115,76
	Risultato	-75.900,80	-130.585,81	625.167,23	418.680,62	-259.615,52	-648.648,32	90.918,54	-817.345,30	-71.987,50	-57.880,79	145.674,53	-275.542,82
Palermo	Entrate	1.037.262,22	280,75	0,00	1.037.542,97	1.095.320,18	2.666,67	12.727,50	1.110.714,35	902.544,87	922,95	0,00	903.467,82
	Uscite	1.212.872,50	11.280,75	0,00	1.224.153,25	1.384.495,40	75.605,69	3.006,17	1.463.107,26	938.453,30	922,95	1.392,00	940.768,25
	Risultato	-175.610,28	-11.000,00	0,00	-186.610,28	-289.175,22	-72.939,02	9.721,33	-352.392,91	-35.908,43	0,00	-1.392,00	-37.300,43
Bergamo	Entrate	4.180.774,56	4.104,29	11.692,70	4.196.571,55	3.926.677,29	137.528,81	16.800,00	4.081.006,10	3.508.483,85	65.172,55	229.000,00	3.802.656,40
	Uscite	4.361.434,00	70.041,28	19.141,49	4.450.616,77	3.973.788,67	255.198,67	29.301,41	4.258.288,75	3.668.632,39	156.124,07	66.660,37	3.891.416,83
	Risultato	-180.659,44	-65.936,99	-7.448,79	-254.045,22	-47.111,38	-117.669,86	-12.501,41	-177.282,65	-160.148,54	-90.951,52	162.339,63	-88.760,43
Agrigento	Entrate	961.104,97	0,00	0,00	961.104,97	731.715,44	57.062,38	0,00	788.777,82	669.209,68	209.239,97	0,00	878.449,65
	Uscite	1.090.390,61	10.189,41	0,00	1.100.580,02	976.552,59	157.810,01	0,00	1.134.362,60	649.833,03	214.861,56	0,00	864.694,59
	Risultato	-129.285,64	-10.189,41	0,00	-139.475,05	-244.837,15	-100.747,63	0,00	-345.584,78	19.376,65	-5.621,59	0,00	13.755,06
Vicenza	Entrate	1.643.715,26	348,51	0,00	1.644.063,77	1.567.464,35	6.250,27	0,00	1.573.714,62	1.458.470,28	16.683,96	0,00	1.475.154,24
	Uscite	1.701.817,02	5.040,22	65.985,11	1.772.842,35	1.553.246,26	63.142,86	64.053,62	1.680.442,74	1.549.705,01	89.563,30	37.788,10	1.677.056,41
	Risultato	-58.101,76	-4.691,71	-65.985,11	-128.778,58	14.218,09	-56.892,59	-64.053,62	-106.728,12	-91.234,73	-72.879,34	-37.788,10	-201.902,17
Como	Entrate	961.674,49	3.000,00	0,00	964.674,49	988.679,22	152.510,95	0,00	1.141.190,17	913.987,98	122.015,93	0,00	1.036.003,91
	Uscite	1.016.909,99	257.217,14	27.000,00	1.301.127,13	984.711,53	65.941,81	46.498,02	1.097.151,36	906.695,48	187.389,54	84.073,91	1.178.158,93
	Risultato	-55.235,50	-254.217,14	-27.000,00	-336.452,64	3.967,69	86.569,14	-46.498,02	44.038,81	7.292,50	-65.373,61	-84.073,91	-142.155,02
Salerno	Entrate	2.344.430,31	101.588,08	0,00	2.445.928,39	2.196.038,10	11.916,67	9.000,00	2.216.954,77	2.124.417,07	12.430,94	0,00	2.136.848,01
	Uscite	2.493.529,61	165.801,18	75.090,69	2.734.421,48	2.014.587,69	34.963,15	79.076,98	2.128.627,82	2.144.582,75	26.500,00	189.715,81	2.360.798,56
	Risultato	-149.189,30	-64.213,10	-75.090,69	-288.493,09	181.450,41	-23.046,48	-70.076,98	88.326,95	-20.165,68	-14.069,06	189.715,81	-223.950,55
Padova	Entrate	1.233.886,63	3.761,44	0,00	1.237.648,07	1.188.729,94	12.152,16	0,00	1.200.882,10	1.427.300,12	6.128,17	0,00	1.433.428,29
	Uscite	1.422.852,57	70.547,95	0,00	1.493.400,52	1.229.081,62	312.745,67	0,00	1.541.827,29	1.190.869,46	66.051,39	0,00	1.256.920,85
	Risultato	-188.965,94	-66.786,51	0,00	-255.752,45	-40.351,68	-300.593,51	0,00	-340.945,19	236.430,66	-59.923,22	0,00	176.507,44
Caserta	Entrate	757.344,39	0,00	0,00	757.344,39	668.082,45	0,00	0,00	668.082,45	737.011,01	0,00	0,00	737.011,01
	Uscite	865.331,74	24.056,00	0,00	889.387,74	653.003,06	903,25	0,00	653.906,31	1.015.671,89	9.863,96	0,00	1.025.535,85
	Risultato	-107.987,35	-24.056,00	0,00	-132.043,35	15.079,39	-903,25	0,00	14.176,14	-278.660,88	-9.863,96	0,00	-288.524,84

		ANNO 2007				ANNO 2008				ANNO 2009			
Automobile Club		Titolo I E/U Correnti	Titolo II E/U in c. capitale	Titolo III Acc./rimb. prestiti	Totale Generale	Titolo I E/U Correnti	Titolo II E/U in c. capitale	Titolo III Acc./rimb. prestiti	Totale Generale	Titolo I E/U Correnti	Titolo II E/U in c. capitale	Titolo III Acc./rimb. prestiti	Totale Generale
Bolzano	Entrate	767.380,20	4.677,00	0,00	772.057,20	530.549,99	1.732,77	0,00	532.282,76	429.237,90	865,20	0,00	430.103,10
	Uscite	808.897,54	358,03	48.247,18	857.502,75	653.605,60	2.029,30	49.477,39	705.112,29	478.649,23	1.140,31	57.502,04	537.291,58
	Risultato	-41.517,34	4.318,97	-48.247,18	-85.445,55	-123.055,61	-296,53	-49.477,39	-172.829,53	-49.411,33	-275,11	-57.502,04	-107.188,48
Pordenone	Entrate	819.693,78	229.397,73	0,00	1.049.091,51	730.199,74	90.008,30	0,00	820.208,04	625.678,04	222.757,65	0,00	848.435,69
	Uscite	872.980,95	262.445,40	27.000,00	1.162.426,35	762.220,04	179.233,41	27.000,00	968.453,45	673.227,65	245.933,65	27.000,00	946.161,30
	Risultato	-53.287,17	-33.047,67	-27.000,00	-113.334,84	-32.020,30	-89.225,11	-27.000,00	-148.245,41	-47.549,61	-23.176,00	-27.000,00	-97.725,61
Taranto	Entrate	1.861.065,35	17.634,09	0,00	1.878.699,44	1.697.392,28	19.316,91	0,00	1.716.709,19	1.438.524,93	33.701,72	0,00	1.472.226,65
	Uscite	1.711.990,23	518.734,38	0,00	2.230.724,61	1.617.010,84	111.857,92	0,00	1.728.868,76	1.364.821,61	6.899,46	0,00	1.371.721,07
	Risultato	149.075,12	-501.100,29	0,00	-352.025,17	80.381,44	-92.541,01	0,00	-12.159,57	73.703,32	26.802,26	0,00	100.505,58
Mantova	Entrate	1.252.997,75	83.000,00	0,00	1.335.997,75	1.232.550,59	962,96	1.780,00	1.235.293,55	1.280.179,00	7.676,18	0,00	1.287.855,18
	Uscite	1.247.078,22	68.139,93	80.000,04	1.395.218,19	1.229.400,41	27.483,51	81.780,04	1.338.663,96	1.220.036,28	69.687,97	83.428,60	1.373.152,85
	Risultato	5.919,53	14.860,07	-80.000,04	-59.220,44	3.150,18	-26.520,55	-80.000,04	-103.370,41	60.142,72	-62.011,79	-83.428,60	-85.297,67
Belluno	Entrate	386.348,90	19.643,01	0,00	405.991,91	422.490,98	3.469,74	0,00	425.960,72	360.364,55	19,22	0,00	360.383,77
	Uscite	480.821,35	94.456,15	0,00	575.277,50	417.839,48	628,40	0,00	418.467,88	412.401,40	8.932,88	0,00	421.334,28
	Risultato	-94.472,45	-74.813,14	0,00	-169.285,59	4.651,50	2.841,34	0,00	7.492,84	-52.036,85	-8.913,66	0,00	-60.950,51
Imperia	Entrate	288.988,87	17.601,39	0,00	306.590,26	343.792,12	0,00	0,00	343.792,12	298.881,84	0,00	0,00	298.881,84
	Uscite	357.540,05	23.984,82	0,00	381.524,87	336.033,59	79.455,00	0,00	415.488,59	345.098,99	26.688,00	0,00	371.786,99
	Risultato	-68.551,18	-6.383,43	0,00	-74.934,61	7.758,53	-79.455,00	0,00	-71.696,47	-46.217,15	-26.688,00	0,00	-72.905,15
Vigevano	Entrate	342.864,27	0,00	186.587,12	529.451,39	320.092,23	0,00	176.454,81	496.547,04	283.777,26	0,00	294.816,76	578.594,02
	Uscite	385.208,41	831,67	197.101,39	583.141,47	443.204,35	388,33	214.589,48	658.182,16	340.801,37	38.305,75	199.790,11	578.897,23
	Risultato	-42.344,14	-831,67	-10.514,27	-53.690,08	-123.112,12	-388,33	-38.134,67	-161.635,12	-57.024,11	-38.305,75	95.026,65	-303,21
Alessandria	Entrate	1.010.887,06	7.332,33	0,00	1.018.219,39	1.073.161,23	52.376,86	0,00	1.125.538,09	875.362,36	10.475,46	0,00	885.837,82
	Uscite	893.978,83	237.450,70	7.610,72	1.139.040,25	953.395,17	120.323,50	61.431,81	1.135.150,48	858.917,97	64.625,97	16.691,08	940.235,02
	Risultato	116.908,23	-230.118,37	-7.610,72	-120.820,86	119.766,06	-67.946,64	-61.431,81	-9.612,39	16.444,39	-54.150,51	-16.691,08	-54.397,20
Trapani	Entrate	717.788,36	120.000,00	68.152,21	905.940,57	541.434,67	3.600,00	90.211,93	635.246,60	511.296,06	2.400,00	8.720,00	522.416,06
	Uscite	843.729,27	0,00	68.152,21	911.881,48	689.767,68	8.613,00	5.211,93	703.592,61	564.779,85	1.560,00	11.890,74	578.230,59
	Risultato	-125.940,91	120.000,00	0,00	-5.940,91	-148.333,01	-5.013,00	85.000,00	-68.346,01	-53.483,79	840,00	-3.170,74	-55.814,53

Per l'entità del disavanzo spicca, fra tutti, l'A.C. di Pistoia, che nel 2009 ha registrato un risultato negativo di 1,31 mln dovuto a notevoli spese in conto capitale. Peraltro, la rilevanza di tale elemento di criticità si attenua, se si considera l'andamento degli anni precedenti nei quali si sono registrati avanzi di una certa entità (da 0,11 mln nel 2007, a 0,06 mln di euro nel 2008).

Tra gli Enti che presentano forti disavanzi per più esercizi, principalmente in conseguenza dei saldi di parte corrente, va annoverato l'A.C. di Ancona, per il quale il risultato negativo si è ripetuto anche nell'esercizio di riferimento (da -0,17 mln nel 2006, a -0,29 nel 2007, -0,21 nel 2008, 0,17 nel 2009).

Analoga considerazione va fatta per alcuni dei seguenti AA.CC. i cui disavanzi sono dovuti parimenti ai saldi di parte corrente:

- A.C. di Prato che al disavanzo non trascurabile di 0,27 mln nel 2009 aggiunge il picco negativo registrato nel 2008 di -0,81 mln di euro dovuto al saldo negativo tanto della parte corrente che della parte in conto capitale;

- A.C. di Palermo e A.C. di Bergamo, per i quali i ripetuti saldi negativi negli esercizi 2007, 2008 e 2009 sono appena attenuati dal fatto che il disavanzo del 2009 si sia per entrambi ridotto a -37 mila euro per Palermo (nel 2007 era stato di - 186.610 e nel 2008 era stato di - 352.392) e a -88 mila euro per Bergamo (nel 2007 era stato di - 254.045 e nel 2008 era stato di - 177.285);

- A.C. di Agrigento che, dopo due esercizi in forte disavanzo (-0,13 mln di euro nel 2007 e -0,34 mln di euro nel 2008) dovuti ai risultati negativi registrati tanto nel saldo di parte corrente che in quello di conto capitale, ha invertito la tendenza nell'ultimo esercizio con un avanzo di 13 mila euro dovuto al saldo positivo di parte corrente;

- A.C. di Como e Salerno, entrambi caratterizzati da consistenti disavanzi per gli esercizi 2007 e 2009 e risultati positivi nel 2008, da attribuirsi principalmente al saldo di parte corrente per l'A.C. di Salerno, e per il saldo di conto capitale per l'A.C. di Como;

- A.C. di Padova, per il quale l'andamento passa in positivo solo nell'ultimo esercizio (da -0,25 mln nel 2007, a -0,34 nel 2008, a +0,17 nel 2009);

- A.C. di Caserta: per tale Ente i disavanzi, dovuti principalmente ai saldi di parte corrente, nel 2007 e nel 2009 sono di rilevante entità (rispettivamente -0,13 mln di euro e -0,28 mln di euro nel 2009);

Per l'A.C. di Bolzano – i cui saldi finanziari di competenza sono dovuti non solo ai risultati negativi di parte corrente, ma anche ai saldi negativi negli altri due titoli considerati – l'andamento dei disavanzi medesimi assume particolare gravità, da un

lato, in conseguenza della persistenza dei medesimi in tutti e quattro gli esercizi a partire dal 2006, e dall'altro per la loro entità (da -0,085 mln nel 2007, a -0,17 nel 2008, -0,20 nel 2005, -0,10 nel 2009).

Andamento costantemente negativo, pur in modo altalenante, negli esercizi considerati, si evidenzia dai rendiconti finanziari dei seguenti AA.CC.:

- A.C. di Trapani, i cui disavanzi sono però di modesta entità (da -5 mila euro nel 2007, a -68 mila euro nel 2008, a -55 mila euro nel 2009).

- A.C. di Pordenone, che registra risultati negativi in tutti gli esercizi considerati (da -0,11 mln nel 2007, a -0,14 nel 2008, -0,09 nel 2009);

- A.C. di Mantova che presenta un andamento decisamente negativo nei quattro esercizi, con picco negativo nel 2008 (- 0,10 mln di euro);

- A.C. di Imperia, che ha avuto risultati costantemente negativi in tutti gli esercizi (intorno ai 70 mila euro), non determinati dai saldi di parte corrente ma dai saldi negativi nei Titoli II e III.

6.3.2. - Il Conto economico

Il prospetto che segue riassume le risultanze economiche complessive degli A-CC. inseriti nel conto consolidato per gli esercizi dal 2007 al 2009 facendo il raffronto con il 2006.

Conto economico AA.CC

(in migliaia di euro)

	Totale parte prima entrate	Totale parte seconda entrate	Totale generale entrate	Totale parte prima spese	Totale parte seconda spese	Totale generale spese	Risultato di parte corrente	Risultato economico
2006								
TOTALE AA.C.C.	148.483,89	38.373,90	186.857,79	142.277,87	42.573,65	184.851,52	6.206,02	2.006,27
2007								
TOTALE AA.CC.	142.573,92	37,52	180.192,42	138.147,48	49.811,57	187.959,06	4.426,44	-7.866,64
2008								
TOTALE AA.C.C.	135.191,66	36.850,75	172.042,40	129.531,92	44.879,55	174.411,47	5.659,73	-2.369,07
2009								
TOTALE AA.C.C.	126.819,05	38.140,55	164.959,60	122.089,78	45.725,69	167.815,47	4.729,27	-2.855,87

Si tratta di dati aggregati che danno un'idea complessiva dell'attività svolta dagli AA. CC., dei livelli di efficienza raggiunti nell'impiego delle risorse disponibili, e delle scelte organizzative effettuate e degli indirizzi strategici adottati. Rispetto all'esercizio di riferimento, gli esercizi in esame presentano un risultato economico sempre negativo, con un picco di oltre 7 mln di euro nel 2007.

Come si è detto, in appendice sono riportati i prospetti che evidenziano, per gli AA.CC. le principali poste dei conti economici (totale parte prima entrate correnti totale parte seconda entrate, totale generale entrate; totale parte prima spese, totale parte seconda spese, totale generale spese; risultato di parte corrente; risultato economico) con riguardo agli esercizi 2007, 2008 e 2009. Al fine di facilitare la individuazione delle situazioni che presentano i risultati più significativi, sia in positivo che in negativo, i conti sono stati disposti secondo l'ordine decrescente del risultato economico.

Nel prospetto che segue sono riportati - sempre con riguardo agli esercizi in esame - soltanto i risultati economici.

Risultato economico AA.CC. Ess 2006-2009

(in euro)

AA.CC.	2006	2007	2008	2009
ACIREALE	102.158,72			
AGRIGENTO	-44.328,67	-145.267,43	-327.276,04	3.915,03
ALESSANDRIA	2.890,64	83.595,87	11.401,37	7.239,00
ANCONA	-140.026,62	-263.373,53	-222.803,99	-180.964,93
AOSTA	355.958,39	150.633,58	103.087,02	-54.667,04
AQUILA	-16.097,77	-24.702,17	-35.215,09	-2.713,29
AREZZO	-20.770,09	4.232,07	989,58	13.750,60
ASCOLI PICENO	41.609,02	-1.368,99	35.980,93	4.287,96
ASTI	-36.827,46	-40.514,90	-37.869,94	-67.551,95
AVELLINO	112,34	-41.903,44	15.320,36	496,71
BARI	220.822,41	42.761,60	31.470,22	36.535,85
BELLUNO	-86.166,53	-141.714,76	-40.220,57	-64.257,21
BENEVENTO	33.022,02	-9.711,00	-5.852,80	-34.558,81
BERGAMO	-254.859,45	-319.700,18	-126.205,56	-266.015,56
BIELLA	-29.511,72	-6.425,09	7.026,26	20.425,17
BOLOGNA	-323.523,82	-2.285.046,88		-176.602,06
BOLZANO	-163.947,53	-103.516,56	-299.260,37	-175.681,27
BRESCIA	-230.274,85	123.954,08	298.106,02	-969.788,79
BRINDISI	8.331,20	-19.251,43	96.136,39	5.052,43
CAGLIARI	13.269,67	-7.676,74	70.323,57	54.929,41
CALTANISSETTA	61.041,59	-37.683,82	55.466,46	-154.516,65
CAMPOBASSO	-83.621,97	1.514,18	1.862,02	2.904,79
CASERTA	61.571,94	-138.935,37	11.057,39	-302.842,78
CATANIA	46.246,89	-70.336,40	-89.307,54	46.300,51
CATANZARO	1.021.069,37	-62.029,25	-55.873,59	-35.249,63
CHIETI	15.249,01	-36.004,53	-23.800,31	-32.755,35
COMO	4.174,33	-54.947,45	2.348,66	-22.492,54
COSENZA	101.060,91	-26.208,71	97.481,54	98.639,19
CREMONA	-5.957,39	-68.158,31	1.330,70	-37.143,89
CROTONE	4.736,45	6.805,57	11.170,79	-20.160,24
CUNEO	-106.568,18	-23.485,53	1.698,47	3.213,61
ENNA	-69.780,23	-59.685,90	-37.442,84	-28.725,59
FERRARA	1.921,73	-116.999,69	1.163,10	2.727,87
FIRENZE	336.263,23	176.184,13	367.242,48	55.509,92
FOGGIA	11.772,12	33.892,68	1.208,83	30.856,41
FORLÌ	9.940,95	27.285,75	22.802,30	11.098,11
FROSINONE	106.432,13	-83.841,20	74.911,56	-2.679,34
GENOVA	939,84	-100.809,05	-298.570,02	-240.603,36
GORIZIA	-12.551,25		-140.115,06	-52.777,72
GROSSETO	-33.413,93	-8.490,09	-111.778,86	-4.198,12
IMPERIA	-39.533,59	-88.686,50	-53.341,68	-87.669,19
ISERNIA	-25.375,87	-24.683,74	-33.239,97	-12.390,26
LA SPEZIA	-16.875,12	-116.779,84	66.915,00	-42.924,92
LATINA	8.854,44	85.710,84	66.802,69	776,95
LECCE	-103.467,84	-143.087,19	-289.770,56	128.756,05
LECCO	-70.594,66	-1.660.890,09	-2.763.603,11	-190.267,52

AA.CC.	2006	2007	2008	2009
LIVORNO	118.146,38	101.656,83	160.893,16	261.813,89
LUCCA	33.624,94	3.326,06	26.046,54	
MACERATA	-43.942,95	-34.189,64	-5.402,90	-39.325,60
MANTOVA	5.086,79	4.576,41	-28.457,30	4.332,34
MASSA CARRARA	-5.332,32	-3.421,77	-45.174,81	-52.022,22
MATERA	-23.884,67	68.001,12	-19.648,26	-24.492,81
MESSINA	25.695,50	702,62	-25.885,15	5.813,59
MILANO	743.575,54	23.194,50	554.837,77	178.505,91
MODENA	128,38	39,79	4.019,85	
NAPOLI	145.155,43	-136.613,54	530.285,80	107.148,67
NOVARA	-50.833,89	5.429,63	4.107,17	-3.972,45
NUORO	39.886,41	40.633,94	-41.874,06	-31.393,78
ORISTANO	25.277,06	13.269,54	22.076,34	34.753,64
PADOVA	-196.022,81	-183.440,28	-57.369,72	36.444,37
PALERMO	127.749,52	-412.412,74	-305.704,72	-44.196,34
PARMA	-100.960,24	-715,32	15.737,69	-25.029,16
PAVIA	-109.641,63	1.780,25	-146.176,98	-70.523,14
PERUGIA	220.077,69	149.371,78	193.999,90	170.562,61
PESARO-URBINO	23.273,61	1.704,82	-11.197,32	10.272,88
PESCARA	32.155,44	-38.065,72	7.719,25	22.146,85
PIACENZA	-19.923,11	1.304,66	762,52	-65.556,27
PISA	20.683,66	-25.050,22	8.227,37	-30.003,56
PISTOIA	161.550,72	94.581,47		17.616,17
PORDENONE	-156.971,21	-139.582,73	72.538,82	-79.655,19
POTENZA	-52.462,67	-88.850,87	-22.347,76	12.231,01
PRATO	-15.928,33	-126.487,50	-346.665,32	-139.420,13
RAGUSA	-331.366,45	-56.395,47	-29.925,61	17.384,52
RAVENNA	3.793,78	24.079,23	26.424,50	25.932,27
REGGIO CALABRIA	-	9.127,71	52.744,57	
REGGIO EMILIA	210.254,40	188.602,25	363.494,18	183.496,73
RIETI	6.848,73	3.776,52	-32.953,11	-6.837,47
RIMINI	181.596,11	82.871,97	-51.548,88	29.367,28
ROMA	26.666,03	154.365,35	74.349,86	-85.777,41
ROVIGO	-57.423,45	-40.748,51	47.655,42	12.167,64
SALERNO	1.542,11	-638.639,75	-942.723,30	-1.326.048,95
SASSARI	1.068,47	1.832,41	1.951,82	26.233,52
SAVONA	-35.446,94	-31.456,62	-16.971,97	
SIENA	-5.102,50	-17.268,63	20.373,74	56.393,11
SIRACUSA	56.561,77	5.523,07	17.641,08	140.421,33
SONDRIO	-40.553,82	-76.285,15	-67.974,72	-14.332,69
TARANTO	53.901,17	1.952,22	34.649,46	34.414,45
TERAMO	14.521,65	133.428,46	-15.759,20	-53.265,17
TERNI	88.821,47	23.049,00	93.940,10	59.852,60
TORINO	363.803,47	225.745,88	339.634,68	316.642,70
TRAPANI	-	-1.400.002,80	-167.560,58	-48.108,79
TRENTO	8.305,13	17.989,46	17.856,61	63.830,18
TREVISI	-85.574,83	-99.368,83	-15.063,52	-24.536,08
		3.787,19	23.890,32	4.569,07
UDINE	30.653,24	148.987,26	1.203.859,33	369.913,23
VARESE	18.396,11	2.435,28	3.328,52	-146.702,97

AA.CC.	2006	2007	2008	2009
VENEZIA	55.329,11	11.653,38	34.140,08	-64.608,32
VERBANO CUSIO OSSOLA	-12.706,96	-46.055,58	-74.550,66	-27.584,42
VERCELLI	185.902,43	36.031,54	53.550,36	49.810,31
VERONA	-192.583,75	-196.295,25	-260.520,95	253.036,72
VIBO VALENTIA	-	-127.454,13	-28.393,07	25.451,72
VICENZA	-95.936,04	-79.451,87	-10.250,41	-154.062,43
VITERBO	-60.061,81	-7.987,43	-72.210,23	-61.854,85
ACIREALE		34.087,17	6.401,81	36.369,85
IVREA		117.758,36	3.222,60	23.724,39
SAN REMO	-8.347,90	-1.711,80	-8.878,01	-25.231,04
VIGEVANO				-69.196,95

Si può notare l'elevato numero di saldi negativi nell'arco di tempo considerato.

Se si prende come riferimento l'ultimo esercizio, si può verificare che n. 52 A.C. su 106 presentano un risultato economico negativo (per un risultato economico complessivo, fornito dalla mera somma dei rispettivi disavanzi economici, pari ad euro - 5.973.936,20 ed un valore medio del risultato economico pari a -114.883,39 euro a fronte di un risultato economico medio di tutti i 106 A.C. pari a -23.000,69 euro).

Le situazioni di più grave dissesto - e quindi meritevoli comunque di attenzione - sono state estrapolate e riportate nella tabella che segue.

Risultati economici negativi AA.CC. Ess. 2006-2009

(in euro)

AA.CC.	2006	2007	2008	2009
LECCO	-70.594,66	-1.660.890,09	-2.763.603,11	-190.267,52
SALERNO	1.542,11	-638.639,75	-942.723,30	-1.326.048,95
BOLOGNA	-323.523,82	-2.285.046,88		-176.602,06
TRAPANI	-	-1.400.002,80	-167.560,58	-48.108,79
PALERMO	127.749,52	-412.412,74	-305.704,72	-44.196,34
BERGAMO	-254.859,45	-319.700,18	-126.205,56	-266.015,56
ANCONA	-140.026,62	-263.373,53	-222.803,99	-180.964,93
GENOVA	939,84	-100.809,05	-298.570,02	-240.603,36
PRATO	-15.928,33	-126.487,50	-346.665,32	-139.420,13
BOLZANO	-163.947,53	-103.516,56	-299.260,37	-175.681,27
BRESCIA	-230.274,85	123.954,08	298.106,02	-969.788,79
AGRIGENTO	-44.328,67	-145.267,43	-327.276,04	3.915,03
CASERTA	61.571,94	-138.935,37	11.057,39	-302.842,78
LECCE	-103.467,84	-143.087,19	-289.770,56	128.756,05
BELLUNO	-86.166,53	-141.714,76	-40.220,57	-64.257,21
VICENZA	-95.936,04	-79.451,87	-10.250,41	-154.062,43
IMPERIA	-39.533,59	-88.686,50	-53.341,68	-87.669,19
PAVIA	-109.641,63	1.780,25	-146.176,98	-70.523,14
PADOVA	-196.022,81	-183.440,28	-57.369,72	36.444,37
VERONA	-192.583,75	-196.295,25	-260.520,95	253.036,72

Ad una prima analisi spicca l' A.C. di Lecco, che presenta risultati negativi in tutti gli esercizi a partire dal 2006: soltanto nel 2008 ha fatto registrare un disavanzo di 2.763.603,11 euro dovuto ad un consistente sbilanciamento nel saldo tra il totale delle entrate e delle uscite della parte seconda; la medesima causa è a fondamento dei disavanzi registrati nel 2007 (pari a -1.660.890,09) e nel 2009, anche se il dato si presenta in netto miglioramento (-190.267,52 euro).

Non meno grave appare la situazione dell' A.C. di Bologna che soltanto nel 2007 e 2009 (il dato del 2008 non compare) ha accumulato un disavanzo pari a - 2.461.648,94 euro, dovuto nel complesso, tanto ad un eccesso di spesa di parte corrente che a consistenti saldi negativi tra entrate e spese nella parte seconda del conto economico.

Gli AA. CC. di Trapani, Palermo, Bergamo, Ancona, Genova, Prato ,Bolzano registrano disavanzi - anche se di entità molto diverse tra loro e con andamenti oscillanti - per tutti gli esercizi in esame, principalmente dovuti a sbilanciamenti della parte corrente.

L' A.C. di Brescia, dopo i due risultati positivi del 2007 e del 2008 che hanno registrato una notevole crescita dell'avanzo, in particolare nel 2008, torna nel 2009 a livelli negativi (-0,96 mln di euro);

Gli AA. CC. di Agrigento, Lecce, Padova e Verona presentano un andamento simile dal punto di vista dei risultati degli ultimi quattro esercizi, poiché tutti evidenziano disavanzi, anche cospicui, dal 2006 fino al 2008 (in particolare Agrigento e Lecce nel 2008 hanno fatto registrare rispettivamente -0,32 mln di euro e -0,28 mln di euro), ma hanno chiuso positivamente il 2009 (Lecce e Verona soprattutto hanno registrato un avanzo rispettivamente di 128 mila euro e di 253 mila euro).

In altri casi, pur registrando risultati positivi in alcuni degli esercizi considerati, tutti i rimanenti AA. CC. evidenziati nella tabella presentano nel complesso andamenti fortemente negativi .

6.3.3. - La situazione patrimoniale degli AA.CC.

La situazione patrimoniale degli AA. CC., relativa agli esercizi in esame, comprensiva delle attività, delle passività e dei relativi saldi per ciascun Ente è riportata in appendice.

Nel prospetto che segue vengono riportati soltanto i dati relativi all'avanzo/disavanzo patrimoniale netto.

Deficit / Netto patrimoniale 2006-2009

(in euro)				
AUTOMOBILE CLUB	2006	2007	2008	2009
AGRIGENTO	-124.841,18	-270.108,61	-597.384,65	-593.469,62
ALESSANDRIA	303.626,26	387.222,13	398.623,50	405.862,50
ANCONA	-1.626.939,28	-1.890.312,81	-2.113.116,80	-2.294.081,73
AOSTA	279.679,26	430.312,84	533.399,86	478.732,82
AQUILA	-294.133,62	-318.835,79	-354.050,88	-356.764,17
AREZZO	366.483,41	370.715,48	371.705,06	385.455,66
ASCOLI PICENO	103.770,22	102.401,23	138.382,16	142.670,12
ASTI	-510.238,68	-550.753,58	-588.623,52	-656.175,47
AVELLINO	-240.139,68	-282.043,12	-266.722,76	-266.226,05
BARI	27.625,02	70.386,62	101.856,84	138.392,69
BELLUNO	-751.305,56	-893.020,32	-933.240,89	-997.498,10
BENEVENTO	123.364,81	113.653,81	107.801,01	73.242,20
BERGAMO	-113.067,48	-432.767,66	-558.973,22	-824.988,78
BIELLA	-134.186,55	-140.611,64	-133.585,38	-113.160,21
BOLOGNA	-946.478,42	-3.231.525,30	-	-1.008.870,13
BOLZANO	-557.608,68	-661.125,24	-960.385,61	-1.136.066,88
BRESCIA	-103.278,69	20.675,39	318.781,41	-651.007,38
BRINDISI	-494.750,14	-514.001,57	-417.865,18	-412.812,75
CAGLIARI	-1.156.191,07	-1.163.867,81	-1.093.544,24	-1.038.614,83
CALTANISSETTA	294.539,71	256.855,89	312.322,35	157.805,70
CAMPOBASSO	-47.922,23	-46.408,05	-44.546,03	-41.641,24
CASERTA	467.157,12	328.221,75	339.279,14	36.436,36
CATANIA	-146.842,97	-217.179,37	-306.486,91	-260.186,40
CATANZARO	-1.194.416,65	-1.256.445,90	-1.312.319,49	-1.347.569,12
CHIETI	247.856,34	211.851,81	188.051,50	155.296,15
COMO	437.520,91	382.573,46	384.922,12	362.429,58
COSENZA	-339.608,72	-365.817,43	-268.335,89	-169.696,70
CREMONA	1.152.736,00	1.084.577,69	1.085.908,39	1.048.764,50
CROTONE	-88.803,75	-81.998,18	-70.827,39	-90.987,63
CUNEO	1.863.288,23	1.824.108,78	1.825.807,25	1.829.020,86
ENNA	-361.377,05	-421.062,95	-458.505,79	-487.231,38
FERRARA	271.807,91	154.808,22	155.971,32	158.699,19
FIRENZE	893.928,61	1.070.112,74	1.437.355,22	1.492.865,14
FOGGIA	-211.016,90	-177.124,22	-175.915,39	-145.058,98
FORLÌ	-33.572,32	-6.286,57	16.515,73	27.613,84
FROSINONE	-902.363,76	-986.204,96	-911.293,40	-913.972,74
GENOVA	344.124,67	243.315,62	3.983.969,27	3.743.365,91
GORIZIA	412.433,48	0,00	144.433,03	91.655,31
GROSSETO	178.615,29	170.125,20	202.894,65	198.696,53
IMPERIA	-634.899,21	-723.585,71	-776.927,39	-864.596,58
ISERNIA	-11.419,54	-36.103,28	-69.343,25	-81.733,51
LA SPEZIA	-619.787,59	-736.567,43	-669.652,43	-712.577,35
LATINA	33.781,25	119.492,09	186.294,78	187.071,73
LECCE	-4.390,37	-147.477,56	-437.248,12	-308.492,07
LECCO	-53.205,33	-1.714.095,42	-4.477.698,53	-4.667.966,05
LIVORNO	2.003.960,49	2.105.617,32	2.266.510,48	2.528.324,37
(in euro)				

AUTOMOBILE CLUB	2006	2007	2008	2009
LUCCA	713.876,42	717.202,48	2.029.262,31	0,00
MACERATA	-1.050.416,26	-1.084.605,90	-1.090.008,80	-1.129.334,40
MANTOVA	-1.442.927,27	-1.438.350,86	-1.466.808,16	-1.462.475,82
MASSA CARRARA	73.185,93	72.078,44	26.903,63	-25.118,59
MATERA	305.210,48	373.211,60	353.563,34	329.070,53
MESSINA	-646.064,90	-645.362,28	-671.247,43	-665.433,84
MILANO	5.271.485,07	5.294.679,57	5.849.517,34	6.028.023,25
MODENA	788.484,53	788.524,32	792.543,57	0,00
NAPOLI	3.788.308,04	3.651.694,50	4.181.980,30	4.289.128,97
NOVARA	-55.522,48	-50.092,85	-45.985,68	-49.958,13
NUORO	-98.680,89	-58.046,95	-99.921,01	-131.314,79
ORISTANO	-400.391,63	-387.122,09	-365.045,75	-330.292,11
PADOVA	-1.518.265,77	-1.701.706,05	-1.759.075,77	-1.722.631,40
PALERMO	-5.645.918,70	-6.058.331,44	-6.364.036,16	-6.408.232,50
PARMA	241.236,83	240.521,51	256.259,20	231.230,04
PAVIA	80.681,03	82.461,28	-63.715,70	-134.238,84
PERUGIA	1.399.772,77	1.549.144,55	1.743.144,45	1.913.707,06
PESARO-URBINO	614.744,81	616.449,63	605.252,31	615.525,19
PESCARA	-566.967,15	-605.032,87	-597.313,62	-575.166,77
PIACENZA	146.951,38	148.256,04	149.018,56	83.462,29
PISA	175.094,93	150.044,71	3.367.130,40	3.337.126,84
PISTOIA	2.601.718,49	2.696.299,96	0,00	2.847.755,03
PORDENONE	631.028,54	491.445,81	563.984,63	484.329,44
POTENZA	55.975,18	-32.875,69	-55.223,45	-42.992,44
PRATO	120.669,07	-5.818,43	147.516,25	8.096,12
RAGUSA	-920.258,59	-976.654,05	-1.006.579,66	-989.195,14
RAVENNA	87.332,28	111.411,51	137.836,01	163.768,28
REGGIO CALABRIA	-	-715.069,73	-373.797,91	-
REGGIO EMILIA	6.939.208,73	7.127.810,98	7.491.305,16	7.674.801,89
RIETI	-338.590,51	-334.813,99	-367.767,10	-374.604,57
RIMINI	-817.633,34	-734.761,37	-786.310,25	-756.942,97
ROMA	-5.515.876,72	-5.361.511,37	-5.287.161,51	-5.372.938,92
ROVIGO	-319.595,27	-360.343,78	-312.688,36	-300.520,72
SALERNO	-178.022,67	-816.662,42	-1.759.385,72	-3.085.434,67
SASSARI	-250.720,44	-248.888,03	-246.936,21	-220.702,69
SAVONA	-1.931.959,14	-1.963.415,76	-1.980.387,73	0,00
SIENA	612.570,37	595.301,74	615.675,48	672.068,59
SIRACUSA	541.807,52	547.330,59	564.971,67	705.393,00
SONDRIO	-309.571,52	-386.261,67	-454.236,39	-468.569,08
TARANTO	1.719.541,59	1.721.493,81	1.756.143,27	1.790.557,72
TERAMO	583.125,35	716.553,81	700.794,61	647.529,44
TERNI	-566.775,01	-543.726,01	-449.785,91	-389.933,31
TORINO	7.492.813,59	7.718.559,47	8.058.194,15	8.374.836,85
TRAPANI	-	-1.817.902,99	-1.985.463,57	-2.033.572,36
TRENTO	1.697.415,50	1.715.404,96	1.733.261,57	1.797.091,75
TREVISO	-146.717,84	-246.086,67	-261.150,19	-285.686,27
TRIESTE	-	-1.907.746,35	-1.883.856,03	-1.879.286,96
UDINE	1.244.459,50	1.393.446,76	2.597.306,09	2.967.219,32
VARESE	-664.497,61	-662.062,32	-658.733,80	-805.436,77

(in euro)

AUTOMOBILE CLUB	2006	2007	2008	2009
VENEZIA	-2.208.732,21	-2.197.078,83	-2.162.938,75	-2.227.547,07
VERBANO CUSIO OSSOLA	-377.507,60	-423.563,18	-498.113,84	-525.698,26
VERCELLI	770.464,50	806.496,04	860.046,40	909.856,71
VERONA	-842.880,90	-1.039.176,15	-1.299.697,10	-1.046.660,38
VIBO VALENTIA	-	-139.304,74	-167.697,81	-142.246,09
VICENZA	-387.267,27	-466.719,14	501.780,45	347.718,02
VITERBO	-94.108,68	-102.096,11	-174.306,34	-236.161,19
ACIREALE	83.204,72	117.291,89	123.693,70	160.063,55
IVREA	-163.660,65	-45.902,29	-42.679,69	-18.955,30
SAN REMO	-263.596,61	-265.308,41	-274.186,42	-299.417,46
VIGEVANO	-	-	-	-934.583,14

Dal prospetto di cui sopra sono stati estrapolati e riportati nella tabella che segue gli Enti che presentano una situazione patrimoniale più grave a causa di persistenti e/o ingenti deficit nei quattro esercizi considerati.

(in euro)				
AUTOMOBILE CLUB	2006	2007	2008	2009
PALERMO	-5.645.918,70	-6.058.331,44	-6.364.036,16	-6.408.232,50
ROMA	-5.515.876,72	-5.361.511,37	-5.287.161,51	-5.372.938,92
LECCO	-53.205,33	-1.714.095,42	-4.477.698,53	-4.667.966,05
VENEZIA	-2.208.732,21	-2.197.078,83	-2.162.938,75	-2.227.547,07
ANCONA	-1.626.939,28	-1.890.312,81	-2.113.116,80	-2.294.081,73
TRAPANI	-	-1.817.902,99	-1.985.463,57	-2.033.572,36
TRIESTE	-	-1.907.746,35	-1.883.856,03	-1.879.286,96
SALERNO	-178.022,67	-816.662,42	-1.759.385,72	-3.085.434,67
PADOVA	-1.518.265,77	-1.701.706,05	-1.759.075,77	-1.722.631,40
MANTOVA	-1.442.927,27	-1.438.350,86	-1.466.808,16	-1.462.475,82
BOLOGNA	-946.478,42	-3.231.525,30	-	-1.008.870,13
SAVONA	-1.931.959,14	-1.963.415,76	-1.980.387,73	-
CATANZARO	-1.194.416,65	-1.256.445,90	-1.312.319,49	-1.347.569,12
VERONA	-842.880,90	-1.039.176,15	-1.299.697,10	-1.046.660,38
MACERATA	-1.050.416,26	-1.084.605,90	-1.090.008,80	-1.129.334,40
CAGLIARI	-1.156.191,07	-1.163.867,81	-1.093.544,24	-1.038.614,83
RAGUSA	-920.258,59	-976.654,05	-1.006.579,66	-989.195,14
BELLUNO	-751.305,56	-893.020,32	-933.240,89	-997.498,10
FROSINONE	-902.363,76	-986.204,96	-911.293,40	-913.972,74
BOLZANO	-557.608,68	-661.125,24	-960.385,61	-1.136.066,88

Come già messo in luce nel precedente referto, le situazioni più gravi si registrano per gli AA. CC. di Palermo e Roma. Entrambi presentano deficit superiori ai 5 mln di euro non solo negli esercizi in esame, ma anche nell'esercizio di riferimento.

Peraltro, anche gli AA.CC. di Ancona, Lecco e Venezia hanno raggiunto, nei quattro esercizi considerati, livelli di disavanzo notevoli in valore assoluto; gli AA.CC. di Trapani, Trieste, Salerno, Padova, Mantova e Bologna si trovano in situazione di assai forte criticità per l'ammontare del deficit, sostanzialmente stabile.

Va evidenziato che, oltre agli AA. CC. citati, nell'ultimo esercizio considerato non si colgono segnali di miglioramento per nessuno degli Enti individuati nella tabella, ma, anzi, in alcuni casi, come per l'A.C. di Salerno, nel 2009 si registra un netto peggioramento del deficit (da -1,75 mln di euro nel 2008 a -3,08 mln di euro nel 2009).

6.3.4. - La situazione amministrativa degli AA.CC..

Il prospetto che segue è stato predisposto riportando nella parte superiore gli AA.CC. che presentano nell'arco dei tre esercizi in esame - più l'esercizio di riferimento - disavanzi rilevanti e persistenti; nella parte inferiore gli AA.CC. che presentano risultati di amministrazione via via migliori.

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE al 31 dicembre

(in euro)				
AUTOMOBILE CLUB	2006	2007	2008	2009
PALERMO	-6.359.435,25	-6.765.592,57	-7.117.985,48	-7.155.285,91
ROMA	-3.604.808,59	-3.411.375,85	-3.295.076,54	-3.859.457,47
VENEZIA	-2.629.950,65	-2.661.292,98	-2.628.500,26	-2.676.520,40
BRESCIA	-2.754.684,20	-2.511.284,64	-2.032.305,68	-2.787.406,87
ANCONA	-1.717.752,76	-2.017.106,12	-2.230.323,09	-2.398.978,12
SALERNO	-1.313.089,91	-1.665.181,65	-2.179.693,31	-2.403.643,86
TRAPANI	NON INSERITO	-1.847.960,01	-1.916.875,59	-1.972.690,12
TRIESTE	NON INSERITO	-1.898.225,54	-1.827.204,35	-1.872.566,39
PADOVA	-1.187.867,58	-1.443.620,03	-1.784.565,22	-1.734.832,60
SAVONA	-1.723.404,29	-1.790.091,97	-1.790.239,81	NON INSERITO
VERONA	-2.140.979,64	-894.993,62	-1.167.223,03	-841.537,21
CAGLIARI	-1.009.342,00	-1.014.670,73	-944.347,16	-880.114,23
LA SPEZIA	-826.661,97	-916.623,23	-869.068,16	-946.658,97
FROSINONE	-832.139,43	-905.336,04	-841.031,49	-841.171,48
BELLUNO	-582.244,23	-751.245,99	-747.214,00	-807.356,36
MACERATA	-648.090,52	-700.111,60	-742.744,14	-765.112,56
IMPERIA	-564.162,91	-639.423,18	-711.119,65	-784.024,80
BOLZANO	-357.597,32	-443.042,87	-615.872,40	-723.060,88
GENOVA	-473.253,25	-512.518,57	-854.058,45	-333.844,02
MANTOVA	-396.880,34	-456.100,78	-557.306,74	-642.604,41
BERGAMO	-109.337,96	-377.267,30	-558.741,30	-647.501,73
LUCCA	-880.577,45	-853.037,83	-712.683,28	NON INSERITO
AGRIGENTO	-129.187,85	-268.662,90	-614.252,26	-595.497,20
RAGUSA	-400.314,82	-446.668,98	-502.594,59	-506.154,77
FOGGIA	-490.029,52	-511.821,10	-479.156,49	-412.331,12
ENNA	-366.609,79	-417.612,24	-464.371,23	-485.904,36
CATANZARO	-334.525,42	-372.450,41	-443.753,23	-481.073,61
VICENZA	-161.513,25	-268.560,11	-361.984,86	-563.887,03
MESSINA	-376.857,76	-372.375,33	-396.957,52	-398.404,10
TERNI	-474.426,85	-444.160,23	-371.885,72	-277.274,74
ASTI	-594.279,03	-626.213,35	-180.816,28	-253.284,84
LECCE	-159.590,73	-210.497,92	-505.329,36	-305.979,76
AQUILA	-259.222,90	-311.127,78	-339.739,48	-335.045,69
ORISTANO	-324.159,74	-332.737,96	-331.672,48	-302.544,92
LECCO	173.272,58	153.474,56	-612.279,59	-467.583,94

AUTOMOBILE CLUB	2006	2007	2008	2009
NUORO	-268.300,02	-268.026,94	-310.845,44	-341.946,37
AVELLINO	-228.283,47	-263.915,33	-254.369,38	-252.522,67
NOVARA	-173.764,91	-240.953,11	-243.775,22	-256.487,14
ROVIGO	-250.648,43	-267.942,54	-222.895,84	-233.821,31
SAN REMO	-167.752,97	-158.224,65	-224.465,77	-240.280,28
UDINE	-470.799,34	-164.758,88	-216.915,22	-180.457,81
REGGIO CALABRIA	NON INSERITO	-285.933,98	-262.893,03	NON INSERITO
RIETI	-170.914,88	-141.832,71	-170.488,63	-175.433,40
SASSARI	-156.407,59	-155.204,39	-153.981,40	-151.903,06
SONDRIO	-327.860,87	-193.622,13	-111.252,72	-151.514,59
GORIZIA	-337.599,13	NON INSERITO	-465.754,00	13.538,88
TERAMO	-166.976,42	-151.853,32	-150.696,48	-146.667,47
BIELLA	-133.089,39	-123.823,33	-131.731,58	-100.930,58
VITERBO	-72.979,96	-16.263,04	-99.591,84	-154.233,03
TREVISO	-9.014,31	-45.412,96	-73.837,64	-114.343,62
CROTONE	-67.984,43	-60.858,48	-53.559,28	-86.850,63
TRENTO	-286.008,83	-167.344,25	-60.243,18	47.678,19
PORDENONE	202.096,13	88.761,29	-59.484,12	-157.209,73
PESCARA	8.278,26	-42.300,35	-42.107,09	-36.885,59
VIBO VALENTIA	NON INSERITO	12.204,40	-166.046,27	68.858,63
BRINDISI	-21.833,23	-59.022,13	8.678,15	-29.724,90
ISERNIA	10.039,37	-12.152,79	-26.964,72	-20.664,92
MASSA CARRARA	8.481,42	18.153,66	2.169,27	-58.094,95
VIGEVANO	NON INSERITO	NON INSERITO	NON INSERITO	52.525,30
PARMA	80.004,80	8.585,25	45.237,17	5.804,52
IVREA	-95.750,36	50.157,98	36.143,68	267,70
CAMPOBASSO	67.726,39	68.445,05	10.434,52	22.802,70
LATINA	-118.274,33	40.131,41	43.839,41	41.665,13
PRATO	258.022,25	678.090,79	-138.173,29	-413.842,69
CALTANISSETTA	41.806,74	81.196,71	137.968,69	-52.880,42
POTENZA	108.797,21	52.813,32	106.828,57	58.905,46
CATANIA	102.061,29	100.904,59	70.230,17	50.756,50
SIENA	1.364,13	2.683,63	71.062,48	150.325,85
FORLÌ	32.329,85	77.090,71	110.710,49	79.082,00
GROSSETO	65.944,31	74.098,82	95.643,81	108.791,11
BENEVENTO	117.306,13	118.934,78	112.143,39	80.811,90
BOLOGNA	506.423,37	-531.384,99	NON INSERITO	853.572,78
BARI	209.597,87	160.348,96	161.940,97	104.715,21
VERBANO CUSIO OSSOLA	240.723,34	141.842,63	172.049,51	153.891,68
PESARO-URBINO	281.530,47	302.674,63	91.508,91	194.554,59
PIACENZA	235.393,87	248.444,29	249.810,72	122.492,48
TORINO	153.114,24	87.021,25	251.927,30	300.966,02
MATERA	117.254,56	220.394,26	219.254,28	208.743,77
CASERTA	440.157,07	304.667,24	318.843,38	30.318,54
RAVENNA	215.865,61	260.543,20	230.958,98	271.757,17
CHIETI	269.325,99	270.621,33	269.549,13	258.881,56
RIMINI	309.163,75	310.620,29	251.237,95	255.691,25
CREMONA	369.322,07	303.739,42	275.539,79	247.899,99
MODENA	321.637,32	421.942,87	428.662,73	NON INSERITO

AUTOMOBILE CLUB	2006	2007	2008	2009
PISA	54.175,08	265.547,76	311.327,48	304.836,33
ACIREALE	274.553,54	284.026,71	296.668,74	318.485,34
FERRARA	340.612,27	310.801,97	327.704,41	292.893,47
ASCOLI PICENO	271.260,80	300.042,50	362.233,84	314.333,13
COMO	685.406,06	348.953,42	392.992,23	250.711,21
SIRACUSA	160.338,66	145.828,56	348.489,99	532.088,41
AOSTA	213.784,03	292.428,77	402.142,69	334.712,55
VERCELLI	245.303,89	256.897,04	368.144,41	425.777,80
PAVIA	396.586,17	441.586,13	338.790,94	320.706,98
ALESSANDRIA	598.590,28	471.042,19	461.296,39	423.224,99
COSENZA	357.739,86	460.181,02	501.251,75	533.977,26
PISTOIA	1.302.699,25	1.420.864,99	NON INSERITO	177.008,21
CUNEO	584.770,42	565.444,78	581.679,89	596.749,06
VARESE	586.857,24	602.821,82	582.285,19	633.685,57
AREZZO	250.832,71	639.537,63	640.739,98	630.964,24
PERUGIA	760.124,78	873.426,38	1.013.232,58	762.426,72
LIVORNO	590.382,07	726.317,00	1.158.728,42	1.144.457,66
TARANTO	1.739.530,80	1.437.690,83	1.426.275,36	1.492.217,91
FIRENZE	1.389.963,38	1.551.257,19	1.834.732,93	2.042.991,83
REGGIO EMILIA	1.967.422,75	2.486.118,03	1.167.513,54	3.235.421,14
MILANO	3.021.294,99	3.450.127,18	3.311.448,75	3.413.532,37
NAPOLI	2.526.888,99	4.696.742,70	5.315.143,76	5.176.840,65

Tra gli AA.CC., per i quali trova piena conferma l'andamento negativo rilevato con riguardo ad altri profili della gestione, si evidenziano quelli di Palermo, Roma, Venezia, Brescia, Ancona e Salerno.

In generale si può affermare che, nonostante il dato stabilmente negativo, la situazione amministrativa complessiva degli AA. CC. presenta, al 31.12.2009, un consistente miglioramento nel risultato di amministrazione, dopo che tale dato era passato da un disavanzo di 14,44 mln di euro nel 2006 a 15,72 mln di euro nel 2007, a -20,45 nel 2008 fino ad attestarsi a -16,67 nel 2009, con un miglioramento del disavanzo in termini assoluti di 3,78 mln di euro nell'ultimo biennio (in termini percentuali il disavanzo è calato del 18,49%).

Il numero degli AA.CC. che hanno presentato un disavanzo nel periodo in esame, è passato da 51 nel 2006 (pari al 48,11% del totale) con un disavanzo medio di 739 mila euro, a 54 enti nel 2007 (pari al 50,94% del totale) con un disavanzo medio di 785 mila euro, a 57 enti nel 2008 (pari al 53,77% del totale) con un disavanzo medio di 795 mila euro, fino ad arrivare al 2009 in cui gli enti in disavanzo sono tornati ad essere 54, come nel 2007, ma con un peggioramento del disavanzo medio che si attesta intorno agli 811 mila euro: pertanto, negli ultimi due esercizi, pur essendo diminuito il numero complessivo degli AA.CC. in disavanzo, il saldo negativo di ognuno di essi è mediamente più pesante.

7. – CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

7.1.- Il periodo in esame è stato interessato da numerosi interventi sulla disciplina statutaria e regolamentare dell'ACI e degli AA.CC.

In materia di sport automobilistico, è stata attuata una netta separazione, anche sotto il profilo ordinamentale, fra l'attività sportiva e le altre attività del Gruppo. Alla Commissione Sportiva Automobilistica Italiana (CSAI), divenuto organo dell'ACI dotato di piena autonomia normativa e finanziaria, è stato attribuito in via permanente ed esclusiva sia l'esercizio che la gestione del c.d. "potere sportivo".

Sono state approvate le modifiche statutarie necessarie a consentire il passaggio a decorrere dall'esercizio 2011 al sistema di contabilità economico-patrimoniale, in sostituzione del sistema di contabilità finanziaria finora utilizzato, come previsto dal nuovo Regolamento di Contabilità ed Amministrazione approvato nell'ottobre 2008.

Sono state introdotte anche modifiche volte ad assicurare processi decisionali più rapidi, anche mediante la riformulazione delle competenze degli Organi dell'ACI.

Peraltro tutti gli AA. CC. hanno approvato nel corso del 2009, con proprie delibere, un nuovo regolamento di contabilità secondo uno "schema-tipo" analogo a quello dell'ACI, ma adattato alla specifica realtà amministrativa ed organizzativa di tali Enti al fine di assicurare l'omogeneità dei regolamenti e degli schemi contabili nell'ambito della Federazione.

E' stato anche adottato il nuovo "Regolamento Interno della Federazione ACI", che contiene i principi generali dell'assetto organizzativo della Federazione e disciplina i rapporti interni tra le diverse articolazioni centrali e territoriali e il "Regolamento di Governance delle Società controllate dall'ACI", volto ad assicurare un più funzionale e omogeneo governo delle Società strumentali.

Le innovazioni hanno anche interessato gli assetti ordinamentali interni disciplinati con regolamento. Così, nel corso del 2008, il Consiglio Generale dell'ACI - in attuazione delle disposizioni di cui all'art.74, comma 1, della legge n.133 del 6 agosto 2008, di conversione del decreto legge 25 giugno 2008, n.112 - ha proceduto alla riduzione degli Uffici dirigenziali di livello generale e non generale, nonché alla rideterminazione delle dotazioni organiche del personale non dirigente.

Sempre in tema di autoregolamentazione, merita menzione la revisione del regolamento sui termini del procedimento che ha determinato in 90 giorni la conclusione di tutti i procedimenti ACI.

7.2.- Sul piano delle attività, l'Ente ha continuato a potenziare l'introduzione e l'utilizzo di forme tecnologiche innovative finalizzati al miglioramento dei servizi.

Peraltro, ha proseguito nell'attività di ampliamento e miglioramento della gamma di prodotti e servizi offerti ai soci, che ha consentito una notevole crescita dei medesimi fino a superare la soglia del milione di associati.

Sia l'ACI che gli AA.CC. hanno intensificato anche le iniziative finalizzate a sviluppare la cultura dell'educazione e della sicurezza stradale, a promuovere politiche di contrasto al fenomeno degli incidenti stradali, ad accentuare l'attenzione alla tutela ambientale.

Inoltre, meritano menzione le attività svolte in collaborazione con Istituzioni ed Organi dello Stato, per attività di informazione sul traffico e sulla circolazione stradale, nonché di informazione sulle zone turistiche a rischio e su altri temi d'interesse per chi viaggia all'estero.

Molteplici sono state anche le iniziative nel campo dello sport automobilistico.

7.3. - In ordine alla gestione finanziaria, va rilevato che gli esercizi 2008, 2009 e 2010 dell'Automobile Club d'Italia si sono chiusi, rispettivamente, con un avanzo finanziario di competenza di 29,24 milioni di euro (2008), con un disavanzo di 8,07 milioni di euro (2009) e con un disavanzo di 34,59 milioni di euro (2010). Per effetto di questi risultati, l'avanzo di amministrazione dell'Ente, al 31 dicembre 2010, risulta attestato intorno agli 81,67 milioni di euro.

Gli esercizi in questione hanno in particolare risentito della crisi del mercato automobilistico, che ha fatto registrare un forte decremento nelle vendite, così sintetizzabile: 2008/2007: -13,3%; 2009/2008: - 0,1%; 2010/2009: - 9,2%; ottobre 2011/ottobre 2010: - 10,8% con conseguenti minori entrate derivanti dalla gestione del Pubblico Registro Automobilistico.

Pertanto, la gestione PRA, che costituisce la parte più rilevante del Bilancio dell'Ente, ha evidenziato nel 2009 un disavanzo di 7,1 milioni di euro e nel 2010 un ulteriore disavanzo di oltre 14 milioni di euro; i dati relativi all'esercizio 2011 confermano il permanere di un trend negativo, con ulteriori perdite conseguenti, come negli esercizi precedenti, alla consistente riduzione dei volumi di formalità gestiti dall'Istituto (in specie prime registrazioni dei veicoli nuovi e passaggi di proprietà di quelli usati).

Va, in proposito, rilevato che le tariffe fissate per il servizio PRA non hanno subito rivalutazioni né adeguamenti al costo della vita dal 1994 e che l'Ente sottolinea la necessità di misure di adeguamento idonee ad assicurare il ristoro dei costi vivi sostenuti per la gestione del servizio.

L'Ente, comunque, intervenendo sul fronte delle spese correnti di gestione, con il terzo provvedimento di rimodulazione del budget annuale per l'esercizio 2011, approvato dall'Assemblea il 27.9.2011, ha previsto un lieve miglioramento della perdita di esercizio inizialmente stimata, e, per il 2012 il pareggio della gestione, mediante una riduzione dei costi di produzione di 9,9 milioni di euro, che li porterebbero a 142,4 milioni di euro, con un decremento del 6,5% rispetto al 2011.

Ciò si dovrebbe realizzare con rilevanti interventi di contenimento dei costi, ipotizzati dall'Ente senza sacrificare le attività produttive e gli investimenti legati al mantenimento degli standard di qualità dei servizi.

Il risultato economico – già negativo nel 2007, anno di riferimento - presenta, negli esercizi in esame un avanzo economico soltanto nel 2008 (0,95 mln di euro), mentre negli ultimi due esercizi fa registrare un disavanzo economico rispettivamente pari a 30,22 mln di euro nel 2009 e a 30,75 mln di euro nel 2010.

Il patrimonio netto registra un costante decremento in tutto il periodo in esame: a partire dal 2007, esercizio di riferimento (111,83 mln di euro), nel 2008 scende a 102,89 mln di euro, mentre nel 2009 il patrimonio netto finale scende a 72,66 mln di euro a causa del disavanzo economico di oltre 30 mln di euro dell'esercizio; tale contrazione si ripete anche nel 2010 a seguito del disavanzo economico registrato nell'esercizio, pari a 30,75 mln di euro, che riduce il patrimonio netto finale a 41,91 mln di euro.

7.4. Va ancora una volta rilevato l'eccessivo intervallo temporale intercorso fra la chiusura di ogni esercizio e l'approvazione del bilancio consolidato, riconducibile al ritardo con il quale i singoli AA. CC. Approvano e trasmettono il conto consuntivo. Va anche censurata l'omessa trasmissione del conto consuntivo da parte di alcuni AA.CC. per cui i relativi dati contabili non sono entrati a far parte dei bilanci consolidati oggetto del presente referto.

In ordine al bilancio consolidato per gli esercizi 2007-2009, solo per il 2007 e il 2008 si registra un avanzo finanziario, mentre per il 2009 si registra un disavanzo di 8,39 milioni di euro, entrambi influenzati dai dati di bilancio ACI.

Per quanto riguarda il conto economico, tutto il periodo in esame presenta un andamento negativo, anch'esso fortemente influenzato dal risultato economico dell'ACI centrale; solo nel 2008 il risultato economico positivo dell'Ente centrale ha permesso di attenuare il disavanzo consolidato.

Peraltro, anche nella situazione patrimoniale è di gran lunga preponderante il risultato dell'ACI, sempre positivo e di entità proporzionalmente elevata; gli AA.CC.

hanno avuto un'influenza negativa minima nel 2007, mentre la flessione del patrimonio netto consolidato nel 2009 è da attribuirsi alla notevole flessione della corrispondente voce del bilancio ACI.

La situazione amministrativa è anch'essa caratterizzata dai notevoli disavanzi degli AA.CC. e dai positivi risultati dell'ACI, assai prevalenti in tutti gli esercizi considerati, che hanno determinato i forti avanzi dei risultati consolidati.

Il prospetto che segue evidenzia i risultati consolidati disaggregati ACI e AA.CC.

		(in milioni di euro)			
		2006	2007	2008	2009
Rendiconto finanziario (Avanzo/disavanzo)	Consolidato	-10,43	33,92	26,49	-8,32
	ACI	-9,35	32,48	29,24	-8,07
	AA.CC.	-1,07	1,43	-2,74	-0,25
Conto economico (Avanzo/disavanzo)	Consolidato	-6,13	-17,77	-1,41	-33,08
	ACI	-8,13	-9,9	0,96	-30,23
	AA.CC.	2,01	-7,87	-2,37	-2,86
Sit.ne patrimoniale (Patrimonio netto)	Consolidato	120,99	99,74	109,59	77,18
	ACI	111,83	101,93	102,89	72,67
	AA.CC.	9,16	-2,20	6,70	4,51
Sit.ne amm.tiva (Avanzo/disavanzo)	Consolidato	42,11	80,26	105,80	101,22
	ACI	56,56	95,99	126,26	117,90
	AA.CC.	-14,44	-15,72	-20,45	-16,67

7.5. - In merito ai consuntivi degli Automobile Club provinciali e locali, si deve rilevare un aumento sia degli AA.CC. in situazione di sofferenza finanziaria e patrimoniale, sia l'incremento in termini assoluti dei relativi disavanzi, sia il sostanziale peggioramento dei risultati d'esercizio delle società collegate.

Al riguardo, questa Corte invita gli organi di amministrazione e di controllo ad adottare adeguati piani di risanamento, che, basandosi su un maggior rigore della spesa discrezionale e sulla rimozione delle aree di inefficienza, abbiano come fine precipuo quello di realizzare un maggior equilibrio gestionale. Massima attenzione dovrà essere posta anche nella verifica della effettiva realizzazione dei medesimi piani di risanamento.

7.6. - Si è riscontrata la notevole riduzione del patrimonio netto di non poche Società collegate, e l'andamento, in notevole crescita, delle perdite di esercizio di altre

Società, con onerosi interventi di ripianamento da parte dell'ACI effettuati negli esercizi 2008 e 2009.

Al riguardo, si osserva che l'Ente, mentre deve attentamente vigilare sulla gestione e sull'andamento economico delle società collegate, specie quando ne ha il controllo attraverso una consistente partecipazione nel capitale sociale, deve, altresì, valutare con la massima ponderazione – sulla base anche di concreti ed affidabili elementi di valutazione in ordine alle prospettive per il futuro – interventi di ripianamento in favore di società con persistenti perdite.

APPENDICE

TAVOLE ALLEGATE AA. CC.

Tav. I - Rendiconto Finanziario - saldi di entrate ed uscite distinti per: titolo I (parte corrente), titolo II (c/capitale), titolo III (accens. / rimborso prestiti), totale generale -

Tav. II - Conto economico - saldi per: totale parte prima entrate, totale parte seconda entrate, totale generale entrate, totale parte prima spese, totale parte seconda spese, totale generale spese, risultato di parte corrente, risultato economico -

Tav. III - Situazione patrimoniale - saldi per: attività, passività, deficit/netti patrimoniali -

Rendiconti Finanziari AA. CC. 2007 - 2009

		ANNO 2007				ANNO 2008				ANNO 2009			
Automobile Club		Titolo I Entrate Correnti	Titolo II Entrate in c. capitale	Titolo III Acc./rimb. prestiti	Totale Generale	Titolo I Entrate Correnti	Titolo II Entrate in c. capitale	Titolo III Acc./rimb. prestiti	Totale Generale	Titolo I Entrate Correnti	Titolo II Entrate in c. capitale	Titolo III Acc./rimb. prestiti	Totale Generale
Agrigento	Entrate	961.104,97	0,00	0,00	961.104,97	731.715,44	57.062,38	0,00	788.777,82	669.209,68	209.239,97	0,00	878.449,65
	Uscite	1.090.390,61	10.189,41	0,00	1.100.580,02	976.552,59	157.810,01	0,00	1.134.362,60	649.833,03	214.861,56	0,00	864.694,59
	Risultato	-129.285,64	-10.189,41	0,00	-139.475,05	-244.837,15	-100.747,63	0,00	-345.584,78	19.376,65	-5.621,59	0,00	13.755,06
Alessandria	Entrate	1.010.887,06	7.332,33	0,00	1.018.219,39	1.073.161,23	52.376,86	0,00	1.125.538,09	875.362,36	10.475,46	0,00	885.837,82
	Uscite	893.978,83	237.450,70	7.610,72	1.139.040,25	953.395,17	120.323,50	61.431,81	1.135.150,48	858.917,97	64.625,97	16.691,08	940.235,02
	Risultato	116.908,23	-230.118,37	-7.610,72	-120.820,86	119.766,06	-67.946,64	-61.431,81	-9.612,39	16.444,39	-54.150,51	-16.691,08	-54.397,20
Ancona	Entrate	1.072.311,58	254,70	0,00	1.072.566,28	1.019.329,25	607,25	0,00	1.019.936,50	966.132,39	276,48	0,00	966.408,87
	Uscite	1.311.542,84	60.400,60	0,00	1.371.943,44	1.226.542,11	6.635,70	0,00	1.233.177,81	1.131.874,10	5.122,40	0,00	1.136.996,50
	Risultato	-239.231,26	-60.145,90	0,00	-299.377,16	-207.212,86	-6.028,45	0,00	-213.241,31	-165.741,71	-4.845,92	0,00	-170.587,63
Aosta	Entrate	804.503,72	0,00	370.464,61	1.174.968,33	683.494,41	0,00	0,00	683.494,41	655.055,02	206,58	0,00	655.261,60
	Uscite	611.514,44	92.106,35	370.464,61	1.074.085,40	571.788,95	1.991,54	0,00	573.780,49	714.722,65	2.041,54	0,00	716.764,19
	Risultato	192.989,28	-92.106,35	0,00	100.882,93	111.705,46	-1.991,54	0,00	109.713,92	-59.667,63	-1.834,96	0,00	-61.502,59
Aquila	Entrate	524.874,37	13.614,25	0,00	538.488,62	450.015,62	144,63	0,00	450.160,25	413.946,52	146,64	0,00	414.093,16
	Uscite	534.774,90	55.618,60	0,00	590.393,50	466.669,83	12.215,97	0,00	478.885,80	404.085,80	146,64	0,00	404.232,44
	Risultato	-9.900,53	-42.004,35	0,00	-51.904,88	-16.654,21	-12.071,34	0,00	-28.725,55	9.860,72	0,00	0,00	9.860,72
Arezzo	Entrate	990.621,59	0,00	0,00	990.621,59	1.020.233,60	41.549,18	0,00	1.061.782,78	983.864,36	13.758,01	0,00	997.622,37
	Uscite	970.931,12	3.445,00	28.318,68	1.002.694,80	1.001.189,99	55.354,94	26.140,32	1.082.685,25	982.748,20	17.026,69	26.140,32	1.025.915,21
	Risultato	19.690,47	-3.445,00	-28.318,68	-12.073,21	19.043,61	-13.805,76	-26.140,32	-20.902,47	1.116,16	-3.268,68	-26.140,32	-28.292,84
Ascoli Piceno	Entrate	666.711,65	48,67	0,00	666.760,32	609.782,08	46.500,11	0,00	656.282,19	565.809,56	0,00	0,00	565.809,56
	Uscite	587.529,02	40.840,97	0,00	628.369,99	581.481,29	5.814,99	0,00	587.296,28	546.454,47	56.384,64	0,00	602.839,11
	Risultato	79.182,63	-40.792,30	0,00	38.390,33	28.300,79	40.685,12	0,00	68.985,91	19.355,09	-56.384,64	0,00	-37.029,55

Asti	Entrate	436.382,54	0,00	0,00	436.382,54	440.546,12	0,00	500.000,00	940.546,12	399.493,80	0,00	0,00	399.493,80
	Uscite	462.947,86	5.369,00	0,00	468.316,86	474.280,91	8.559,89	12.308,25	495.149,05	447.951,92	1.900,32	22.110,12	471.962,36
	Risultato	-26.565,32	-5.369,00	0,00	-31.934,32	-33.734,79	-8.559,89	487.691,75	445.397,07	-48.458,12	-1.900,32	-22.110,12	-72.468,56
Avellino	Entrate	482.303,13	892,90	0,00	483.196,03	516.477,72	0,00	0,00	516.477,72	460.860,69	100,00	0,00	460.960,69
	Uscite	525.332,06	3.227,48	0,00	528.559,54	516.314,86	6.733,11	0,00	523.047,97	452.986,45	6.127,53	0,00	459.113,98
	Risultato	-43.028,93	-2.334,58	0,00	-45.363,51	162,86	-6.733,11	0,00	-6.570,25	7.874,24	-6.027,53	0,00	1.846,71
Bari	Entrate	2.233.243,80	72.142,08	0,00	2.305.385,88	2.079.949,50	2.171,08	0,00	2.082.120,58	2.112.792,25	303,43	0,00	2.113.095,68
	Uscite	2.061.604,73	144.771,26	76.146,72	2.282.522,71	1.933.516,79	68.286,62	78.725,16	2.080.528,57	2.006.873,26	98.458,59	64.989,59	2.170.321,44
	Risultato	171.639,07	-72.629,18	-76.146,72	22.863,17	146.432,71	-66.115,54	-78.725,16	1.592,01	105.918,99	-98.155,16	-64.989,59	-57.225,76
Belluno	Entrate	386.348,90	19.643,01	0,00	405.991,91	422.490,98	3.469,74	0,00	425.960,72	360.364,55	19,22	0,00	360.383,77
	Uscite	480.821,35	94.456,15	0,00	575.277,50	417.839,48	628,40	0,00	418.467,88	412.401,40	8.932,88	0,00	421.334,28
	Risultato	-94.472,45	-74.813,14	0,00	-169.285,59	4.651,50	2.841,34	0,00	7.492,84	-52.036,85	-8.913,66	0,00	-60.950,51
Benevento	Entrate	355.022,40	0,00	0,00	355.022,40	307.652,50	0,00	0,00	307.652,50	286.583,77	0,00	0,00	286.583,77
	Uscite	356.490,74	1.536,82	0,00	358.027,56	314.295,71	148,18	0,00	314.443,89	323.700,74	694,15	0,00	324.394,89
	Risultato	-1.468,34	-1.536,82	0,00	-3.005,16	-6.643,21	-148,18	0,00	-6.791,39	-37.116,97	-694,15	0,00	-37.811,12
Bergamo	Entrate	4.180.774,56	4.104,29	11.692,70	4.196.571,55	3.926.677,29	137.528,81	16.800,00	4.081.006,10	3.508.483,85	65.172,55	229.000,00	3.802.656,40
	Uscite	4.361.434,00	70.041,28	19.141,49	4.450.616,77	3.973.788,67	255.198,67	29.301,41	4.258.288,75	3.668.632,39	156.124,07	66.660,37	3.891.416,83
	Risultato	-180.659,44	-65.936,99	-7.448,79	-254.045,22	-47.111,38	-117.669,86	-12.501,41	-177.282,65	-160.148,54	-90.951,52	162.339,63	-88.760,43
Biella	Entrate	596.537,77	1.682,99	298,50	598.519,26	567.401,81	61.760,42	4.205,81	633.368,04	552.001,30	685,68	199,00	552.885,98
	Uscite	569.571,10	13.363,64	6.468,46	589.403,20	533.338,76	108.855,15	2.830,00	645.023,91	505.727,17	15.907,81	450,00	522.084,98
	Risultato	26.966,67	-11.680,65	-6.169,96	9.116,06	34.063,05	-47.094,73	1.375,81	-11.655,87	46.274,13	-15.222,13	-251,00	30.801,00
Bologna	Entrate	2.268.801,60	14.736,42	193.286,11	2.476.824,13	2.358.728,62	6.334.493,54	0,00	8.693.222,16	2.112.497,64	1.270.700,57	0,00	3.383.198,21
	Uscite	2.403.326,13	142.056,40	321.536,11	2.866.918,64	3.216.904,80	2.297.538,07	1.128.250,00	6.642.692,87	2.310.245,46	1.404.156,71	319.253,77	4.033.655,94
	Risultato	-134.524,53	-127.319,98	-128.250,00	-390.094,51	-858.176,18	4.036.955,47	1.128.250,00	2.050.529,29	-197.747,82	-133.456,14	-319.253,77	-650.457,73

Bolzano	Entrate	767.380,20	4.677,00	0,00	772.057,20	530.549,99	1.732,77	0,00	532.282,76	429.237,90	865,20	0,00	430.103,10
	Uscite	808.897,54	358,03	48.247,18	857.502,75	653.605,60	2.029,30	49.477,39	705.112,29	478.649,23	1.140,31	57.502,04	537.291,58
	Risultato	-41.517,34	4.318,97	-48.247,18	-85.445,55	-123.055,61	-296,53	-49.477,39	-172.829,53	-49.411,33	-275,11	-57.502,04	-107.188,48
Brescia	Entrate	3.895.120,93	43.380,34	3.686,63	3.942.187,90	4.107.066,64	777.290,36	3.785,74	4.888.142,74	3.640.161,21	487.292,97	3.703,36	4.131.157,54
	Uscite	3.458.732,71	152.890,66	127.065,11	3.738.688,48	3.450.959,38	891.305,40	139.391,19	4.481.655,97	3.291.475,83	773.558,77	115.326,93	4.180.361,53
	Risultato	436.388,22	-109.510,32	-123.378,48	203.499,42	656.107,26	-114.015,04	-135.605,45	406.486,77	348.685,38	-286.265,80	-111.623,57	-49.203,99
Brindisi	Entrate	558.597,12	0,00	0,00	558.597,12	600.380,29	81.917,98	0,00	682.298,27	557.261,97	361,52	0,00	557.623,49
	Uscite	538.141,74	30.216,48	27.267,60	595.625,82	483.609,50	104.261,35	27.267,60	615.138,45	536.784,11	31.974,83	27.267,60	596.026,54
	Risultato	20.455,38	-30.216,48	-27.267,60	-37.028,70	116.770,79	-22.343,37	-27.267,60	67.159,82	20.477,86	-31.613,31	-27.267,60	-38.403,05
Cagliari	Entrate	405.448,25	800,00	0,00	406.248,25	380.375,66	0,00	0,00	380.375,66	522.783,12	5.460,00	0,00	528.243,12
	Uscite	411.576,98	0,00	0,00	411.576,98	364.906,49	0,00	0,00	364.906,49	474.842,74	0,00	0,00	474.842,74
	Risultato	-6.128,73	800,00	0,00	-5.328,73	15.469,17	0,00	0,00	15.469,17	47.940,38	5.460,00	0,00	53.400,38
Caltanissetta	Entrate	1.589.249,06	48.500,00	0,00	1.637.749,06	1.485.821,72	0,00	0,00	1.485.821,72	1.536.819,76	81.248,63	0,00	1.618.068,39
	Uscite	1.530.899,26	25.561,51	0,00	1.556.460,77	1.389.324,92	39.724,82	0,00	1.429.049,74	1.450.724,94	341.503,44	0,00	1.792.228,38
	Risultato	58.349,80	22.938,49	0,00	81.288,29	96.496,80	-39.724,82	0,00	56.771,98	86.094,82	-260.254,81	0,00	-174.159,99
Campobasso	Entrate	472.293,68	0,00	0,00	472.293,68	445.795,85	0,00	0,00	445.795,85	412.487,35	576,88	0,00	413.064,23
	Uscite	470.691,77	105,00	778,25	471.575,02	428.733,39	0,00	0,00	428.733,39	399.310,22	1.385,83	0,00	400.696,05
	Risultato	1.601,91	-105,00	-778,25	718,66	17.062,46	0,00	0,00	17.062,46	13.177,13	-808,95	0,00	12.368,18
Caserta	Entrate	757.344,39	0,00	0,00	757.344,39	668.082,45	0,00	0,00	668.082,45	737.011,01	0,00	0,00	737.011,01
	Uscite	865.331,74	24.056,00	0,00	889.387,74	653.003,06	903,25	0,00	653.906,31	1.015.671,89	9.863,96	0,00	1.025.535,85
	Risultato	-107.987,35	-24.056,00	0,00	-132.043,35	15.079,39	-903,25	0,00	14.176,14	-278.660,88	-9.863,96	0,00	-288.524,84
Catania	Entrate	984.243,30	69,82	0,00	984.313,12	1.114.260,57	390,12	0,00	1.114.650,69	1.084.238,67	30.169,65	150.000,00	1.264.408,32
	Uscite	928.660,24	28.116,95	26.165,87	982.943,06	1.081.366,21	37.793,10	26.165,87	1.145.325,18	984.464,44	123.251,68	176.165,87	1.283.881,99
	Risultato	55.583,06	-28.047,13	-26.165,87	1.370,06	32.894,36	-37.402,98	-26.165,87	-30.674,49	99.774,23	-93.082,03	-26.165,87	-19.473,67

Catanzaro	Entrate	589.310,89	833,33	0,00	590.144,22	601.243,57	0,00	0,00	601.243,57	692.044,43	0,00	0,00	692.044,43
	Uscite	613.063,90	4.314,45	10.852,08	628.230,43	614.380,38	8.148,19	21.334,00	643.862,57	712.705,08	6.804,49	9.855,24	729.364,81
	Risultato	-23.753,01	-3.481,12	-10.852,08	-38.086,21	-13.136,81	-8.148,19	-21.334,00	-42.619,00	-20.660,65	-6.804,49	-9.855,24	-37.320,38
Chieti	Entrate	591.293,74	0,00	0,00	591.293,74	560.701,01	0,00	0,00	560.701,01	557.525,67	0,00	0,00	557.525,67
	Uscite	585.549,08	3.119,75	0,00	588.668,83	563.636,55	3.326,92	0,00	566.963,47	564.861,32	3.331,92	0,00	568.193,24
	Risultato	5.744,66	-3.119,75	0,00	2.624,91	-2.935,54	-3.326,92	0,00	-6.262,46	-7.335,65	-3.331,92	0,00	-10.667,57
Como	Entrate	961.674,49	3.000,00	0,00	964.674,49	988.679,22	152.510,95	0,00	1.141.190,17	913.987,98	122.015,93	0,00	1.036.003,91
	Uscite	1.016.909,99	257.217,14	27.000,00	1.301.127,13	984.711,53	65.941,81	46.498,02	1.097.151,36	906.695,48	187.389,54	84.073,91	1.178.158,93
	Risultato	-55.235,50	-254.217,14	-27.000,00	-336.452,64	3.967,69	86.569,14	-46.498,02	44.038,81	7.292,50	-65.373,61	-84.073,91	-142.155,02
Cosenza	Entrate	647.135,96	1.600,00	181.896,73	830.632,69	678.118,82	0,00	0,00	678.118,82	658.477,77	0,00	0,00	658.477,77
	Uscite	644.180,19	0,00	56.239,56	700.419,75	582.639,21	0,00	56.239,56	638.878,77	565.671,49	11.487,80	49.066,67	626.225,96
	Risultato	2.955,77	1.600,00	125.657,17	130.212,94	95.479,61	0,00	-56.239,56	39.240,05	92.806,28	-11.487,80	-49.066,67	32.251,81
Cremona	Entrate	966.304,86	1.819,00	0,00	968.123,86	952.239,48	20.292,33	0,00	972.531,81	927.800,24	0,00	0,00	927.800,24
	Uscite	1.014.209,21	19.497,30	0,00	1.033.706,51	960.151,90	40.579,54	0,00	1.000.731,44	934.127,79	11.653,00	0,00	945.780,79
	Risultato	-47.904,35	-17.678,30	0,00	-65.582,65	-7.912,42	-20.287,21	0,00	-28.199,63	-6.327,55	-11.653,00	0,00	-17.980,55
Crotone	Entrate	224.446,72	0,00	0,00	224.446,72	206.968,04	0,00	0,00	206.968,04	183.084,11	4.368,60	0,00	187.452,71
	Uscite	208.119,05	3.762,50	5.439,22	217.320,77	191.864,74	2.940,00	4.864,10	199.668,84	200.793,77	19.950,29	0,00	220.744,06
	Risultato	16.327,67	-3.762,50	-5.439,22	7.125,95	15.103,30	-2.940,00	-4.864,10	7.299,20	-17.709,66	-15.581,69	0,00	-33.291,35
Cuneo	Entrate	1.568.843,20	8.074,88	0,00	1.576.918,08	1.499.730,24	5.206,92	1.107,85	1.506.045,01	1.412.236,88	3.925,64	0,00	1.416.162,52
	Uscite	1.465.440,11	84.038,34	46.666,66	1.596.145,11	1.406.793,77	34.607,21	47.716,66	1.489.117,64	1.310.065,94	44.350,50	46.666,66	1.401.083,10
	Risultato	103.403,09	-75.963,46	-46.666,66	-19.227,03	92.936,47	-29.400,29	-46.608,81	16.927,37	102.170,94	-40.424,86	-46.666,66	15.079,42
Enna	Entrate	233.034,09	0,00	0,00	233.034,09	229.309,33	0,00	0,00	229.309,33	231.858,69	0,00	0,00	231.858,69
	Uscite	267.937,60	775,00	0,00	268.712,60	272.944,99	3.123,33	0,00	276.068,32	250.491,82	2.900,00	0,00	253.391,82
	Risultato	-34.903,51	-775,00	0,00	-35.678,51	-43.635,66	-3.123,33	0,00	-46.758,99	-18.633,13	-2.900,00	0,00	-21.533,13

Ferrara	Entrate	1.121.150,10	500.653,17	0,00	1.621.803,27	1.119.281,28	19.150,11	0,00	1.138.431,39	1.086.118,47	2.929,39	0,00	1.089.047,86
	Uscite	1.045.204,95	327.743,25	5.833,31	1.378.781,51	1.048.798,98	49.938,26	9.999,96	1.108.737,20	999.332,42	78.493,09	9.999,96	1.087.825,47
	Risultato	75.945,15	172.909,92	-5.833,31	243.021,76	70.482,30	-30.788,15	-9.999,96	29.694,19	86.786,05	-75.563,70	-9.999,96	1.222,39
Firenze	Entrate	4.740.715,10	95,76	0,00	4.740.810,86	4.566.789,54	1.001.710,84	0,00	5.568.500,38	4.537.313,33	1.050.771,32	0,00	5.588.084,65
	Uscite	4.421.351,78	172.266,15	0,00	4.593.617,93	4.222.072,73	1.188.770,45	0,00	5.410.843,18	4.329.593,32	1.085.659,94	0,00	5.415.253,26
	Risultato	319.363,32	-172.170,39	0,00	147.192,93	344.716,81	-187.059,61	0,00	157.657,20	207.720,01	-34.888,62	0,00	172.831,39
Foggia	Entrate	1.068.865,71	51.796,85	0,00	1.120.662,56	1.128.186,55	372.248,33	0,00	1.500.434,88	792.265,11	206.321,04	0,00	998.586,15
	Uscite	991.732,52	118.062,88	0,00	1.109.795,40	1.094.830,41	372.939,86	0,00	1.467.770,27	739.309,98	258.363,13	0,00	997.673,11
	Risultato	77.133,19	-66.266,03	0,00	10.867,16	33.356,14	-691,53	0,00	32.664,61	52.955,13	-52.042,09	0,00	913,04
Forlì	Entrate	1.090.809,41	3.707,44	0,00	1.094.516,85	1.074.487,85	5.703,59	0,00	1.080.191,44	1.089.507,85	3.908,59	0,00	1.093.416,44
	Uscite	1.042.619,01	6.550,97	0,00	1.049.169,98	1.014.125,00	28.113,78	0,00	1.042.238,78	1.084.093,16	40.951,77	0,00	1.125.044,93
	Risultato	48.190,40	-2.843,53	0,00	45.346,87	60.362,85	-22.410,19	0,00	37.952,66	5.414,69	-37.043,18	0,00	-31.628,49
Frosinone	Entrate	732.369,50	0,00	122.500,00	854.869,50	902.387,33	48,05	0,00	902.435,38	825.814,54	0,00	0,00	825.814,54
	Uscite	801.868,72	119.453,55	6.743,84	928.066,11	818.491,53	10.500,00	8.786,50	837.778,03	817.503,31	2.600,00	5.851,22	825.954,53
	Risultato	-69.499,22	-119.453,55	115.756,16	-73.196,61	83.895,80	-10.451,95	-8.786,50	64.657,35	8.311,23	-2.600,00	-5.851,22	-139,99
Genova	Entrate	2.936.294,83	5.086,32	545.116,70	3.486.497,85	2.636.605,47	5.828,17	379.914,99	3.022.348,63	3.466.373,23	3.224,22	0,00	3.469.597,45
	Uscite	2.895.512,87	225.184,15	290.367,36	3.411.064,38	2.773.625,74	147.553,64	407.910,84	3.329.090,22	2.720.421,69	164.815,80	430.757,22	3.315.994,71
	Risultato	40.781,96	-220.097,83	254.749,34	75.433,47	-137.020,27	-141.725,47	-27.995,85	-306.741,59	745.951,54	-161.591,58	-430.757,22	153.602,74
Gorizia	Entrate	280.203,84	0,00	0,00	280.203,84	230.694,84	0,00	0,00	230.694,84	213.962,75	542.763,19	0,00	756.725,94
	Uscite	338.138,47	4.035,19	0,00	342.173,66	316.725,41	0,00	0,00	316.725,41	255.591,41	21.841,65	0,00	277.433,06
	Risultato	-57.934,63	-4.035,19	0,00	-61.969,82	-86.030,57	0,00	0,00	-86.030,57	-41.628,66	520.921,54	0,00	479.292,88
Grosseto	Entrate	1.025.694,61	0,00	0,00	1.025.694,61	979.076,96	14.138,33	0,00	993.215,29	952.293,67	0,00	1.000,00	953.293,67
	Uscite	1.012.137,84	3.711,08	0,00	1.015.848,92	960.899,65	25.080,74	0,00	985.980,39	934.367,61	5.510,00	0,00	939.877,61
	Risultato	13.556,77	-3.711,08	0,00	9.845,69	18.177,31	-10.942,41	0,00	7.234,90	17.926,06	-5.510,00	1.000,00	13.416,06

Imperia	Entrate	288.988,87	17.601,39	0,00	306.590,26	343.792,12	0,00	0,00	343.792,12	298.881,84	0,00	0,00	298.881,84
	Uscite	357.540,05	23.984,82	0,00	381.524,87	336.033,59	79.455,00	0,00	415.488,59	345.098,99	26.688,00	0,00	371.786,99
	Risultato	-68.551,18	-6.383,43	0,00	-74.934,61	7.758,53	-79.455,00	0,00	-71.696,47	-46.217,15	-26.688,00	0,00	-72.905,15
Isernia	Entrate	135.982,41	0,00	0,00	135.982,41	177.897,79	0,00	0,00	177.897,79	270.847,55	0,00	0,00	270.847,55
	Uscite	156.883,34	1.241,32	0,00	158.124,66	190.268,40	2.441,32	0,00	192.709,72	262.034,04	2.041,32	0,00	264.075,36
	Risultato	-20.900,93	-1.241,32	0,00	-22.142,25	-12.370,61	-2.441,32	0,00	-14.811,93	8.813,51	-2.041,32	0,00	6.772,19
La Spezia	Entrate	858.049,21	0,00	0,00	858.049,21	897.328,45	9.190,62	0,00	906.519,07	788.697,40	0,00	0,00	788.697,40
	Uscite	841.234,99	14.010,65	20.245,69	875.491,33	784.296,29	47.898,54	20.826,65	853.021,48	769.273,74	69.414,14	21.725,73	860.413,61
	Risultato	16.814,22	-14.010,65	-20.245,69	-17.442,12	113.032,16	-38.707,92	-20.826,65	53.497,59	19.423,66	-69.414,14	-21.725,73	-71.716,21
Latina	Entrate	810.476,27	145.133,13	0,00	955.609,40	826.597,53	134,06	145.000,00	971.731,59	884.529,13	5,58	0,00	884.534,71
	Uscite	795.659,85	1.543,81	0,00	797.203,66	778.912,71	176.062,97	0,00	954.975,68	777.905,33	34.584,58	3.329,15	815.819,06
	Risultato	14.816,42	143.589,32	0,00	158.405,74	47.684,82	-175.928,91	145.000,00	16.755,91	106.623,80	-34.579,00	-3.329,15	68.715,65
Lecce	Entrate	1.663.735,02	0,00	0,00	1.663.735,02	1.539.012,77	23.714,01	0,00	1.562.726,78	1.831.747,21	0,00	0,00	1.831.747,21
	Uscite	1.711.279,51	1.778,86	0,00	1.713.058,37	1.714.229,04	60.732,13	0,00	1.774.961,17	1.622.340,55	10.057,06	0,00	1.632.397,61
	Risultato	-47.544,49	-1.778,86	0,00	-49.323,35	-175.216,27	-37.018,12	0,00	-212.234,39	209.406,66	-10.057,06	0,00	199.349,60
Lecco	Entrate	763.969,18	68.329,50	1.794.492,20	2.626.790,88	677.953,11	13.587,02	1.771.665,76	2.463.205,89	592.771,91	1.740,40	1.677.096,19	2.271.608,50
	Uscite	826.308,01	1.394.836,52	403.910,70	2.625.055,23	865.421,19	1.600.916,41	386.034,84	2.852.372,44	588.637,44	1.263.511,60	7.689,25	1.859.838,29
	Risultato	-62.338,83	1.326.507,02	1.390.581,50	1.735,65	-187.468,08	1.587.329,39	1.385.630,92	-389.166,55	4.134,47	1.261.771,20	1.669.406,94	411.770,21
Livorno	Entrate	2.018.417,36	0,00	10.389,61	2.028.806,97	2.369.959,74	300,00	14.436,74	2.384.696,48	2.192.668,22	4.779,81	4.847,26	2.202.295,29
	Uscite	1.802.248,38	49.575,85	17.398,14	1.869.222,37	1.791.388,57	127.640,85	12.231,11	1.931.260,53	1.817.057,94	391.346,67	6.510,04	2.214.914,65
	Risultato	216.168,98	-49.575,85	-7.008,53	159.584,60	578.571,17	-127.340,85	2.205,63	453.435,95	375.610,28	-386.566,86	-1.662,78	-12.619,36
Lucca	Entrate	2.239.666,84	2.266,19	0,00	2.241.933,03	2.389.473,76	111.739,61	0,00	2.501.213,37	2.165.017,27	132.063,78	0,00	2.297.081,05
	Uscite	2.185.477,48	91.915,93	0,00	2.277.393,41	2.266.120,03	20.229,07	0,00	2.286.349,10	2.109.786,11	29.140,20	19.006,00	2.157.932,31
	Risultato	54.189,36	-89.649,74	0,00	-35.460,38	123.353,73	91.510,54	0,00	214.864,27	55.231,16	102.923,58	-19.006,00	139.148,74

Macerata	Entrate	208.597,78	0,00	0,00	208.597,78	211.304,46	0,00	0,00	211.304,46	217.946,92	0,00	26.602,00	244.548,92
	Uscite	243.946,44	0,00	17.929,22	261.875,66	224.032,18	11.500,00	19.086,69	254.618,87	247.693,17	124,17	19.100,00	266.917,34
	Risultato	-35.348,66	0,00	-17.929,22	-53.277,88	-12.727,72	-11.500,00	-19.086,69	-43.314,41	-29.746,25	-124,17	7.502,00	-22.368,42
Mantova	Entrate	1.252.997,75	83.000,00	0,00	1.335.997,75	1.232.550,59	962,96	1.780,00	1.235.293,55	1.280.179,00	7.676,18	0,00	1.287.855,18
	Uscite	1.247.078,22	68.139,93	80.000,04	1.395.218,19	1.229.400,41	27.483,51	81.780,04	1.338.663,96	1.220.036,28	69.687,97	83.428,60	1.373.152,85
	Risultato	5.919,53	14.860,07	-80.000,04	-59.220,44	3.150,18	-26.520,55	-80.000,04	-103.370,41	60.142,72	-62.011,79	-83.428,60	-85.297,67
Massa Carrara	Entrate	1.502.467,17	226.371,53	28.511,00	1.757.349,70	1.462.251,26	391.550,68	22.278,50	1.876.080,44	1.466.653,17	42.927,24	16.425,00	1.526.005,41
	Uscite	1.469.204,41	260.107,19	30.025,00	1.759.336,60	1.479.143,31	398.857,17	22.278,50	1.900.278,98	1.473.433,55	105.458,70	10.425,00	1.589.317,25
	Risultato	33.262,76	-33.735,66	-1.514,00	-1.986,90	-16.892,05	-7.306,49	0,00	-24.198,54	-6.780,38	-62.531,46	6.000,00	-63.311,84
Matera	Entrate	534.400,45	0,00	0,00	534.400,45	364.351,37	0,00	43.795,95	408.147,32	365.440,02	0,00	42.350,01	407.790,03
	Uscite	395.312,21	2.011,62	0,00	397.323,83	363.283,90	2.207,45	0,00	365.491,35	364.888,91	11.061,62	43.795,95	419.746,48
	Risultato	139.088,24	-2.011,62	0,00	137.076,62	1.067,47	-2.207,45	43.795,95	42.655,97	551,11	-11.061,62	-1.445,94	-11.956,45
Messina	Entrate	566.161,23	0,00	0,00	566.161,23	551.766,59	0,00	5.524,95	557.291,54	574.890,69	0,00	73.357,34	648.248,03
	Uscite	559.007,27	2.671,53	0,00	561.678,80	575.479,28	869,50	5.524,95	581.873,73	569.886,91	6.450,36	27.000,00	603.337,27
	Risultato	7.153,96	-2.671,53	0,00	4.482,43	-23.712,69	-869,50	0,00	-24.582,19	5.003,78	-6.450,36	46.357,34	44.910,76
Milano	Entrate	8.062.734,30	2.456.839,63	5.448,20	10.525.022,13	8.087.023,46	2.159.882,92	4.050,00	10.250.956,38	8.226.914,55	295.758,48	2.004,00	8.524.677,03
	Uscite	7.525.201,45	2.563.986,30	9.899,37	10.099.087,12	7.534.701,05	2.850.542,31	4.050,00	10.389.293,36	7.963.237,16	469.945,22	2.004,00	8.435.186,38
	Risultato	537.532,85	-107.146,67	-4.451,17	425.935,01	552.322,41	-690.659,39	0,00	-138.336,98	263.677,39	-174.186,74	0,00	89.490,65
Modena	Entrate	3.587.359,97	336.800,71	967,79	3.925.128,47	3.652.449,52	222.126,00	601.064,51	4.475.640,03	3.469.445,37	128.072,78	1.098,63	3.598.616,78
	Uscite	3.390.819,57	289.391,70	144.979,40	3.825.190,67	3.463.327,63	933.304,55	0,00	4.396.632,18	3.214.869,28	218.311,62	2.161,85	3.435.342,75
	Risultato	196.540,40	47.409,01	-144.011,61	99.937,80	189.121,89	-711.178,55	601.064,51	79.007,85	254.576,09	-90.238,84	-1.063,22	163.274,03
Napoli	Entrate	7.264.648,50	2.804,47	13.356,93	7.280.809,90	6.557.669,30	30.576,08	85.440,00	6.673.685,38	5.932.416,10	2.720,29	3.000,00	5.938.136,39
	Uscite	7.104.085,62	119.139,26	58.300,00	7.281.524,88	5.921.944,12	494.157,44	26.000,00	6.442.101,56	5.809.707,76	94.227,27	210.371,00	6.114.306,03
	Risultato	160.562,88	-116.334,79	-44.943,07	-714,98	635.725,18	-463.581,36	59.440,00	231.583,82	122.708,34	-91.506,98	-207.371,00	-176.169,64

Novara	Entrate	1.100.261,18	168.873,43	15.000,00	1.284.134,61	1.105.076,81	0,00	0,00	1.105.076,81	1.041.647,27	1.987,36	0,00	1.043.634,63
	Uscite	1.135.620,11	5.713,51	178.443,98	1.319.777,60	1.099.716,20	2.105,24	13.856,06	1.115.677,50	1.038.648,49	6.337,21	15.741,00	1.060.726,70
	Risultato	-35.358,93	163.159,92	-163.443,98	-35.642,99	5.360,61	-2.105,24	-13.856,06	-10.600,69	2.998,78	-4.349,85	-15.741,00	-17.092,07
Nuoro	Entrate	193.789,82	0,00	0,00	193.789,82	121.740,88	0,00	0,00	121.740,88	135.404,41	0,00	0,00	135.404,41
	Uscite	190.216,74	3.300,00	0,00	193.516,74	168.829,08	3.300,00	0,00	172.129,08	163.204,26	3.300,00	0,00	166.504,26
	Risultato	3.573,08	-3.300,00	0,00	273,08	-47.088,20	-3.300,00	0,00	-50.388,20	-27.799,85	-3.300,00	0,00	-31.099,85
Oristano	Entrate	79.385,78	0,00	0,00	79.385,78	84.277,74	0,00	0,00	84.277,74	136.713,10	14.738,26	0,00	151.451,36
	Uscite	84.094,00	3.870,00	0,00	87.964,00	80.412,26	2.800,00	0,00	83.212,26	136.713,10	23.470,90	0,00	160.184,00
	Risultato	-4.708,22	-3.870,00	0,00	-8.578,22	3.865,48	-2.800,00	0,00	1.065,48	0,00	-8.732,64	0,00	-8.732,64
Padova	Entrate	1.233.886,63	3.761,44	0,00	1.237.648,07	1.188.729,94	12.152,16	0,00	1.200.882,10	1.427.300,12	6.128,17	0,00	1.433.428,29
	Uscite	1.422.852,57	70.547,95	0,00	1.493.400,52	1.229.081,62	312.745,67	0,00	1.541.827,29	1.190.869,46	66.051,39	0,00	1.256.920,85
	Risultato	-188.965,94	-66.786,51	0,00	-255.752,45	-40.351,68	-300.593,51	0,00	-340.945,19	236.430,66	-59.923,22	0,00	176.507,44
Palermo	Entrate	1.037.262,22	280,75	0,00	1.037.542,97	1.095.320,18	2.666,67	12.727,50	1.110.714,35	902.544,87	922,95	0,00	903.467,82
	Uscite	1.212.872,50	11.280,75	0,00	1.224.153,25	1.384.495,40	75.605,69	3.006,17	1.463.107,26	938.453,30	922,95	1.392,00	940.768,25
	Risultato	-175.610,28	-11.000,00	0,00	-186.610,28	-289.175,22	-72.939,02	9.721,33	-352.392,91	-35.908,43	0,00	-1.392,00	-37.300,43
Parma	Entrate	2.284.263,61	50.525,94	0,00	2.334.789,55	2.178.310,23	22.640,11	1.000,00	2.201.950,34	2.118.903,77	142.123,98	0,00	2.261.027,75
	Uscite	2.237.274,49	133.135,36	35.799,25	2.406.209,10	2.086.846,15	36.011,96	42.440,31	2.165.298,42	2.048.999,71	243.902,75	7.557,94	2.300.460,40
	Risultato	46.989,12	-82.609,42	-35.799,25	-71.419,55	91.464,08	-13.371,85	-41.440,31	36.651,92	69.904,06	-101.778,77	-7.557,94	-39.432,65
Pavia	Entrate	1.041.599,88	0,00	13.405,67	1.055.005,55	916.214,75	0,00	0,00	916.214,75	881.219,13	0,00	0,00	881.219,13
	Uscite	958.845,99	37.753,93	13.405,67	1.010.005,59	1.017.236,25	1.773,69	0,00	1.019.009,94	897.414,48	1.888,61	0,00	899.303,09
	Risultato	82.753,89	-37.753,93	0,00	44.999,96	-101.021,50	-1.773,69	0,00	-102.795,19	-16.195,35	-1.888,61	0,00	-18.083,96
Perugia	Entrate	1.546.309,64	13.701,18	0,00	1.560.010,82	1.445.104,07	11.067,85	0,00	1.456.171,92	1.366.180,51	8.000,00	0,00	1.374.180,51
	Uscite	1.318.067,03	60.549,17	59.576,71	1.438.192,91	1.200.337,27	99.728,39	18.469,71	1.318.535,37	1.135.547,14	472.001,21	17.621,62	1.625.169,97
	Risultato	228.242,61	-46.847,99	-59.576,71	121.817,91	244.766,80	-88.660,54	-18.469,71	137.636,55	230.633,37	-464.001,21	-17.621,62	-250.989,46

Pesaro-Urbino	Entrate	464.957,47	100.129,60	0,00	565.087,07	379.114,61	87.476,90	0,00	466.591,51	372.411,32	95.000,00	0,00	467.411,32
	Uscite	442.166,32	101.893,35	0,00	544.059,67	380.427,87	298.818,52	0,00	679.246,39	357.307,82	7.162,50	0,00	364.470,32
	Risultato	22.791,15	-1.763,75	0,00	21.027,40	-1.313,26	-211.341,62	0,00	-212.654,88	15.103,50	87.837,50	0,00	102.941,00
Pescara	Entrate	462.292,74	33.276,23	0,00	495.568,97	428.382,86	15.225,22	0,00	443.608,08	375.932,82	18.000,00	0,00	393.932,82
	Uscite	497.382,05	29.464,71	19.300,82	546.147,58	411.808,94	31.605,88	0,00	443.414,82	364.997,95	26.847,52	0,00	391.845,47
	Risultato	-35.089,31	3.811,52	-19.300,82	-50.578,61	16.573,92	-16.380,66	0,00	193,26	10.934,87	-8.847,52	0,00	2.087,35
Piacenza	Entrate	1.043.691,11	5.477,16	0,00	1.049.168,27	1.070.218,92	0,00	0,00	1.070.218,92	1.109.766,01	0,00	0,00	1.109.766,01
	Uscite	1.016.048,28	19.131,52	0,00	1.035.179,80	1.049.095,85	19.756,64	0,00	1.068.852,49	1.108.601,47	83.342,14	0,00	1.191.943,61
	Risultato	27.642,83	-13.654,36	0,00	13.988,47	21.123,07	-19.756,64	0,00	1.366,43	1.164,54	-83.342,14	0,00	-82.177,60
Pisa	Entrate	1.794.515,48	401.922,75	4.361.270,27	6.557.708,50	2.353.980,09	705.346,48	6.287.786,07	9.347.112,64	1.638.003,02	152.954,26	560.545,77	2.351.503,05
	Uscite	1.470.302,13	423.146,09	4.452.887,60	6.346.335,82	1.607.537,43	1.302.497,87	6.391.297,62	9.301.332,92	1.612.284,49	93.948,58	651.761,13	2.357.994,20
	Risultato	324.213,35	-21.223,34	-91.617,33	211.372,68	746.442,66	-597.151,39	-103.511,55	45.779,72	25.718,53	59.005,68	-91.215,36	-6.491,15
Pistoia	Entrate	2.170.558,04	4.999.491,84	600,00	7.170.649,88	2.171.362,76	4.002.009,06	1.125,95	6.174.497,77	2.023.823,90	2.409.247,89	2.758,47	4.435.830,26
	Uscite	1.939.051,46	5.112.832,68	600,00	7.052.484,14	1.931.438,47	4.175.602,64	384,07	6.107.425,18	1.882.591,04	3.862.265,08	2.066,24	5.746.922,36
	Risultato	231.506,58	-113.340,84	0,00	118.165,74	239.924,29	-173.593,58	741,88	67.072,59	141.232,86	1.453.017,19	692,23	1.311.092,10
Pordenone	Entrate	819.693,78	229.397,73	0,00	1.049.091,51	730.199,74	90.008,30	0,00	820.208,04	625.678,04	222.757,65	0,00	848.435,69
	Uscite	872.980,95	262.445,40	27.000,00	1.162.426,35	762.220,04	179.233,41	27.000,00	968.453,45	673.227,65	245.933,65	27.000,00	946.161,30
	Risultato	-53.287,17	-33.047,67	-27.000,00	-113.334,84	-32.020,30	-89.225,11	-27.000,00	-148.245,41	-47.549,61	-23.176,00	-27.000,00	-97.725,61
Potenza	Entrate	535.924,58	0,00	0,00	535.924,58	590.029,36	7.275,00	84.880,29	682.184,65	580.430,95	0,00	0,00	580.430,95
	Uscite	545.158,96	36.151,89	10.597,62	591.908,47	585.632,23	23.050,53	19.568,60	628.251,36	566.752,35	37.343,74	23.817,60	627.913,69
	Risultato	-9.234,38	-36.151,89	-10.597,62	-55.983,89	4.397,13	-15.775,53	65.311,69	53.933,29	13.678,60	-37.343,74	-23.817,60	-47.482,74
Prato	Entrate	782.222,00	0,00	700.000,00	1.482.222,00	917.578,74	512,50	215.000,00	1.133.091,24	783.619,69	11.953,25	0,00	795.572,94
	Uscite	858.122,80	130.585,81	74.832,77	1.063.541,38	1.177.194,26	649.160,82	124.081,46	1.950.436,54	855.607,19	69.834,04	145.674,53	1.071.115,76
	Risultato	-75.900,80	-130.585,81	625.167,23	418.680,62	-259.615,52	-648.648,32	90.918,54	-817.345,30	-71.987,50	-57.880,79	-145.674,53	-275.542,82

Ragusa	Entrate	238.921,86	774,64	0,00	239.696,50	212.217,45	0,00	0,00	212.217,45	184.060,52	0,00	203.297,52	387.358,04
	Uscite	275.276,02	10.774,64	0,00	286.050,66	242.143,06	26.000,00	0,00	268.143,06	269.878,22	21.005,00	100.000,00	390.883,22
	Risultato	-36.354,16	-10.000,00	0,00	-46.354,16	-29.925,61	-26.000,00	0,00	-55.925,61	-85.817,70	-21.005,00	103.297,52	-3.525,18
Ravenna	Entrate	1.493.623,49	4.284,55	0,00	1.497.908,04	1.476.311,56	6.784,05	0,00	1.483.095,61	1.425.837,57	6.695,30	0,00	1.432.532,87
	Uscite	1.441.744,61	11.485,84	0,00	1.453.230,45	1.390.040,70	122.639,13	0,00	1.512.679,83	1.385.211,97	6.522,71	0,00	1.391.734,68
	Risultato	51.878,88	-7.201,29	0,00	44.677,59	86.270,86	-115.855,08	0,00	-29.584,22	40.625,60	172,59	0,00	40.798,19
Reggio Calabria	Entrate	390.445,23	10.849,80	1.942,74	403.237,77	545.371,98	10.010,09	0,00	555.382,07	411.482,45	0,00	0,00	411.482,45
	Uscite	376.012,14	10.849,80	12.872,42	399.734,36	497.341,12	10.000,00	25.000,00	532.341,12	453.542,87	4.375,00	29.141,85	487.059,72
	Risultato	14.433,09	0,00	-10.929,68	3.503,41	48.030,86	10,09	-25.000,00	23.040,95	-42.060,42	-4.375,00	-29.141,85	-75.577,27
Reggio Emilia	Entrate	4.583.009,68	1.599,95	158.745,15	4.743.354,78	4.661.327,48	1.518,18	140.000,00	4.802.845,66	4.340.383,60	2.003.458,42	0,00	6.343.842,02
	Uscite	3.878.355,85	185.621,32	160.682,33	4.224.659,50	3.950.249,25	2.027.899,57	143.301,33	6.121.450,15	3.787.268,94	471.764,01	16.921,47	4.275.954,42
	Risultato	704.653,83	-184.021,37	-1.937,18	518.695,28	711.078,23	2.026.381,39	-3.301,33	-1.318.604,49	553.114,66	1.531.694,41	-16.921,47	2.067.887,60
Rieti	Entrate	571.176,43	0,00	0,00	571.176,43	552.831,36	0,00	0,00	552.831,36	548.460,22	0,00	9.618,00	558.078,22
	Uscite	545.975,18	884,00	23.606,66	570.465,84	562.591,98	2.490,38	16.404,92	581.487,28	545.737,70	7.667,29	9.618,00	563.022,99
	Risultato	25.201,25	-884,00	-23.606,66	710,59	-9.760,62	-2.490,38	-16.404,92	-28.655,92	2.722,52	-7.667,29	0,00	-4.944,77
Rimini	Entrate	765.452,44	0,00	0,00	765.452,44	715.962,21	250,00	1.800,00	718.012,21	739.356,87	0,00	1.780.000,00	2.519.356,87
	Uscite	667.676,02	39.054,64	57.265,24	763.995,90	710.814,68	4.621,50	59.858,37	775.294,55	674.580,53	1.146.052,16	694.270,88	2.514.903,57
	Risultato	97.776,42	-39.054,64	-57.265,24	1.456,54	5.147,53	-4.371,50	-58.058,37	-57.282,34	64.776,34	1.146.052,16	1.085.729,12	4.453,30
Roma	Entrate	4.980.092,42	0,00	0,00	4.980.092,42	4.807.176,77	1.049,30	0,00	4.808.226,07	5.013.581,94	11.177,39	0,00	5.024.759,33
	Uscite	4.739.430,21	27.965,16	0,00	4.767.395,37	4.641.129,35	10.118,04	27.250,00	4.678.497,39	4.444.445,13	332.258,47	31.443,04	4.808.146,64
	Risultato	240.662,21	-27.965,16	0,00	212.697,05	166.047,42	-9.068,74	-27.250,00	129.728,68	569.136,81	-321.081,08	-31.443,04	216.612,69
Rovigo	Entrate	2.642.636,90	380,40	0,00	2.643.017,30	3.050.530,35	0,00	0,00	3.050.530,35	1.901.516,36	3.136,48	0,00	1.904.652,84
	Uscite	2.636.485,47	8.211,30	15.614,64	2.660.311,41	2.989.055,42	813,59	15.614,64	3.005.483,65	1.898.216,13	1.747,54	15.614,64	1.915.578,31
	Risultato	6.151,43	-7.830,90	-15.614,64	-17.294,11	61.474,93	-813,59	-15.614,64	45.046,70	3.300,23	1.388,94	-15.614,64	-10.925,47

Salerno	Entrate	2.344.340,31	101.588,08	0,00	2.445.928,39	2.196.038,10	11.916,67	9.000,00	2.216.954,77	2.124.417,07	12.430,94	0,00	2.136.848,01
	Uscite	2.493.529,61	165.801,18	75.090,69	2.734.421,48	2.014.587,69	34.963,15	79.076,98	2.128.627,82	2.144.582,75	26.500,00	189.715,81	2.360.798,56
	Risultato	-149.189,30	-64.213,10	-75.090,69	-288.493,09	181.450,41	-23.046,48	-70.076,98	88.326,95	-20.165,68	-14.069,06	-189.715,81	-223.950,55
Sassari	Entrate	774.681,98	0,00	0,00	774.681,98	799.706,45	0,00	0,00	799.706,45	664.822,70	0,00	0,00	664.822,70
	Uscite	729.526,22	24.743,54	0,00	754.269,76	773.059,34	25.424,12	0,00	798.483,46	623.687,11	39.057,25	0,00	662.744,36
	Risultato	45.155,76	-24.743,54	0,00	20.412,22	26.647,11	-25.424,12	0,00	1.222,99	41.135,59	-39.057,25	0,00	2.078,34
Savona	Entrate	565.780,56	1.479,62	0,00	567.260,18	581.024,56	1.259,63	0,00	582.284,19	597.465,63	2.876,67	0,00	600.342,30
	Uscite	570.416,68	63.531,18	0,00	633.947,86	587.424,08	1.385,17	0,00	588.809,25	605.460,58	1.956,08	0,00	607.416,66
	Risultato	-4.636,12	-62.051,56	0,00	-66.687,68	-6.399,52	-125,54	0,00	-6.525,06	-7.994,95	920,59	0,00	-7.074,36
Siena	Entrate	582.214,18	0,00	0,00	582.214,18	582.910,93	0,00	0,00	582.910,93	594.430,47	0,00	0,00	594.430,47
	Uscite	580.515,68	379,00	0,00	580.894,68	513.389,37	0,00	0,00	513.389,37	519.615,60	561,50	0,00	520.177,10
	Risultato	1.698,50	-379,00	0,00	1.319,50	69.521,56	0,00	0,00	69.521,56	74.814,87	-561,50	0,00	74.253,37
Siracusa	Entrate	518.617,99	0,00	0,00	518.617,99	493.473,78	449.586,89	0,00	943.060,67	479.302,46	65.054,86	0,00	544.357,32
	Uscite	461.902,96	69.873,69	0,00	531.776,65	479.532,63	260.866,61	0,00	740.399,24	485.280,59	64.871,41	0,00	550.152,00
	Risultato	56.715,03	-69.873,69	0,00	-13.158,66	13.941,15	188.720,28	0,00	202.661,43	-5.978,13	183,45	0,00	-5.794,68
Sondrio	Entrate	352.598,03	575,31	239.963,44	593.136,78	262.608,99	3.196,22	150.000,00	415.805,21	315.990,02	0,00	0,00	315.990,02
	Uscite	419.186,16	36.205,59	2.625,00	458.016,75	320.430,18	3.196,22	9.000,00	332.626,40	315.166,36	13.008,24	26.441,92	354.616,52
	Risultato	-66.588,13	-35.630,28	237.338,44	135.120,03	-57.821,19	0,00	141.000,00	83.178,81	823,66	-13.008,24	-26.441,92	-38.626,50
Taranto	Entrate	1.861.065,35	17.634,09	0,00	1.878.699,44	1.697.392,28	19.316,91	0,00	1.716.709,19	1.438.524,93	33.701,72	0,00	1.472.226,65
	Uscite	1.711.990,23	518.734,38	0,00	2.230.724,61	1.617.010,84	111.857,92	0,00	1.728.868,76	1.364.821,61	6.899,46	0,00	1.371.721,07
	Risultato	149.075,12	-501.100,29	0,00	-352.025,17	80.381,44	-92.541,01	0,00	-12.159,57	73.703,32	26.802,26	0,00	100.505,58
Teramo	Entrate	1.221.487,45	355,93	12.942,96	1.234.786,34	1.114.014,50	754,29	11.834,00	1.126.602,79	1.029.845,88	65.817,42	10.904,21	1.106.567,51
	Uscite	1.126.103,63	11.152,96	124.510,93	1.261.767,52	1.011.829,32	46.015,64	47.394,77	1.105.239,73	990.577,46	54.370,27	48.971,69	1.093.919,42
	Risultato	95.383,82	-10.797,03	-111.567,97	-26.981,18	102.185,18	-45.261,35	-35.560,77	21.363,06	39.268,42	11.447,15	-38.067,48	12.648,09

Terni	Entrate	734.079,63	0,00	0,00	734.079,63	698.809,48	0,00	0,00	698.809,48	717.311,82	0,00	0,00	717.311,82
	Uscite	651.699,16	300,00	68.287,36	720.286,52	612.867,23	135,00	13.331,74	626.333,97	596.269,26	12.093,00	14.338,58	622.700,84
	Risultato	82.380,47	-300,00	-68.287,36	13.793,11	85.942,25	-135,00	-13.331,74	72.475,51	121.042,56	-12.093,00	-14.338,58	94.610,98
Torino	Entrate	6.318.215,98	21.941,35	0,00	6.340.157,33	5.859.558,64	31.906,42	0,00	5.891.465,06	5.519.276,13	1.212.022,63	0,00	6.731.298,76
	Uscite	6.008.785,96	268.350,14	129.114,22	6.406.250,32	5.509.280,04	99.397,77	129.114,22	5.737.792,03	5.375.924,83	1.320.544,21	1.291,14	6.697.760,18
	Risultato	309.430,02	-246.408,79	-129.114,22	-66.092,99	350.278,60	-67.491,35	-129.114,22	153.673,03	143.351,30	-108.521,58	-1.291,14	33.538,58
Trapani	Entrate	717.788,36	120.000,00	68.152,21	905.940,57	541.434,67	3.600,00	90.211,93	635.246,60	511.296,06	2.400,00	8.720,00	522.416,06
	Uscite	843.729,27	0,00	68.152,21	911.881,48	689.767,68	8.613,00	5.211,93	703.592,61	564.779,85	1.560,00	11.890,74	578.230,59
	Risultato	-125.940,91	120.000,00	0,00	-5.940,91	-148.333,01	-5.013,00	85.000,00	-68.346,01	-53.483,79	840,00	-3.170,74	-55.814,53
Trento	Entrate	1.307.811,26	52.279,35	150,00	1.360.240,61	1.307.746,27	38.588,18	0,00	1.346.334,45	1.288.907,29	44.742,99	0,00	1.333.650,28
	Uscite	1.177.482,35	38.328,67	25.765,01	1.241.576,03	1.170.367,25	42.150,92	26.715,21	1.239.233,38	1.142.622,99	55.243,25	27.862,67	1.225.728,91
	Risultato	130.328,91	13.950,68	-25.615,01	118.664,58	137.379,02	-3.562,74	-26.715,21	107.101,07	146.284,30	-10.500,26	-27.862,67	107.921,37
Treviso	Entrate	914.615,26	22.085,00	0,00	936.700,26	881.583,98	8.252,93	200,74	890.037,65	832.298,89	15.767,67	106,51	848.173,07
	Uscite	912.830,91	32.498,35	27.368,00	972.697,26	876.817,97	9.745,36	31.899,00	918.462,33	849.822,50	15.668,55	22.000,00	887.491,05
	Risultato	1.784,35	-10.413,35	-27.368,00	-35.997,00	4.766,01	-1.492,43	-31.698,26	-28.424,68	-17.523,61	99,12	-21.893,49	-39.317,98
Trieste	Entrate	497.153,92	0,00	0,00	497.153,92	558.332,66	0,00	0,00	558.332,66	387.037,71	0,00	0,00	387.037,71
	Uscite	465.011,16	0,00	0,00	465.011,16	462.811,47	24.500,00	0,00	487.311,47	367.131,13	66.058,22	0,00	433.189,35
	Risultato	32.142,76	0,00	0,00	32.142,76	95.521,19	-24.500,00	0,00	71.021,19	19.906,58	-66.058,22	0,00	-46.151,64
Udine	Entrate	1.860.620,81	18.430,79	100.000,00	1.979.051,60	1.806.372,58	1.748.309,09	0,00	3.554.681,67	2.020.606,27	36.781,84	100.000,00	2.157.388,11
	Uscite	1.605.969,90	33.219,10	33.822,14	1.673.011,14	1.780.737,13	1.799.616,36	26.484,52	3.606.838,01	1.570.151,50	149.846,08	400.000,00	2.119.997,58
	Risultato	254.650,91	-14.788,31	66.177,86	306.040,46	25.635,45	-51.307,27	-26.484,52	-52.156,34	450.454,77	-113.064,24	-300.000,00	37.390,53
Varese	Entrate	3.685.065,29	25.569,41	0,00	3.710.634,70	3.490.123,20	16.154,00	0,00	3.506.277,20	3.429.128,48	7.410,34	0,00	3.436.538,82
	Uscite	3.545.000,49	128.615,65	22.105,36	3.695.721,50	3.392.309,54	125.411,39	22.853,90	3.540.574,83	3.335.789,67	36.634,67	17.531,67	3.389.956,01
	Risultato	140.064,80	-103.046,24	-22.105,36	14.913,20	97.813,66	-109.257,39	-22.853,90	-34.297,63	93.338,81	-29.224,33	-17.531,67	46.582,81

Venezia	Entrate	1.481.263,55	58.774,99	0,00	1.540.038,54	1.356.403,39	47.435,08	0,00	1.403.838,47	1.282.911,19	30.542,26	0,00	1.313.453,45
	Uscite	1.434.056,33	67.797,16	0,00	1.501.853,49	1.287.603,26	81.289,08	0,00	1.368.892,34	1.323.718,59	39.975,33	0,00	1.363.693,92
	Risultato	47.207,22	-9.022,17	0,00	38.185,05	68.800,13	-33.854,00	0,00	34.946,13	-40.807,40	-9.433,07	0,00	-50.240,47
Verbano Cusio Ossola	Entrate	512.140,21	120.092,51	0,00	632.232,72	488.371,43	164.894,97	0,00	653.266,40	466.908,98	95.085,20	0,00	561.994,18
	Uscite	510.051,93	144.292,42	28.640,04	682.984,39	475.139,35	119.994,84	28.640,04	623.774,23	457.096,77	91.823,92	28.640,04	577.560,73
	Risultato	2.088,28	-24.199,91	-28.640,04	-50.751,67	13.232,08	44.900,13	-28.640,04	29.492,17	9.812,21	3.261,28	-28.640,04	-15.566,55
Vercelli	Entrate	1.022.728,06	85.319,40	0,00	1.108.047,46	998.017,68	29.955,96	0,00	1.027.973,64	944.069,15	18.238,33	0,00	962.307,48
	Uscite	977.824,49	168.567,85	0,00	1.146.392,34	872.335,60	31.660,61	12.011,00	916.007,21	864.141,79	16.421,08	24.827,00	905.389,87
	Risultato	44.903,57	-83.248,45	0,00	-38.344,88	125.682,08	-1.704,65	-12.011,00	111.966,43	79.927,36	1.817,25	-24.827,00	56.917,61
Verona	Entrate	1.692.138,67	9.453,56	3.154.193,52	4.855.785,75	1.723.655,69	1.439,50	0,00	1.725.095,19	1.544.956,28	1.551.150,00	0,00	3.096.106,28
	Uscite	1.774.945,03	844.536,08	990.318,56	3.609.799,67	1.681.056,10	172.453,95	143.814,55	1.997.324,60	1.688.104,66	25.949,20	1.056.366,60	2.770.420,46
	Risultato	-82.806,36	-835.082,52	2.163.874,96	1.245.986,08	42.599,59	-171.014,45	-143.814,55	-272.229,41	-143.148,38	1.525.200,80	1.056.366,60	325.685,82
Vibo Valentia	Entrate	104.381,09	0,00	0,00	104.381,09	146.419,16	2.494,42	0,00	148.913,58	156.826,81	0,00	222.351,52	379.178,33
	Uscite	102.998,55	0,00	0,00	102.998,55	299.024,48	0,00	28.139,77	327.164,25	131.302,92	0,00	12.970,51	144.273,43
	Risultato	1.382,54	0,00	0,00	1.382,54	-152.605,32	2.494,42	-28.139,77	-178.250,67	25.523,89	0,00	209.381,01	234.904,90
Vicenza	Entrate	1.643.715,26	348,51	0,00	1.644.063,77	1.567.464,35	6.250,27	0,00	1.573.714,62	1.458.470,28	16.683,96	0,00	1.475.154,24
	Uscite	1.701.817,02	5.040,22	65.985,11	1.772.842,35	1.553.246,26	63.142,86	64.053,62	1.680.442,74	1.549.705,01	89.563,30	37.788,10	1.677.056,41
	Risultato	-58.101,76	-4.691,71	-65.985,11	-128.778,58	14.218,09	-56.892,59	-64.053,62	-106.728,12	-91.234,73	-72.879,34	-37.788,10	-201.902,17
Viterbo	Entrate	691.758,46	114.886,50	0,00	806.644,96	576.333,64	0,00	0,00	576.333,64	561.646,79	34.719,08	0,00	596.365,87
	Uscite	633.803,68	117.149,17	0,00	750.952,85	631.042,77	28.619,67	0,00	659.662,44	605.653,09	45.353,97	0,00	651.007,06
	Risultato	57.954,78	-2.262,67	0,00	55.692,11	-54.709,13	-28.619,67	0,00	-83.328,80	-44.006,30	-10.634,89	0,00	-54.641,19
Acireale	Entrate	543.000,40	0,00	0,00	543.000,40	501.397,17	0,00	0,00	501.397,17	490.270,49	0,00	0,00	490.270,49
	Uscite	459.758,72	37.985,19	13.200,31	510.944,22	449.930,22	25.194,91	13.630,01	488.755,14	444.076,32	10.962,41	13.415,16	468.453,89
	Risultato	83.241,68	-37.985,19	-13.200,31	32.056,18	51.466,95	-25.194,91	-13.630,01	12.642,03	46.194,17	-10.962,41	-13.415,16	21.816,60

Ivrea	Entrate	760.109,17	113.897,98	0,00	874.007,15	693.444,03	5.000,00	350.000,00	1.048.444,03	639.562,20	24.450,28	0,00	664.012,48
	Uscite	676.658,60	63.618,65	0,00	740.277,25	685.267,15	369.036,08	13.931,12	1.068.234,35	603.246,98	85.048,29	11.593,19	699.888,46
	Risultato	83.450,57	50.279,33	0,00	133.729,90	8.176,88	-364.036,08	336.068,88	-19.790,32	36.315,22	-60.598,01	-11.593,19	-35.875,98
San Remo	Entrate	953.874,40	0,00	0,00	953.874,40	765.867,39	8.213,28	0,00	774.080,67	655.971,05	2.840,51	0,00	658.811,56
	Uscite	937.631,75	6.714,33	0,00	944.346,08	769.641,09	70.680,70	0,00	840.321,79	653.211,53	12.549,00	0,00	665.760,53
	Risultato	16.242,65	-6.714,33	0,00	9.528,32	-3.773,70	-62.467,42	0,00	-66.241,12	2.759,52	-9.708,49	0,00	-6.948,97
Vigevano	Entrate	342.864,27	0,00	186.587,12	529.451,39	320.092,23	0,00	176.454,81	496.547,04	283.777,26	0,00	294.816,76	578.594,02
	Uscite	385.208,41	831,67	197.101,39	583.141,47	443.204,35	388,33	214.589,48	658.182,16	340.801,37	38.305,75	199.790,11	578.897,23
	Risultato	-42.344,14	-831,67	-10.514,27	-53.690,08	-123.112,12	-388,33	-38.134,67	-161.635,12	-57.024,11	-38.305,75	95.026,65	-303,21

CONTO ECONOMICO - esercizio 2007

(in euro)								
A.C.	Totale parte prima entrate	Totale parte seconda en- trate	Totale gene- rale entrate	Totale parte prima spese	Totale parte seconda spese	Totale gene- rale spese	Risultato di parte cor- rente	Risultato economico
ACIREALE	6.401,81							
AGRIGENTO	961.104,97	11.205,96	972.310,93	1.090.390,61	27.187,75	1.117.578,36	-129.285,64	-145.267,43
ALESSANDRIA	1.010.887,06	413.739,56	1.424.626,62	893.978,83	447.051,92	1.341.030,75	116.908,23	83.595,87
ANCONA	1.072.311,58	3.509,13	1.075.820,71	1.311.542,84	27.651,40	1.339.194,24	-239.231,26	-263.373,53
AOSTA	804.503,72	203.238,18	1.007.741,90	611.514,44	245.593,88	857.108,32	192.989,28	150.633,58
AQUILA	524.874,37	169.421,31	694.295,68	534.774,90	184.222,95	718.997,85	-9.900,53	-24.702,17
AREZZO	990.621,59	411.540,03	1.402.161,62	970.931,12	426.998,43	1.397.929,55	19.690,47	4.232,07
ASCOLI PICENO	666.711,65	286.316,09	953.027,74	587.529,02	366.867,71	954.396,73	79.182,63	-1.368,99
ASTI	436.382,54	140.447,19	576.829,73	462.947,86	154.396,77	617.344,63	-26.565,32	-40.514,90
AVELLINO	482.303,13	11.031,65	493.334,78	525.332,06	9.906,16	535.238,22	-43.028,93	-41.903,44
BARI	2.233.243,80	25.531,78	2.258.775,58	2.061.604,73	154.409,25	2.216.013,98	171.639,07	42.761,60
BELLUNO	386.348,90	17.084,52	403.433,42	480.821,35	64.326,83	545.148,18	-94.472,45	-141.714,76
BENEVENTO	355.022,40	13.775,97	368.798,37	356.490,74	22.018,63	378.509,37	-1.468,34	-9.711,00
BERGAMO	4.180.774,56	115.380,22	4.296.154,78	4.361.434,00	254.420,96	4.615.854,96	-180.659,44	-319.700,18
BIELLA	596.537,77	172.710,52	769.248,29	569.571,10	206.102,28	775.673,38	26.966,67	-6.425,09
BOLOGNA	2.268.801,60	839.561,14	3.108.362,74	2.403.326,13	2.990.083,49	5.393.409,62	-134.524,53	2.285.046,88
BOLZANO	767.380,20	260.542,57	1.027.922,77	808.897,54	322.541,79	1.131.439,33	-41.517,34	-103.516,56
BRESCIA	3.895.120,93	1.134.695,53	5.029.816,46	3.458.732,71	1.447.129,67	4.905.862,38	436.388,22	123.954,08
BRINDISI	558.597,12	170.156,29	728.753,41	538.141,74	209.863,10	748.004,84	20.455,38	-19.251,43
CAGLIARI	405.448,25	0,00	405.448,25	411.576,98	1.548,01	413.124,99	-6.128,73	-7.676,74

CALTANISSETTA	1.589.249,06	241.385,22	1.830.634,28	1.530.899,26	337.418,84	1.868.318,10	58.349,80	-37.683,82
CAMPOBASSO	472.293,68	76.208,47	548.502,15	470.691,77	76.296,20	546.987,97	1.601,91	1.514,18
CASERTA	757.344,39	330.975,06	1.088.319,45	865.331,74	361.923,08	1.227.254,82	-107.987,35	-138.935,37
CATANIA	984.243,30	118.049,75	1.102.293,05	928.660,24	243.969,21	1.172.629,45	55.583,06	-70.336,40
CATANZARO	589.310,89	161,22	589.472,11	613.063,90	38.437,46	651.501,36	-23.753,01	-62.029,25
CHIETI	591.293,74	245.438,21	836.731,95	585.549,08	287.187,40	872.736,48	5.744,66	-36.004,53
COMO	961.674,49	345.878,28	1.307.552,77	1.016.909,99	345.590,23	1.362.500,22	-55.235,50	-54.947,45
COSENZA	647.135,96	16.472,09	663.608,05	644.180,19	45.636,57	689.816,76	2.955,77	-26.208,71
CREMONA	966.304,86	15.158,79	981.463,65	1.014.209,21	35.412,75	1.049.621,96	-47.904,35	-68.158,31
CROTONE	224.446,72	1.000,00	225.446,72	208.119,05	10.522,10	218.641,15	16.327,67	6.805,57
CUNEO	1.568.843,20	340.938,50	1.909.781,70	1.465.440,11	467.827,12	1.933.267,23	103.403,09	-23.485,53
ENNA	233.034,09	42.543,42	275.577,51	267.937,60	67.325,81	335.263,41	-34.903,51	-59.685,90
FERRARA	1.121.150,10	612.821,88	1.733.971,98	1.045.204,95	805.766,72	1.850.971,67	75.945,15	-116.999,69
FIRENZE	4.740.715,10	2.057.575,90	6.798.291,00	4.421.351,78	2.200.755,09	6.622.106,87	319.363,32	176.184,13
FOGGIA	1.068.865,71	12.960,25	1.081.825,96	991.732,52	56.200,76	1.047.933,28	77.133,19	33.892,68
FORLÌ	1.090.809,41	17.891,79	1.108.701,20	1.042.619,01	38.796,44	1.081.415,45	48.190,40	27.285,75
FROSINONE	732.369,50	0,00	732.369,50	801.868,72	14.341,98	816.210,70	-69.499,22	-83.841,20
GENOVA	2.936.294,83	989.237,79	3.925.532,62	2.895.512,87	1.130.828,80	4.026.341,67	40.781,96	-100.809,05
GROSSETO	1.025.694,61	13.301,45	1.038.996,06	1.012.137,84	35.348,31	1.047.486,15	13.556,77	-8.490,09
IMPERIA	288.988,87	23.769,47	312.758,34	357.540,05	43.904,79	401.444,84	-68.551,18	-88.686,50
ISERNIA	135.982,41	0,19	135.982,60	156.883,34	3.783,00	160.666,34	-20.900,93	-24.683,74
LA SPEZIA	858.049,21	402.847,10	1.260.896,31	841.234,99	536.441,16	1.377.676,15	16.814,22	-116.779,84
LATINA	810.476,27	357.852,24	1.168.328,51	795.659,85	286.957,82	1.082.617,67	14.816,42	85.710,84
LECCE	1.663.735,02	528.963,31	2.192.698,33	1.711.279,51	624.506,01	2.335.785,52	-47.544,49	-143.087,19
LECCO	763.969,18	295.773,98	1.059.743,16	826.308,01	1.894.325,24	2.720.633,25	-62.338,83	-
LIVORNO	2.018.417,36	139.416,10	2.157.833,46	1.802.248,38	253.928,25	2.056.176,63	216.168,98	101.656,83

LODI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LUCCA	2.239.666,84	63.000,00	2.302.666,84	2.185.477,48	113.863,30	2.299.340,78	54.189,36	3.326,06
MACERATA	208.597,78	89.939,74	298.537,52	243.946,44	88.780,72	332.727,16	-35.348,66	-34.189,64
MANTOVA	1.252.997,75	487.711,63	1.740.709,38	1.247.078,22	489.054,75	1.736.132,97	5.919,53	4.576,41
MASSA CARRA- RA	1.502.467,17	633.306,69	2.135.773,86	1.469.204,41	669.991,22	2.139.195,63	33.262,76	-3.421,77
MATERA	534.400,45	66.647,17	601.047,62	395.312,21	137.734,29	533.046,50	139.088,24	68.001,12
MESSINA	566.161,23	171.948,07	738.109,30	559.007,27	178.399,41	737.406,68	7.153,96	702,62
MILANO	8.062.734,30	3.144.452,66	11.207.186,96	7.525.201,45	3.658.791,01	11.183.992,46	537.532,85	23.194,50
MODENA	3.587.359,97	1.428.519,70	5.015.879,67	3.390.819,57	1.625.020,31	5.015.839,88	196.540,40	39,79
NAPOLI	7.264.648,50	1.354.282,47	8.618.930,97	7.104.085,62	1.651.458,89	8.755.544,51	160.562,88	-136.613,54
NOVARA	1.100.261,18	613.498,97	1.713.760,15	1.135.620,11	572.710,41	1.708.330,52	-35.358,93	5.429,63
NUORO	193.789,82	43.280,00	237.069,82	190.216,74	6.219,14	196.435,88	3.573,08	40.633,94
ORISTANO	79.385,78	22.200,00	101.585,78	84.094,00	4.222,24	88.316,24	-4.708,22	13.269,54
PADOVA	1.233.886,63	39.783,81	1.273.670,44	1.422.852,57	34.258,15	1.457.110,72	-188.965,94	-183.440,28
PALERMO	1.037.262,22	9.587,00	1.046.849,22	1.212.872,50	246.389,46	1.459.261,96	-175.610,28	-412.412,74
PARMA	2.284.263,61	129.637,59	2.413.901,20	2.237.274,49	177.342,03	2.414.616,52	46.989,12	-715,32
PAVIA	1.041.599,88	4.352,20	1.045.952,08	958.845,99	85.325,84	1.044.171,83	82.753,89	1.780,25
PERUGIA	1.546.309,64	744.521,57	2.290.831,21	1.318.067,03	823.392,40	2.141.459,43	228.242,61	149.371,78
PESARO- URBINO	464.957,47	175.528,55	640.486,02	442.166,32	196.614,88	638.781,20	22.791,15	1.704,82
PESCARA	462.292,74	182.691,37	644.984,11	497.382,05	185.667,78	683.049,83	-35.089,31	-38.065,72
PIACENZA	1.043.691,11	263.644,95	1.307.336,06	1.016.048,28	289.983,12	1.306.031,40	27.642,83	1.304,66
PISA	1.794.515,48	611.447,55	2.405.963,03	1.470.302,13	960.711,12	2.431.013,25	324.213,35	-25.050,22
PISTOIA	2.170.558,04	753.927,20	2.924.485,24	1.939.051,46	890.852,31	2.829.903,77	231.506,58	94.581,47
PORDENONE	819.693,78	190.672,33	1.010.366,11	872.980,95	276.967,89	1.149.948,84	-53.287,17	-139.582,73
POTENZA	535.924,58	30.369,95	566.294,53	545.158,96	109.986,44	655.145,40	-9.234,38	-88.850,87
PRATO	782.222,00	224.822,31	1.007.044,31	858.122,80	275.409,01	1.133.531,81	-75.900,80	-126.487,50

RAGUSA	238.921,86	456,87	239.378,73	275.276,02	20.498,18	295.774,20	-36.354,16	-56.395,47
RAVENNA	1.493.623,49	651.872,10	2.145.495,59	1.441.744,61	679.671,75	2.121.416,36	51.878,88	24.079,23
REGGIO CALA- BRIA	390.445,23	1.521,64	391.966,87	376.012,14	6.827,02	382.839,16	14.433,09	9.127,71
REGGIO EMILIA	4.583.009,68	1.020.248,47	5.603.258,15	3.878.355,85	1.536.300,05	5.414.655,90	704.653,83	188.602,25
RIETI	571.176,43	201.878,76	773.055,19	545.975,18	223.303,49	769.278,67	25.201,25	3.776,52
RIMINI	765.452,44	37.266,31	802.718,75	667.676,02	52.170,76	719.846,78	97.776,42	82.871,97
ROMA	4.980.092,42	53.662,75	5.033.755,17	4.739.430,21	139.959,61	4.879.389,82	240.662,21	154.365,35
ROVIGO	2.642.636,90	72.833,50	2.715.470,40	2.636.485,47	119.733,44	2.756.218,91	6.151,43	-40.748,51
SALERNO	2.344.340,31	17.707,00	2.362.047,31	2.493.529,61	507.157,45	3.000.687,06	-149.189,30	-638.639,75
SASSARI	774.681,98	0,00	774.681,98	729.526,22	43.323,35	772.849,57	45.155,76	1.832,41
SAVONA	565.780,56	30.557,92	596.338,48	570.416,68	57.378,42	627.795,10	-4.636,12	-31.456,62
SIENA	582.214,18	241.651,87	823.866,05	580.515,68	260.619,00	841.134,68	1.698,50	-17.268,63
SIRACUSA	518.617,99	20.770,86	539.388,85	461.902,96	71.962,82	533.865,78	56.715,03	5.523,07
SONDRIO	352.598,03	63.702,80	416.300,83	419.186,16	73.399,82	492.585,98	-66.588,13	-76.285,15
TARANTO	1.861.065,35	499.657,22	2.360.722,57	1.711.990,23	646.780,12	2.358.770,35	149.075,12	1.952,22
TERAMO	1.221.487,45	687.731,91	1.909.219,36	1.126.103,63	649.687,27	1.775.790,90	95.383,82	133.428,46
TERNI	734.079,63	121.892,93	855.972,56	651.699,16	181.224,40	832.923,56	82.380,47	23.049,00
TORINO	6.318.215,98	6.387.259,38	12.705.475,36	6.008.785,96	6.470.943,52	12.479.729,48	309.430,02	225.745,88
TRAPANI	717.788,36	631.947,65	1.349.736,01	843.729,27	1.906.009,54	2.749.738,81	-125.940,91	-1.400.002,80
TRENTO	1.307.811,26	319.506,32	1.627.317,58	1.177.482,35	431.845,77	1.609.328,12	130.328,91	17.989,46
TREVISO	914.615,26	146.772,47	1.061.387,73	912.830,91	247.925,65	1.160.756,56	1.784,35	-99.368,83
TRIESTE	497.153,92	2.065,00	499.218,92	465.011,16	30.420,57	495.431,73	32.142,76	3.787,19
UDINE	1.860.620,81	12.481,77	1.873.102,58	1.605.969,90	118.145,42	1.724.115,32	254.650,91	148.987,26
VARESE	3.685.065,29	1.224.859,93	4.909.925,22	3.545.000,49	1.362.489,45	4.907.489,94	140.064,80	2.435,28
VENEZIA	1.481.263,55	25.218,92	1.506.482,47	1.434.056,33	60.772,76	1.494.829,09	47.207,22	11.653,38
VERBANO CU- SIO OSSOLA	512.140,21	218.428,36	730.568,57	510.051,93	266.572,22	776.624,15	2.088,28	-46.055,58

VERCELLI	1.022.728,06	404.659,47	1.427.387,53	977.824,49	413.531,50	1.391.355,99	44.903,57	36.031,54
VERONA	1.692.138,67	72.793,64	1.764.932,31	1.774.945,03	186.282,53	1.961.227,56	-82.806,36	-196.295,25
VIBO VALENTIA	104.381,09	59.244,60	163.625,69	102.998,55	188.081,27	291.079,82	1.382,54	-127.454,13
VICENZA	1.643.715,26	580.640,83	2.224.356,09	1.701.817,02	601.990,94	2.303.807,96	-58.101,76	-79.451,87
VITERBO	691.758,46	12.578,03	704.336,49	633.803,68	78.520,24	712.323,92	57.954,78	-7.987,43
ACIREALE	543.000,40	206.201,38	749.201,78	459.758,72	255.355,89	715.114,61	83.241,68	34.087,17
IVREA	760.109,17	262.407,43	1.022.516,60	676.658,60	228.099,64	904.758,24	83.450,57	117.758,36
SAN REMO	953.874,40	121.735,80	1.075.610,20	937.631,75	139.690,25	1.077.322,00	16.242,65	-1.711,80
DOMODOSSOLA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE A.C.	142.573.920,13	37.518.495,47	180.092.415,60	138.147.483,68	49.811.572,35	187.959.056,03	4.426.436,45	7.866.640,43

CONTO ECONOMICO - esercizio 2008

in euro

A.C.	Totale parte prima entrate	Totale parte seconda entrate	Totale generale entrate	Totale parte prima spese	Totale parte seconda spese	Totale generale spese	Risultato di parte correnti	Risultato economico
AGRIGENTO	731.715,44	12.587,94	744.303,38	976.552,59	95.026,83	1.071.579,42	-244.837,15	-327.276,04
ALESSANDRIA	1.073.161,23	397.116,59	1.470.277,82	953.395,17	505.481,28	1.458.876,45	119.766,06	11.401,37
ANCONA	1.019.329,25	3.610,14	1.022.939,39	1.226.542,11	19.201,27	1.245.743,38	-207.212,86	-222.803,99
AOSTA	683.494,41	209.121,05	892.615,46	571.788,95	217.739,49	789.528,44	111.705,46	103.087,02
AQUILA	450.015,62	179.704,08	629.719,70	466.669,83	198.264,96	664.934,79	-16.654,21	-35.215,09
AREZZO	1.020.233,60	422.879,54	1.443.113,14	1.001.189,99	440.933,57	1.442.123,56	19.043,61	989,58
ASCOLI PICENO	609.782,08	304.090,96	913.873,04	581.481,29	296.410,82	877.892,11	28.300,79	35.980,93
ASTI	440.546,12	135.779,91	576.326,03	474.280,91	139.915,06	614.195,97	-33.734,79	-37.869,94
AVELLINO	516.477,72	43.749,88	560.227,60	516.314,86	28.592,38	544.907,24	162,86	15.320,36

BARI	2.079.949,50	17.416,42	2.097.365,92	1.933.516,79	132.378,91	2.065.895,70	146.432,71	31.470,22
BELLUNO	422.490,98	15.530,34	438.021,32	417.839,48	60.402,41	478.241,89	4.651,50	-40.220,57
BENEVENTO	307.652,50	10.951,89	318.604,39	314.295,71	10.161,48	324.457,19	-6.643,21	-5.852,80
BERGAMO	3.926.677,29	110.030,08	4.036.707,37	3.973.788,67	189.124,26	4.162.912,93	-47.111,38	-126.205,56
BIELLA	567.401,81	181.595,21	748.997,02	533.338,76	208.632,00	741.970,76	34.063,05	7.026,26
BOLZANO	530.549,99	254.661,42	785.211,41	653.605,60	430.866,18	1.084.471,78	-123.055,61	-299.260,37
BRESCIA	4.107.066,64	1.179.600,02	5.286.666,66	3.450.959,38	1.537.601,26	4.988.560,64	656.107,26	298.106,02
BRINDISI	600.380,29	181.447,66	781.827,95	483.609,50	202.082,06	685.691,56	116.770,79	96.136,39
CAGLIARI	380.375,66	90.350,38	470.726,04	364.906,49	35.495,98	400.402,47	15.469,17	70.323,57
CALTANISSETTA	1.485.821,72	208.677,34	1.694.499,06	1.389.324,92	249.707,68	1.639.032,60	96.496,80	55.466,46
CAMPOBASSO	445.795,85	0,00	445.795,85	428.733,39	15.200,44	443.933,83	17.062,46	1.862,02
CASERTA	668.082,45	325.519,47	993.601,92	653.003,06	329.541,47	982.544,53	15.079,39	11.057,39
CATANIA	1.114.260,57	130.012,57	1.244.273,14	1.081.366,21	252.214,47	1.333.580,68	32.894,36	-89.307,54
CATANZARO	601.243,57	506,30	601.749,87	614.380,38	43.243,08	657.623,46	-13.136,81	-55.873,59
CHIETI	560.701,01	249.847,14	810.548,15	563.636,55	270.711,91	834.348,46	-2.935,54	-23.800,31
COMO	988.679,22	317.888,91	1.306.568,13	984.711,53	319.507,94	1.304.219,47	3.967,69	2.348,66
COSENZA	678.118,82	5.368,31	683.487,13	582.639,21	3.366,38	586.005,59	95.479,61	97.481,54
CREMONA	952.239,48	35.538,49	987.777,97	960.151,90	26.295,37	986.447,27	-7.912,42	1.330,70
CROTONE	206.968,04	750,00	207.718,04	191.864,74	4.682,51	196.547,25	15.103,30	11.170,79
CUNEO	1.499.730,24	329.383,19	1.829.113,43	1.406.793,77	420.621,19	1.827.414,96	92.936,47	1.698,47
ENNA	229.309,33	43.646,82	272.956,15	272.944,99	37.454,00	310.398,99	-43.635,66	-37.442,84
FERRARA	1.119.281,28	485.221,47	1.604.502,75	1.048.798,98	554.540,67	1.603.339,65	70.482,30	1.163,10
FIRENZE	4.566.789,54	2.116.129,20	6.682.918,74	4.222.072,73	2.093.603,53	6.315.676,26	344.716,81	367.242,48
FOGGIA	1.128.186,55	8.434,49	1.136.621,04	1.094.830,41	40.581,80	1.135.412,21	33.356,14	1.208,83
FORLÌ	1.074.487,85	23.774,57	1.098.262,42	1.014.125,00	61.335,12	1.075.460,12	60.362,85	22.802,30
FROSINONE	902.387,33	1.364,86	903.752,19	818.491,53	10.349,10	828.840,63	83.895,80	74.911,56

GENOVA	2.636.605,47	870.810,19	3.507.415,66	2.773.625,74	1.032.359,94	3.805.985,68	-137.020,27	-298.570,02
GORIZIA	230.694,84	6.491,10	237.185,94	316.725,41	60.575,59	377.301,00	-86.030,57	-140.115,06
GROSSETO	979.076,96	16.128,12	995.205,08	960.899,65	146.084,29	1.106.983,94	18.177,31	-111.778,86
IMPERIA	343.792,12	12.076,96	355.869,08	336.033,59	73.177,17	409.210,76	7.758,53	-53.341,68
ISERNIA	177.897,79	26.362,68	204.260,47	190.268,40	47.232,04	237.500,44	-12.370,61	-33.239,97
LA SPEZIA	897.328,45	363.503,68	1.260.832,13	784.296,29	409.620,84	1.193.917,13	113.032,16	66.915,00
LATINA	826.597,53	288.336,65	1.114.934,18	778.912,71	269.218,78	1.048.131,49	47.684,82	66.802,69
LECCE	1.539.012,77	549.299,21	2.088.311,98	1.714.229,04	663.853,50	2.378.082,54	-175.216,27	-289.770,56
LECCO	677.953,11	301.761,78	979.714,89	865.421,19	2.877.896,81	3.743.318,00	-187.468,08	-2.763.603,11
LIVORNO	2.369.959,74	345.707,35	2.715.667,09	1.791.388,57	763.385,36	2.554.773,93	578.571,17	160.893,16
LUCCA	2.389.473,76	30.050,00	2.419.523,76	2.266.120,03	127.357,19	2.393.477,22	123.353,73	26.046,54
MACERATA	211.304,46	59.395,86	270.700,32	224.032,18	52.071,04	276.103,22	-12.727,72	-5.402,90
MANTOVA	1.232.550,59	452.087,11	1.684.637,70	1.229.400,41	483.694,59	1.713.095,00	3.150,18	-28.457,30
MASSA CARRARA	1.462.251,26	623.423,89	2.085.675,15	1.479.143,31	651.706,65	2.130.849,96	-16.892,05	-45.174,81
MATERA	364.351,37	0,00	364.351,37	363.283,90	20.715,73	383.999,63	1.067,47	-19.648,26
MESSINA	551.766,59	155.257,73	707.024,32	575.479,28	157.430,19	732.909,47	-23.712,69	-25.885,15
MILANO	8.087.023,46	3.145.354,37	11.232.377,83	7.534.701,05	3.142.839,01	10.677.540,06	552.322,41	554.837,77
MODENA	3.652.449,52	1.366.515,87	5.018.965,39	3.463.327,63	1.551.617,91	5.014.945,54	189.121,89	4.019,85
NAPOLI	6.557.669,30	2.138.546,04	8.696.215,34	5.921.944,12	2.243.985,42	8.165.929,54	635.725,18	530.285,80
NOVARA	1.105.076,81	484.590,72	1.589.667,53	1.099.716,20	485.844,16	1.585.560,36	5.360,61	4.107,17
NUORO	121.740,88	7.854,88	129.595,76	168.829,08	2.640,74	171.469,82	-47.088,20	-41.874,06
ORISTANO	84.277,74	21.212,37	105.490,11	80.412,26	3.001,51	83.413,77	3.865,48	22.076,34
PADOVA	1.188.729,94	6.727,84	1.195.457,78	1.229.081,62	23.745,88	1.252.827,50	-40.351,68	-57.369,72
PALERMO	1.095.320,18	9.061,61	1.104.381,79	1.384.495,40	25.591,11	1.410.086,51	-289.175,22	-305.704,72
PARMA	2.178.310,23	31.893,97	2.210.204,20	2.086.846,15	107.620,36	2.194.466,51	91.464,08	15.737,69
PAVIA	916.214,75	6.151,15	922.365,90	1.017.236,25	51.306,63	1.068.542,88	-101.021,50	-146.176,98

PERUGIA	1.445.104,07	666.176,64	2.111.280,71	1.200.337,27	716.943,54	1.917.280,81	244.766,80	193.999,90
PESARO-URBINO	379.114,61	203.565,28	582.679,89	380.427,87	213.449,34	593.877,21	-1.313,26	-11.197,32
PESCARA	428.382,86	179.775,32	608.158,18	411.808,94	188.629,99	600.438,93	16.573,92	7.719,25
PIACENZA	1.070.218,92	275.485,21	1.345.704,13	1.049.095,85	295.845,76	1.344.941,61	21.123,07	762,52
PISA	2.353.980,09	723.902,87	3.077.882,96	1.607.537,43	1.462.118,16	3.069.655,59	746.442,66	8.227,37
PORDENONE	730.199,74	296.888,37	1.027.088,11	762.220,04	192.329,25	954.549,29	-32.020,30	72.538,82
POTENZA	590.029,36	9.737,33	599.766,69	585.632,23	36.482,22	622.114,45	4.397,13	-22.347,76
PRATO	917.578,74	219.481,54	1.137.060,28	1.177.194,26	306.531,34	1.483.725,60	-259.615,52	-346.665,32
RAGUSA	212.217,45	456,87	212.674,32	242.143,06	456,87	242.599,93	-29.925,61	-29.925,61
RAVENNA	1.476.311,56	600.790,13	2.077.101,69	1.390.040,70	660.636,49	2.050.677,19	86.270,86	26.424,50
REGGIO CALABRIA	545.371,98	11.540,73	556.912,71	497.341,12	6.827,02	504.168,14	48.030,86	52.744,57
REGGIO EMILIA	4.661.327,48	1.075.623,05	5.736.950,53	3.950.249,25	1.423.207,10	5.373.456,35	711.078,23	363.494,18
RIETI	552.831,36	114.072,42	666.903,78	562.591,98	137.264,91	699.856,89	-9.760,62	-32.953,11
RIMINI	715.962,21	182.089,24	898.051,45	710.814,68	238.785,65	949.600,33	5.147,53	-51.548,88
ROMA	4.807.176,77	534.771,71	5.341.948,48	4.641.129,35	626.469,27	5.267.598,62	166.047,42	74.349,86
ROVIGO	3.050.530,35	143.235,39	3.193.765,74	2.989.055,42	157.054,90	3.146.110,32	61.474,93	47.655,42
SALERNO	2.196.038,10	110.699,14	2.306.737,24	2.014.587,69	1.234.872,85	3.249.460,54	181.450,41	-942.723,30
SASSARI	799.706,45	0,00	799.706,45	773.059,34	24.695,29	797.754,63	26.647,11	1.951,82
SAVONA	581.024,56	26.302,26	607.326,82	587.424,08	36.874,71	624.298,79	-6.399,52	-16.971,97
SIENA	582.910,93	243.408,98	826.319,91	513.389,37	292.556,80	805.946,17	69.521,56	20.373,74
SIRACUSA	493.473,78	40.460,00	533.933,78	479.532,63	36.760,07	516.292,70	13.941,15	17.641,08
SONDRIO	262.608,99	8.826,95	271.435,94	320.430,18	18.980,48	339.410,66	-57.821,19	-67.974,72
TARANTO	1.697.392,28	351.016,56	2.048.408,84	1.617.010,84	396.748,54	2.013.759,38	80.381,44	34.649,46
TERAMO	1.114.014,50	406.634,99	1.520.649,49	1.011.829,32	524.579,37	1.536.408,69	102.185,18	-15.759,20
TERNI	698.809,48	281.119,82	979.929,30	612.867,23	273.121,97	885.989,20	85.942,25	93.940,10
TORINO	5.859.558,64	6.100.927,92	11.960.486,56	5.509.280,04	6.111.571,84	11.620.851,88	350.278,60	339.634,68

TRAPANI	541.434,67	24.482,00	565.916,67	689.767,68	43.709,57	733.477,25	-148.333,01	-167.560,58
TRENTO	1.307.746,27	319.788,07	1.627.534,34	1.170.367,25	439.310,48	1.609.677,73	137.379,02	17.856,61
TREVISO	881.583,98	356.006,75	1.237.590,73	876.817,97	375.836,28	1.252.654,25	4.766,01	-15.063,52
TRIESTE	558.332,66	446,54	558.779,20	462.811,47	72.077,41	534.888,88	95.521,19	23.890,32
UDINE	1.806.372,58	1.257.872,97	3.064.245,55	1.780.737,13	79.649,09	1.860.386,22	25.635,45	1.203.859,33
VARESE	3.490.123,20	1.078.610,79	4.568.733,99	3.392.309,54	1.173.095,93	4.565.405,47	97.813,66	3.328,52
VENEZIA	1.356.403,39	20.735,14	1.377.138,53	1.287.603,26	55.395,19	1.342.998,45	68.800,13	34.140,08
VERBANO CUSIO OSSOLA	488.371,43	149.318,79	637.690,22	475.139,35	237.101,53	712.240,88	13.232,08	-74.550,66
VERCELLI	998.017,68	301.906,12	1.299.923,80	872.335,60	374.037,84	1.246.373,44	125.682,08	53.550,36
VERONA	1.723.655,69	20.586,27	1.744.241,96	1.681.056,10	323.706,81	2.004.762,91	42.599,59	-260.520,95
VIBO VALENTIA	146.419,16	190.369,85	336.789,01	299.024,48	66.157,60	365.182,08	-152.605,32	-28.393,07
VICENZA	1.567.464,35	470.512,48	2.037.976,83	1.553.246,26	494.980,98	2.048.227,24	14.218,09	-10.250,41
VITERBO	576.333,64	35.564,63	611.898,27	631.042,77	53.065,73	684.108,50	-54.709,13	-72.210,23
ACIREALE	501.397,17	156.724,40	658.121,57	449.930,22	201.789,54	651.719,76	51.466,95	6.401,81
IVREA	693.444,03	191.719,50	885.163,53	685.267,15	196.673,78	881.940,93	8.176,88	3.222,60
SAN REMO	765.867,39	118.224,74	884.092,13	769.641,09	123.329,05	892.970,14	-3.773,70	-8.878,01
TOTALE A.C.	135.191.655,15	36.850.745,53	172.042.400,68	129.531.922,33	44.879.549,84	174.411.472,17	5.659.732,82	2.369.071,49

CONTO ECONOMICO - esercizio 2009

in euro								
A.C.	Totale parte prima entrate	Totale parte seconda entra- te	Totale generale entrate	Totale parte prima spese	Totale parte seconda spese	Totale generale spese	Risultato di parte corrente	Risultato economico
AGRIGENTO	669.209,68	12.397,32	681.607,00	649.833,03	27.858,94	677.691,97	19.376,65	3.915,03
ALESSANDRIA	875.362,36	402.381,88	1.277.744,24	858.917,97	411.587,27	1.270.505,24	16.444,39	7.239,00
ANCONA	966.132,39	820,00	966.952,39	1.131.874,10	16.043,22	1.147.917,32	-165.741,71	-180.964,93
AOSTA	655.055,02	245.414,20	900.469,22	714.722,65	240.413,61	955.136,26	-59.667,63	-54.667,04

AQUILA	413.946,52	186.418,26	600.364,78	404.085,80	198.992,27	603.078,07	9.860,72	-2.713,29
AREZZO	983.864,36	443.660,45	1.427.524,81	982.748,20	431.026,01	1.413.774,21	1.116,16	13.750,60
ASCOLI PICENO	565.809,56	286.600,79	852.410,35	546.454,47	301.667,92	848.122,39	19.355,09	4.287,96
ASTI	399.493,80	115.695,42	515.189,22	447.951,92	134.789,25	582.741,17	-48.458,12	-67.551,95
AVELLINO	460.860,69	100,00	460.960,69	452.986,45	7.477,53	460.463,98	7.874,24	496,71
BARI	2.112.792,25	75.086,74	2.187.878,99	2.006.873,26	144.469,88	2.151.343,14	105.918,99	36.535,85
BELLUNO	360.364,55	18.890,71	379.255,26	412.401,40	31.111,07	443.512,47	-52.036,85	-64.257,21
BENEVENTO	286.583,77	9.780,19	296.363,96	323.700,74	7.222,03	330.922,77	-37.116,97	-34.558,81
BERGAMO	3.508.483,85	27.792,39	3.536.276,24	3.668.632,39	133.659,41	3.802.291,80	-160.148,54	-266.015,56
BIELLA	552.001,30	150.485,21	702.486,51	505.727,17	176.334,17	682.061,34	46.274,13	20.425,17
BOLOGNA	2.112.497,64	1.290.524,19	3.403.021,83	2.310.245,46	1.269.378,43	3.579.623,89	-197.747,82	-176.602,06
BOLZANO	429.237,90	235.124,73	664.362,63	478.649,23	361.394,67	840.043,90	-49.411,33	-175.681,27
BRESCIA	3.640.161,21	2.713.909,86	6.354.071,07	3.291.475,83	4.032.384,03	7.323.859,86	348.685,38	-969.788,79
BRINDISI	557.261,97	150.388,93	707.650,90	536.784,11	165.814,36	702.598,47	20.477,86	5.052,43
CAGLIARI	522.783,12	48.881,87	571.664,99	474.842,74	41.892,84	516.735,58	47.940,38	54.929,41
CALTANISSETTA	1.536.819,76	202.813,60	1.739.633,36	1.450.724,94	443.425,07	1.894.150,01	86.094,82	-154.516,65
CAMPOBASSO	412.487,35	2.446,00	414.933,35	399.310,22	12.718,34	412.028,56	13.177,13	2.904,79
CASERTA	737.011,01	291.930,64	1.028.941,65	1.015.671,89	316.112,54	1.331.784,43	-278.660,88	-302.842,78
CATANIA	1.084.238,67	143.378,47	1.227.617,14	984.464,44	196.852,19	1.181.316,63	99.774,23	46.300,51
CATANZARO	692.044,43	0,00	692.044,43	712.705,08	14.588,98	727.294,06	-20.660,65	-35.249,63
CHIETI	557.525,67	241.933,23	799.458,90	564.861,32	267.352,93	832.214,25	-7.335,65	-32.755,35
COMO	913.987,98	283.545,97	1.197.533,95	906.695,48	313.331,01	1.220.026,49	7.292,50	-22.492,54
COSENZA	658.477,77	11.678,40	670.156,17	565.671,49	5.845,49	571.516,98	92.806,28	98.639,19
CREMONA	927.800,24	22.720,72	950.520,96	934.127,79	53.537,06	987.664,85	-6.327,55	-37.143,89
CROTONE	183.084,11	600,00	183.684,11	200.793,77	3.050,58	203.844,35	-17.709,66	-20.160,24
CUNEO	1.412.236,88	312.002,81	1.724.239,69	1.310.065,94	410.960,14	1.721.026,08	102.170,94	3.213,61
ENNA	231.858,69	31.311,32	263.170,01	250.491,82	41.403,78	291.895,60	-18.633,13	-28.725,59
FERRARA	1.086.118,47	447.834,56	1.533.953,03	999.332,42	531.892,74	1.531.225,16	86.786,05	2.727,87
FIRENZE	4.537.313,33	1.978.293,76	6.515.607,09	4.329.593,32	2.130.503,85	6.460.097,17	207.720,01	55.509,92
FOGGIA	792.265,11	8.835,25	801.100,36	739.309,98	30.933,97	770.243,95	52.955,13	30.856,41
FORLÌ	1.089.507,85	44.636,94	1.134.144,79	1.084.093,16	38.953,52	1.123.046,68	5.414,69	11.098,11

FROSINONE	825.814,54	130,73	825.945,27	817.503,31	11.121,30	828.624,61	8.311,23	-2.679,34
GENOVA	3.466.373,23	985.053,34	4.451.426,57	2.720.421,69	1.971.608,24	4.692.029,93	745.951,54	-240.603,36
GORIZIA	213.962,75	1.145,04	215.107,79	255.591,41	12.294,10	267.885,51	-41.628,66	-52.777,72
GROSSETO	952.293,67	14.002,38	966.296,05	934.367,61	36.126,56	970.494,17	17.926,06	-4.198,12
IMPERIA	298.881,84	94.345,00	393.226,84	345.098,99	135.797,04	480.896,03	-46.217,15	-87.669,19
ISERNIA	270.847,55	162.727,74	433.575,29	262.034,04	183.931,51	445.965,55	8.813,51	-12.390,26
LA SPEZIA	788.697,40	295.496,60	1.084.194,00	769.273,74	357.845,18	1.127.118,92	19.423,66	-42.924,92
LATINA	884.529,13	270.528,10	1.155.057,23	777.905,33	376.374,95	1.154.280,28	106.623,80	776,95
LECCE	1.831.747,21	536.659,58	2.368.406,79	1.622.340,55	617.310,19	2.239.650,74	209.406,66	128.756,05
LECCO	592.771,91	272.816,81	865.588,72	588.637,44	467.218,80	1.055.856,24	4.134,47	-190.267,52
LIVORNO	2.192.668,22	846.210,20	3.038.878,42	1.817.057,94	960.006,59	2.777.064,53	375.610,28	261.813,89
MACERATA	217.946,92	56.595,24	274.542,16	247.693,17	66.174,59	313.867,76	-29.746,25	-39.325,60
MANTOVA	1.280.179,00	444.263,72	1.724.442,72	1.220.036,28	500.074,10	1.720.110,38	60.142,72	4.332,34
MASSA CARRARA	1.466.653,17	626.588,74	2.093.241,91	1.473.433,55	671.830,58	2.145.264,13	-6.780,38	-52.022,22
MATERA	365.440,02	0,00	365.440,02	364.888,91	25.043,92	389.932,83	551,11	-24.492,81
MESSINA	574.890,69	147.027,99	721.918,68	569.886,91	146.218,18	716.105,09	5.003,78	5.813,59
MILANO	8.226.914,55	2.750.949,51	10.977.864,06	7.963.237,16	2.836.120,99	10.799.358,15	263.677,39	178.505,91
NAPOLI	5.932.416,10	1.878.697,33	7.811.113,43	5.809.707,76	1.894.257,00	7.703.964,76	122.708,34	107.148,67
NOVARA	1.041.647,27	440.037,97	1.481.685,24	1.038.648,49	447.009,20	1.485.657,69	2.998,78	-3.972,45
NUORO	135.404,41	0,00	135.404,41	163.204,26	3.593,93	166.798,19	-27.799,85	-31.393,78
ORISTANO	136.713,10	42.354,75	179.067,85	136.713,10	7.601,11	144.314,21	0,00	34.753,64
PADOVA	1.427.300,12	5.518,47	1.432.818,59	1.190.869,46	205.504,76	1.396.374,22	236.430,66	36.444,37
PALERMO	902.544,87	7.321,61	909.866,48	938.453,30	15.609,52	954.062,82	-35.908,43	-44.196,34
PARMA	2.118.903,77	13.537,78	2.132.441,55	2.048.999,71	108.471,00	2.157.470,71	69.904,06	-25.029,16
PAVIA	881.219,13	5.093,10	886.312,23	897.414,48	59.420,89	956.835,37	-16.195,35	-70.523,14
PERUGIA	1.366.180,51	533.626,14	1.899.806,65	1.135.547,14	593.696,90	1.729.244,04	230.633,37	170.562,61
PESARO-URBINO	372.411,32	208.668,85	581.080,17	357.307,82	213.499,47	570.807,29	15.103,50	10.272,88
PESCARA	375.932,82	198.641,89	574.574,71	364.997,95	187.429,91	552.427,86	10.934,87	22.146,85
PIACENZA	1.109.766,01	269.506,13	1.379.272,14	1.108.601,47	336.226,94	1.444.828,41	1.164,54	-65.556,27
PISA	1.638.003,02	1.342.152,77	2.980.155,79	1.612.284,49	1.397.874,86	3.010.159,35	25.718,53	-30.003,56
PISTOIA	2.023.823,90	711.341,84	2.735.165,74	1.882.591,04	834.958,53	2.717.549,57	141.232,86	17.616,17

PORDENONE	625.678,04	153.491,86	779.169,90	673.227,65	185.597,44	858.825,09	-47.549,61	-79.655,19
POTENZA	580.430,95	52.830,47	633.261,42	566.752,35	54.278,06	621.030,41	13.678,60	12.231,01
PRATO	783.619,69	216.345,01	999.964,70	855.607,19	283.777,64	1.139.384,83	-71.987,50	-139.420,13
RAGUSA	184.060,52	103.754,39	287.814,91	269.878,22	552,17	270.430,39	-85.817,70	17.384,52
RAVENNA	1.425.837,57	592.939,22	2.018.776,79	1.385.211,97	607.632,55	1.992.844,52	40.625,60	25.932,27
REGGIO EMILIA	4.340.383,60	1.098.016,76	5.438.400,36	3.787.268,94	1.467.634,69	5.254.903,63	553.114,66	183.496,73
RIETI	548.460,22	117.822,08	666.282,30	545.737,70	127.382,07	673.119,77	2.722,52	-6.837,47
RIMINI	739.356,87	6.000,00	745.356,87	674.580,53	41.409,06	715.989,59	64.776,34	29.367,28
ROMA	5.013.581,94	573.741,16	5.587.323,10	4.444.445,13	1.228.655,38	5.673.100,51	569.136,81	-85.777,41
ROVIGO	1.901.516,36	140.719,14	2.042.235,50	1.898.216,13	131.851,73	2.030.067,86	3.300,23	12.167,64
SALERNO	2.124.417,07	74.538,74	2.198.955,81	2.144.582,75	1.380.422,01	3.525.004,76	-20.165,68	1.326.048,95
SASSARI	664.822,70	5.174,77	669.997,47	623.687,11	20.076,84	643.763,95	41.135,59	26.233,52
SIENA	594.430,47	245.939,30	840.369,77	519.615,60	264.361,06	783.976,66	74.814,87	56.393,11
SIRACUSA	479.302,46	224.151,71	703.454,17	485.280,59	77.752,25	563.032,84	-5.978,13	140.421,33
SONDRIO	315.990,02	5.047,75	321.037,77	315.166,36	20.204,10	335.370,46	823,66	-14.332,69
TARANTO	1.438.524,93	351.934,64	1.790.459,57	1.364.821,61	391.223,51	1.756.045,12	73.703,32	34.414,45
TERAMO	1.029.845,88	385.887,52	1.415.733,40	990.577,46	478.421,11	1.468.998,57	39.268,42	-53.265,17
TERNI	717.311,82	275.319,14	992.630,96	596.269,26	336.509,10	932.778,36	121.042,56	59.852,60
TORINO	5.519.276,13	6.095.208,13	11.614.484,26	5.375.924,83	5.921.916,73	11.297.841,56	143.351,30	316.642,70
TRAPANI	511.296,06	54.987,00	566.283,06	564.779,85	49.612,00	614.391,85	-53.483,79	-48.108,79
TRENTO	1.288.907,29	345.030,73	1.633.938,02	1.142.622,99	427.484,85	1.570.107,84	146.284,30	63.830,18
TREVISO	832.298,89	348.501,40	1.180.800,29	849.822,50	355.513,87	1.205.336,37	-17.523,61	-24.536,08
TRIESTE	387.037,71	1.236,37	388.274,08	367.131,13	16.573,88	383.705,01	19.906,58	4.569,07
UDINE	2.020.606,27	6.514,26	2.027.120,53	1.570.151,50	87.055,80	1.657.207,30	450.454,77	369.913,23
VARESE	3.429.128,48	972.299,87	4.401.428,35	3.335.789,67	1.212.341,65	4.548.131,32	93.338,81	-146.702,97
VENEZIA	1.282.911,19	36.595,15	1.319.506,34	1.323.718,59	60.396,07	1.384.114,66	-40.807,40	-64.608,32
VERBANO CUSIO OSSOLA	466.908,98	148.196,38	615.105,36	457.096,77	185.593,01	642.689,78	9.812,21	-27.584,42
VERCELLI	944.069,15	272.962,67	1.217.031,82	864.141,79	303.079,72	1.167.221,51	79.927,36	49.810,31
VERONA	1.544.956,28	721.023,64	2.265.979,92	1.688.104,66	324.838,54	2.012.943,20	-143.148,38	253.036,72
VIBO VALENTIA	156.826,81	59.245,46	216.072,27	131.302,92	59.317,63	190.620,55	25.523,89	25.451,72
VICENZA	1.458.470,28	432.665,94	1.891.136,22	1.549.705,01	495.493,64	2.045.198,65	-91.234,73	-154.062,43

VITERBO	561.646,79	3.163,09	564.809,88	605.653,09	21.011,64	626.664,73	-44.006,30	-61.854,85
ACIREALE	490.270,49	150.036,03	640.306,52	444.076,32	159.860,35	603.936,67	46.194,17	36.369,85
IVREA	639.562,20	168.073,38	807.635,58	603.246,98	180.664,21	783.911,19	36.315,22	23.724,39
SAN REMO	655.971,05	101.804,03	757.775,08	653.211,53	129.794,59	783.006,12	2.759,52	-25.231,04
VIGEVANO	283.777,26	0,00	283.777,26	340.801,37	12.172,84	352.974,21	-57.024,11	-69.196,95
TOTALE A.C.	126.819.049,83	38.140.551,35	164.959.601,18	122.089.776,53	45.725.691,73	167.815.468,26	4.729.273,30	2.855.867,08

DEFICIT / NETTO PATRIMONIALE AL 31/12/2007

(in euro)			
AUTOMOBILE CLUB	ATTIVITA'	PASSIVITA'	DEFICIT / NETTO PATRIMONIALE
AGRIGENTO	1.253.913,35	1.524.021,96	-270.108,61
ALESSANDRIA	1.851.639,05	1.464.416,92	387.222,13
ANCONA	1.578.395,09	3.468.707,90	-1.890.312,81
AOSTA	1.802.510,21	1.372.197,37	430.312,84
AQUILA	609.249,71	928.085,50	-318.835,79
AREZZO	2.217.624,96	1.846.909,48	370.715,48
ASCOLI PICENO	772.666,66	670.265,43	102.401,23
ASTI	644.778,03	1.195.531,61	-550.753,58
AVELLINO	254.532,96	536.576,08	-282.043,12
BARI	3.690.544,62	3.620.158,00	70.386,62
BELLUNO	314.895,62	1.207.915,94	-893.020,32
BENEVENTO	481.214,09	367.560,28	113.653,81
BERGAMO	3.141.999,00	3.574.766,66	-432.767,66
BIELLA	972.569,02	1.113.180,66	-140.611,64
BOLOGNA	6.104.930,17	9.336.455,47	-3.231.525,30
BOLZANO	1.948.645,72	2.609.770,96	-661.125,24
BRESCIA	15.394.225,73	15.373.550,34	20.675,39
BRINDISI	553.824,21	1.067.825,78	-514.001,57
CAGLIARI	1.454.453,41	2.618.321,22	-1.163.867,81
CALTANISSETTA	3.121.688,05	2.864.832,16	256.855,89
CAMPOBASSO	1.120.361,19	1.166.769,24	-46.408,05
CASERTA	1.132.251,81	804.030,06	328.221,75
CATANIA	1.641.085,39	1.858.264,76	-217.179,37
CATANZARO	803.261,69	2.059.707,59	-1.256.445,90
CHIETI	731.953,82	520.102,01	211.851,81
COMO	1.809.480,28	1.426.906,82	382.573,46
COSENZA	1.683.257,26	2.049.074,69	-365.817,43
CREMONA	2.006.749,98	922.172,29	1.084.577,69
CROTONE	376.198,58	458.196,76	-81.998,18
CUNEO	4.148.397,89	2.324.289,11	1.824.108,78
ENNA	282.930,72	703.993,67	-421.062,95
FERRARA	2.933.229,30	2.778.421,08	154.808,22
FIRENZE	6.195.035,18	5.124.922,44	1.070.112,74
FOGGIA	1.272.790,07	1.449.914,29	-177.124,22
FORLÌ	1.320.243,93	1.326.530,50	-6.286,57
FROSINONE	1.227.678,23	2.213.883,19	-986.204,96
GENOVA	5.008.752,45	4.765.436,83	243.315,62
GORIZIA	NON INSERITO	NON INSERITO	0,00
GROSSETO	1.427.766,78	1.257.641,58	170.125,20
IMPERIA	219.067,85	942.653,56	-723.585,71
ISERNIA	263.716,14	299.819,42	-36.103,28
LA SPEZIA	2.638.638,35	3.375.205,78	-736.567,43
LATINA	1.296.476,49	1.176.984,40	119.492,09
LECCE	2.778.955,64	2.926.433,20	-147.477,56
LECCO	1.330.509,11	3.044.604,53	-1.714.095,42
LIVORNO	4.703.604,52	2.597.987,20	2.105.617,32
LUCCA	3.499.736,99	2.782.534,51	717.202,48
MACERATA	328.064,41	1.412.670,31	-1.084.605,90
MANTOVA	929.661,68	2.368.012,54	-1.438.350,86
MASSA CARRARA	2.096.227,11	2.024.148,67	72.078,44
MATERA	1.488.946,23	1.115.734,63	373.211,60
MESSINA	765.829,66	1.411.191,94	-645.362,28
MILANO	11.781.037,79	6.486.358,22	5.294.679,57
MODENA	5.658.350,90	4.869.826,58	788.524,32
NAPOLI	10.464.315,87	6.812.621,37	3.651.694,50

NOVARA	1.675.876,65	1.725.969,50	-50.092,85
NUORO	578.359,52	636.406,47	-58.046,95
ORISTANO	259.664,35	646.786,44	-387.122,09
PADOVA	1.373.052,51	3.074.758,56	-1.701.706,05
PALERMO	2.119.403,09	8.177.734,53	-6.058.331,44
PARMA	2.263.637,85	2.023.116,34	240.521,51
PAVIA	1.248.638,39	1.166.177,11	82.461,28
PERUGIA	4.878.438,85	3.329.294,30	1.549.144,55
PESARO-URBINO	974.753,00	358.303,37	616.449,63
PESCARA	480.746,75	1.085.779,62	-605.032,87
PIACENZA	1.617.677,55	1.469.421,51	148.256,04
PISA	4.156.605,97	4.006.561,26	150.044,71
PISTOIA	5.501.250,41	2.804.950,45	2.696.299,96
PORDENONE	2.242.054,20	1.750.608,39	491.445,81
POTENZA	1.267.431,53	1.300.307,22	-32.875,69
PRATO	3.432.057,60	3.437.876,03	-5.818,43
RAGUSA	997.690,77	1.974.344,82	-976.654,05
RAVENNA	1.987.088,10	1.875.676,59	111.411,51
REGGIO CALABRIA	806.235,61	1.521.305,34	-715.069,73
REGGIO EMILIA	13.834.014,21	6.706.203,23	7.127.810,98
RIETI	1.206.276,64	1.541.090,63	-334.813,99
RIMINI	724.512,88	1.459.274,25	-734.761,37
ROMA	6.805.030,00	12.166.541,37	-5.361.511,37
ROVIGO	750.986,51	1.111.330,29	-360.343,78
SALERNO	6.536.944,67	7.353.607,09	-816.662,42
SASSARI	1.331.122,63	1.580.010,66	-248.888,03
SAVONA	329.572,49	2.292.988,25	-1.963.415,76
SIENA	2.630.212,96	2.034.911,22	595.301,74
SIRACUSA	1.203.556,91	656.226,32	547.330,59
SONDRIO	217.332,97	603.594,64	-386.261,67
TARANTO	3.807.690,50	2.086.196,69	1.721.493,81
TERAMO	3.544.559,44	2.828.005,63	716.553,81
TERNI	878.072,20	1.421.798,21	-543.726,01
TORINO	16.098.548,25	8.379.988,78	7.718.559,47
TRAPANI	861.029,07	2.678.932,06	-1.817.902,99
TRENTO	4.065.068,67	2.349.663,71	1.715.404,96
TREVISO	963.558,59	1.209.645,26	-246.086,67
TRIESTE	876.732,11	2.784.478,46	-1.907.746,35
UDINE	3.728.310,59	2.334.863,83	1.393.446,76
VARESE	3.844.599,86	4.506.662,18	-662.062,32
VENEZIA	1.953.088,74	4.150.167,57	-2.197.078,83
VERBANO CUSIO OSSOLA	1.118.013,57	1.541.576,75	-423.563,18
VERCELLI	2.581.587,27	1.775.091,23	806.496,04
VERONA	5.020.036,74	6.059.212,89	-1.039.176,15
VIBO VALENTIA	381.325,63	520.630,37	-139.304,74
VICENZA	3.700.218,40	4.166.937,54	-466.719,14
VITERBO	599.053,06	701.149,17	-102.096,11
ACIREALE	854.482,56	737.190,67	117.291,89
IVREA	1.276.932,14	1.322.834,43	-45.902,29
SAN REMO	924.644,15	1.189.952,56	-265.308,41
VIGEVANO	NON INSERITO	NON INSERITO	0,00
TOTALE AA.CC.	264.036.640,06	266.234.227,28	-2.197.587,22

DEFICIT / NETTO PATRIMONIALE AL 31/12/2008

(in euro)			
AUTOMOBILE CLUB	ATTIVITA'	PASSIVITA'	DEFICIT / NETTO PATRIMONIALE
AGRIGENTO	1.410.626,61	2.008.011,26	-597.384,65
ALESSANDRIA	1.809.579,42	1.410.955,92	398.623,50
ANCONA	1.585.869,28	3.698.986,08	-2.113.116,80
AOSTA	1.764.485,93	1.231.086,07	533.399,86
AQUILA	550.834,01	904.884,89	-354.050,88
AREZZO	1.803.719,36	1.432.014,30	371.705,06
ASCOLI PICENO	711.117,91	572.735,75	138.382,16
ASTI	683.989,66	1.272.613,18	-588.623,52
AVELLINO	380.535,17	647.257,93	-266.722,76
BARI	3.208.998,69	3.107.141,85	101.856,84
BELLUNO	277.717,05	1.210.957,94	-933.240,89
BENEVENTO	581.262,37	473.461,36	107.801,01
BERGAMO	3.369.092,66	3.928.065,88	-558.973,22
BIELLA	950.794,94	1.084.380,32	-133.585,38
BOLOGNA	NON INSERITO	NON INSERITO	0,00
BOLZANO	1.559.479,92	2.519.865,53	-960.385,61
BRESCIA	15.724.565,88	15.405.784,47	318.781,41
BRINDISI	657.378,10	1.075.243,28	-417.865,18
CAGLIARI	1.056.242,64	2.149.786,88	-1.093.544,24
CALTANISSETTA	2.984.242,86	2.671.920,51	312.322,35
CAMPOBASSO	1.402.671,05	1.447.217,08	-44.546,03
CASERTA	1.262.678,30	923.399,16	339.279,14
CATANIA	1.650.538,65	1.957.025,56	-306.486,91
CATANZARO	1.008.924,16	2.321.243,65	-1.312.319,49
CHIETI	774.111,89	586.060,39	188.051,50
COMO	1.845.373,40	1.460.451,28	384.922,12
COSENZA	1.555.650,50	1.823.986,39	-268.335,89
CREMONA	2.004.116,59	918.208,20	1.085.908,39
CROTONE	497.923,18	568.750,57	-70.827,39
CUNEO	4.232.299,96	2.406.492,71	1.825.807,25
ENNA	404.425,71	862.931,50	-458.505,79
FERRARA	2.857.036,47	2.701.065,15	155.971,32
FIRENZE	6.023.214,62	4.585.859,40	1.437.355,22
FOGGIA	2.392.510,35	2.568.425,74	-175.915,39
FORLÌ	1.462.048,34	1.445.532,61	16.515,73
FROSINONE	1.967.402,07	2.878.695,47	-911.293,40
GENOVA	8.907.125,71	4.923.156,44	3.983.969,27
GORIZIA	1.019.079,38	874.646,35	144.433,03
GROSSETO	1.606.081,45	1.403.186,80	202.894,65
IMPERIA	311.839,95	1.088.767,34	-776.927,39
ISERNIA	329.688,14	399.031,39	-69.343,25
LA SPEZIA	2.662.062,72	3.331.715,15	-669.652,43
LATINA	1.445.568,07	1.259.273,29	186.294,78
LECCE	2.482.777,99	2.920.026,11	-437.248,12
LECCO	784.914,99	5.262.613,52	-4.477.698,53
LIVORNO	5.742.895,54	3.476.385,06	2.266.510,48
LUCCA	4.589.965,83	2.560.703,52	2.029.262,31
MACERATA	302.432,81	1.392.441,61	-1.090.008,80
MANTOVA	978.332,52	2.445.140,68	-1.466.808,16
MASSA CARRARA	1.878.847,12	1.851.943,49	26.903,63
MATERA	1.563.816,70	1.210.253,36	353.563,34
MESSINA	706.808,49	1.378.055,92	-671.247,43
MILANO	11.528.545,89	5.679.028,55	5.849.517,34
MODENA	6.642.895,33	5.850.351,76	792.543,57
NAPOLI	12.438.488,15	8.256.507,85	4.181.980,30
NOVARA	1.502.913,88	1.548.899,56	-45.985,68

NUORO	559.414,27	659.335,28	-99.921,01
ORISTANO	296.547,85	661.593,60	-365.045,75
PADOVA	1.127.768,29	2.886.844,06	-1.759.075,77
PALERMO	2.014.264,78	8.378.300,94	-6.364.036,16
PARMA	2.288.977,17	2.032.717,97	256.259,20
PAVIA	1.138.598,06	1.202.313,76	-63.715,70
PERUGIA	5.004.491,45	3.261.347,00	1.743.144,45
PESARO-URBINO	993.931,72	388.679,41	605.252,31
PESCARA	450.523,37	1.047.836,99	-597.313,62
PIACENZA	1.780.230,81	1.631.212,25	149.018,56
PISA	8.454.283,98	5.087.153,58	3.367.130,40
PISTOIA	NON INSERITO	NON INSERITO	0,00
PORDENONE	2.168.265,12	1.604.280,49	563.984,63
POTENZA	1.036.784,60	1.092.008,05	-55.223,45
PRATO	4.278.540,41	4.131.024,16	147.516,25
RAGUSA	1.074.885,19	2.081.464,85	-1.006.579,66
RAVENNA	1.781.052,78	1.643.216,77	137.836,01
REGGIO CALABRIA	2.185.673,68	2.559.471,59	-373.797,91
REGGIO EMILIA	14.213.798,87	6.722.493,71	7.491.305,16
RIETI	1.122.298,91	1.490.066,01	-367.767,10
RIMINI	707.065,37	1.493.375,62	-786.310,25
ROMA	6.362.862,35	11.650.023,86	-5.287.161,51
ROVIGO	802.879,91	1.115.568,27	-312.688,36
SALERNO	6.295.496,85	8.054.882,57	-1.759.385,72
SASSARI	1.280.435,53	1.527.371,74	-246.936,21
SAVONA	337.085,29	2.317.473,02	-1.980.387,73
SIENA	2.568.071,99	1.952.396,51	615.675,48
SIRACUSA	1.235.406,99	670.435,32	564.971,67
SONDRIO	163.602,28	617.838,67	-454.236,39
TARANTO	3.785.525,73	2.029.382,46	1.756.143,27
TERAMO	3.549.798,87	2.849.004,26	700.794,61
TERNI	867.426,97	1.317.212,88	-449.785,91
TORINO	15.871.032,88	7.812.838,73	8.058.194,15
TRAPANI	1.036.358,47	3.021.822,04	-1.985.463,57
TRENTO	4.088.978,71	2.355.717,14	1.733.261,57
TREVISO	921.134,11	1.182.284,30	-261.150,19
TRIESTE	913.597,53	2.797.453,56	-1.883.856,03
UDINE	4.854.951,34	2.257.645,25	2.597.306,09
VARESE	3.824.689,53	4.483.423,33	-658.733,80
VENEZIA	2.089.299,96	4.252.238,71	-2.162.938,75
VERBANO CUSIO OSSOLA	1.068.977,60	1.567.091,44	-498.113,84
VERCELLI	2.530.355,87	1.670.309,47	860.046,40
VERONA	5.195.718,67	6.495.415,77	-1.299.697,10
VIBO VALENTIA	427.161,11	594.858,92	-167.697,81
VICENZA	4.881.239,15	4.379.458,70	501.780,45
VITERBO	487.930,27	662.236,61	-174.306,34
ACIREALE	875.472,29	751.778,59	123.693,70
IVREA	1.718.917,47	1.761.597,16	-42.679,69
SAN REMO	884.087,19	1.158.273,61	-274.186,42
VIGEVANO	NON INSERITO	NON INSERITO	0,00
TOTALE AA.CC.	271.432.429,95	264.733.394,99	6.699.034,96

DEFICIT / NETTO PATRIMONIALE AL 31/12/2009

(in euro)			
AUTOMOBILE CLUB	ATTIVITA'	PASSIVITA'	DEFICIT / NETTO PATRIMONIALE
AGRIGENTO	1.587.770,79	2.181.240,41	-593.469,62
ALESSANDRIA	1.726.992,79	1.321.130,29	405.862,50
ANCONA	1.554.164,16	3.848.245,89	-2.294.081,73
AOSTA	1.560.079,83	1.081.347,01	478.732,82
AQUILA	624.862,37	981.626,54	-356.764,17
AREZZO	1.809.597,71	1.424.142,05	385.455,66
ASCOLI PICENO	648.506,08	505.835,96	142.670,12
ASTI	679.074,49	1.335.249,96	-656.175,47
AVELLINO	427.670,21	693.896,26	-266.226,05
BARI	2.816.398,20	2.678.005,51	138.392,69
BELLUNO	314.043,36	1.311.541,46	-997.498,10
BENEVENTO	264.395,89	191.153,69	73.242,20
BERGAMO	3.173.365,65	3.998.354,43	-824.988,78
BIELLA	1.042.403,29	1.155.563,50	-113.160,21
BOLOGNA	4.725.214,58	5.734.084,71	-1.008.870,13
BOLZANO	1.305.636,58	2.441.703,46	-1.136.066,88
BRESCIA	16.664.540,70	17.315.548,08	-651.007,38
BRINDISI	723.989,20	1.136.801,95	-412.812,75
CAGLIARI	1.187.793,14	2.226.407,97	-1.038.614,83
CALTANISSETTA	3.168.098,86	3.010.293,16	157.805,70
CAMPOBASSO	1.281.851,61	1.323.492,85	-41.641,24
CASERTA	1.307.176,11	1.270.739,75	36.436,36
CATANIA	1.623.318,48	1.883.504,88	-260.186,40
CATANZARO	865.750,69	2.213.319,81	-1.347.569,12
CHIETI	710.353,43	555.057,28	155.296,15
COMO	1.934.754,28	1.572.324,70	362.429,58
COSENZA	1.725.801,92	1.895.498,62	-169.696,70
CREMONA	1.833.091,79	784.327,29	1.048.764,50
CROTONE	508.167,05	599.154,68	-90.987,63
CUNEO	4.115.084,22	2.286.063,36	1.829.020,86
ENNA	379.884,06	867.115,44	-487.231,38
FERRARA	2.793.713,41	2.635.014,22	158.699,19
FIRENZE	6.292.150,62	4.799.285,48	1.492.865,14
FOGGIA	2.284.284,23	2.429.343,21	-145.058,98
FORLÌ	1.345.816,15	1.318.202,31	27.613,84
FROSINONE	1.995.403,16	2.909.375,90	-913.972,74
GENOVA	9.182.339,52	5.438.973,61	3.743.365,91
GORIZIA	855.992,69	764.337,38	91.655,31
GROSSETO	1.546.953,78	1.348.257,25	198.696,53
IMPERIA	301.455,18	1.166.051,76	-864.596,58
ISERNIA	442.185,12	523.918,63	-81.733,51
LA SPEZIA	2.785.710,17	3.498.287,52	-712.577,35
LATINA	1.445.367,07	1.258.295,34	187.071,73
LECCE	2.929.962,93	3.238.455,00	-308.492,07
LECCO	1.773.967,52	6.441.933,57	-4.667.966,05
LIVORNO	6.254.880,83	3.726.556,46	2.528.324,37
LUCCA	NON INSERITO	NON INSERITO	0,00
MACERATA	305.357,78	1.434.692,18	-1.129.334,40
MANTOVA	1.083.089,92	2.545.565,74	-1.462.475,82
MASSA CARRARA	1.947.831,22	1.972.949,81	-25.118,59
MATERA	1.582.056,54	1.252.986,01	329.070,53
MESSINA	776.908,49	1.442.342,33	-665.433,84
MILANO	11.732.649,85	5.704.626,60	6.028.023,25
MODENA	NON INSERITO	NON INSERITO	0,00

NAPOLI	11.945.790,26	7.656.661,29	4.289.128,97
NOVARA	1.610.234,08	1.660.192,21	-49.958,13
NUORO	599.654,69	730.969,48	-131.314,79
ORISTANO	435.028,12	765.320,23	-330.292,11
PADOVA	1.015.060,46	2.737.691,86	-1.722.631,40
PALERMO	2.366.114,23	8.774.346,73	-6.408.232,50
PARMA	2.277.682,12	2.046.452,08	231.230,04
PAVIA	1.355.344,29	1.489.583,13	-134.238,84
PERUGIA	4.846.333,45	2.932.626,39	1.913.707,06
PESARO-URBINO	941.137,65	325.612,46	615.525,19
PESCARA	418.196,68	993.363,45	-575.166,77
PIACENZA	1.734.632,93	1.651.170,64	83.462,29
PISA	8.477.670,79	5.140.543,95	3.337.126,84
PISTOIA	5.689.617,37	2.841.862,34	2.847.755,03
PORDENONE	1.873.970,69	1.389.641,25	484.329,44
POTENZA	1.165.690,19	1.208.682,63	-42.992,44
PRATO	4.559.234,74	4.551.138,62	8.096,12
RAGUSA	1.128.868,01	2.118.063,15	-989.195,14
RAVENNA	1.868.240,74	1.704.472,46	163.768,28
REGGIO CALABRIA	NON INSERITO	NON INSERITO	0,00
REGGIO EMILIA	14.627.778,07	6.952.976,18	7.674.801,89
RIETI	1.196.154,53	1.570.759,10	-374.604,57
RIMINI	3.019.536,42	3.776.479,39	-756.942,97
ROMA	5.180.384,92	10.553.323,84	-5.372.938,92
ROVIGO	531.448,68	831.969,40	-300.520,72
SALERNO	5.755.025,78	8.840.460,45	-3.085.434,67
SASSARI	1.169.968,76	1.390.671,45	-220.702,69
SAVONA	NON INSERITO	NON INSERITO	0,00
SIENA	2.611.745,49	1.939.676,90	672.068,59
SIRACUSA	1.128.642,72	423.249,72	705.393,00
SONDRIO	222.951,07	691.520,15	-468.569,08
TARANTO	4.037.329,88	2.246.772,16	1.790.557,72
TERAMO	3.476.048,92	2.828.519,48	647.529,44
TERNI	1.053.517,62	1.443.450,93	-389.933,31
TORINO	16.362.755,15	7.987.918,30	8.374.836,85
TRAPANI	1.267.005,61	3.300.577,97	-2.033.572,36
TRENTO	4.237.811,35	2.440.719,60	1.797.091,75
TREVISO	946.843,99	1.232.530,26	-285.686,27
TRIESTE	894.654,13	2.773.941,09	-1.879.286,96
UDINE	4.777.592,33	1.810.373,01	2.967.219,32
VARESE	3.828.256,59	4.633.693,36	-805.436,77
VENEZIA	1.879.826,23	4.107.373,30	-2.227.547,07
VERBANO CUSIO OSSOLA	1.065.376,36	1.591.074,62	-525.698,26
VERCELLI	2.545.799,63	1.635.942,92	909.856,71
VERONA	4.497.414,64	5.544.075,02	-1.046.660,38
VIBO VALENTIA	436.479,96	578.726,05	-142.246,09
VICENZA	4.782.741,72	4.435.023,70	347.718,02
VITERBO	472.994,66	709.155,85	-236.161,19
ACIREALE	918.349,30	758.285,75	160.063,55
IVREA	1.603.228,69	1.622.183,99	-18.955,30
SAN REMO	737.696,92	1.037.114,38	-299.417,46
VIGEVANO	989.756,90	1.924.340,04	-934.583,14
TOTALE AA.CC.	272.511.526,21	268.003.493,97	4.508.032,24